2015년도

성과관리 시행계획(안)

2015. 4

문화재청
Cultural Heritage Administration

2015년도 문화재청 성과관리 시행계획, 2015. 4.

창조행정담당관실 (042-481-4723)

대전시 서구 청사로 189, 정부대전청사 1동(우 : 302-701)

목 차

Ⅰ. 그간의 정책성과 및 2015년도 정책 추진방향 ····· 1

1. 그간의 정책성과 ····· 1

2. 2015년도 정책 추진방향 ····· 7

Ⅱ. 일반 현황 및 계획의 개요 ····· 8

1. 문화재청 일반현황 ····· 8

2. 성과관리 시행계획 개요 ····· 12

Ⅲ. 세부 추진계획 ····· 18

1. 전략목표 Ⅰ ····· 18

2. 전략목표 Ⅱ ····· 72

3. 전략목표 Ⅲ ····· 115

Ⅳ. 환류 등 관련계획 ····· 128

1. 이행상황 점검 ····· 128

2. 평가결과 환류체계 ····· 131

3. 변화관리 계획 ····· 134

4. 현장의견의 정책반영계획 ····· 136

【붙임】

1. 성과지표 현황 ····· 137

2. 관리과제와 국정과제·부처업무계획 등 연계 현황 ···· 143

Ⅰ 그간의 정책성과 및 2015년도 정책 추진방향

1. 그간의 정책성과

□ **각종 법률·제도의 현실화를 통한 문화재 보존체계의 합리성 확보**

○ 시대변화 및 사회적 수요에 부응한 **문화재보호법제 전면 개편**('11년~)

- 「문화재보호법」, 「매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률」, 「문화재 수리 등에 관한 법률」 「무형문화재 보전 및 진흥에 관한 법률」 등 **4개의 법률로 분법**

○ 「무형문화재 보전 및 진흥에 관한 법률(안)」 국회 통과 ('15.3.3.)

- 무형문화재 범위 확대, 지정·인정 체계의 공정성 및 합리성 제고, 무형문화재 진흥, 지식재산권 보호 등 사회적 수요 반영

○ 「매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률」 제정('14.1.28.), 시행('15.1.29.)

- 일정규모 이하(3만㎡ 미만)의 건설공사 시 지표조사 비용 지원 등

○ 문화재 방재 관련 법령 개정 및 규정 마련

- (소방법 관련) 문화재 시설 금연구역 지정 확대 개정 추진
- 위기대응 실무 매뉴얼 운영 [산불재난('08년~), 풍수해재난('07년~] 화재대응 현장조치 행동 매뉴얼 마련('08년~'14년, 544개)
- 「문화재 안전상황실 운영에 관한 규정」 제정('13년)

○ 문화재 현상변경 허용기준안 제정·운영('08~'14년, 1,740건)

- 2014년 국가지정문화재 현상변경 허용기준 합리적 조정 추진(53건)

○ 현대문화유산 보호를 위한 문화재보호법 개정 추진('13년~)

- 예비문화재 제도 도입(의원발의 '13.3)

○ 수리체계 혁신을 통한 문화재 수리 품질 정상화 기틀 마련

- 의무감리 확대 등 수리기술 품질 제고(시행령 시행규칙 개정, '14.12.)
- 자격증 불법대여 재발방지 및 자격제도 개편 추진**('14년)**

* 행정처분 기준 강화(3차→1차 위반시 취소), 자격시험 개편 연구 실시('14.8~12)

□ 문화재 전수조사 등 예방적 문화재 관리체계 구축

○ **「문화재 특별 종합점검」 실시**('13.12.~'14.5.)

- 구조안정성・소방방재・생물피해 등 관리실태 전수 점검(총 7,393건)
  ・보호조치 대상 선정(D~F등급 1,683건) 및 정비 추진
  * 보수조치(271건), '15년 예산반영(212건, 693억원), 상시모니터링(894건)
  ・**제도 개선과제 도출**(중점관리대상 선정, 정기조사 법정주기 단축 등 9개 과제)

○ 중요목조문화재 방재시설 등 설치(475건 완료/100%)

방재시설				전기 설비	방충	방염제 도포	도난 경보
소화전	소화기	화재속보	CCTV				
826기	5,460개	166식	2,127대	180건	324동	3,481동	179개소

○ 문화재 보존 **상시관리체계** 구축

① 문화재 재난예방 안전관리 ('14년 50억원, 132개소 370명)
  * 국보・보물 등 중요목조문화재 안전경비인력 24시간 상시 배치
② 궁능 경상 및 안전관리 ('14년 104억원, 21개소 255명)
  * 궁궐 및 조선왕릉 주요전각 화재예방, 화재 발생시 궁궐 직영 소방대 초기대응
③ 문화재 돌봄사업 강화(시・도지정문화재로 대상 확대)
  * ('13년) 59억원, 2,063개소 → ('14년) 84억원, 5,657개소(돌봄대상문화재의 약 70%)

□ 세계유산 등재 및 국외문화재 환수 등 한국문화유산의 세계화

○ '김장문화', '난중일기', '남한산성', '농악' 등 **유네스코 세계유산 등재 확대**로 국가위상 제고

- 유네스코 등재 실적 : ('10년) 28건 → **('14년) 39건 / 39.3% 증**

구분	2010	2011	2012	2013	2014	*세계*
계	**28**	**33**	**34**	**37**	**39**	*1,671*
세계유산	10	10	10	10	11	*1,007*
무형유산	11	14	15	16	17	*364*
기록유산	7	9	9	11	11	*300*

○ 국외문화재 **환수기반 조성** 및 한미수사공조를 통한 문화재 환수

- 국외소재 문화재 현황 (20개국 156,160점/'14년말 현재)
- 국외문화재 5년간('10~'14년) **1,753점 환수** (총 10,023점 환수)

구 분	2010	2011	2012	2013	2014
연도별 환수 수량	67	1,504	5	100	77
누 계	8,337	9,841	9,846	9,976	10,023

□ 문화재 분야 국제교류·보존협력 확대로 국가 영향력 강화

○ 양자교류 협력대상국 확대 : **'09년 6개국 → '14년 19개국**

- 한-필리핀, 한-라오스, 한-멕시코('11년), 한-캄보디아('13년), 한-이탈리아, 한-베트남('14년)

○ 저개발국 세계유산・무형유산・기록유산의 보존・보호 기반 구축지원('14년/ 9억원/ 라오스, 캄보디아 등)

○ 국제기구를 통한 다자 공적개발원조 지원

- 유네스코 신탁기금('13~'17년, 연 40만$), ICCROM 신탁기금('13~'17년, 연 20만$)

○ '13~'17년 임기 세계유산위원국 진출('13.11월/세계유산협약총회)

□ 문화재 유형별 보존·관리 특성화 및 관리체계 고도화

○ 근대문화유산 **체계적 조사 및 목록화** 추진, 근대문화재 등록 확대

- 근·현대 문화유산 조사·목록화 : ('14년 누계) 총 812건
  * 건축분야(태평양 전쟁 유적 등 337건), 동산분야(기와생산도구 등 475건)
- 근대문화유산 등록 확대 : ('14년) 종교관련 건축물 등 61건 등록

* **유형별 현황 (2014.12월 현재)**

구분	계	종교 시설	업무 시설	교육 시설	주거 숙박 시설	전쟁 관련 시설	문화 집회 시설	의료 시설	산업 시설	공공 시설	인물 기념 시설	상업 시설	동산	기타 시설물
건수	**657**	61	75	49	38	28	9	14	26	73	33	5	229	17

○ 문화재 유형별 보존 특성에 따른 맞춤형 보존·정비 매뉴얼 마련

- 성곽('09년), 서원('10년), 고분('11년), 선사유적('12년), 읍성('13년), 인물유적('14년~)

○ 문화재 사범단속활동 및 불법 유통·밀반출 감시체계 확립

- 도난도굴 방지 및 사범단속 강화 (40건 12,202점 회수/'10~'14년)
- 문화재 국외반출 방지를 위한 문화재감정관실 운영(19개소)

* 국외반출예정 물품 감정 27,524점(303점 반출불가/'14년)

- 문화재 매매실적 검인의무화 신설로 문화재 유통질서 확립('13년)

○ 중요동산문화재 기록화·국역 추진 및 서비스 제공

- 보물 완주 송광사 소조사천왕상 등 18건 35점 기록화('11~'14년)
- 중요기록유산 원문 72만자 국역('13~'14년)

○ 무형문화재 전승지원 강화

- 중요무형문화재 전승자(보유자, 전수교육조교, 이수자, 전수장학생) 수 확대 ('13년) 5,477명 → **('14년) 5,714명**
- 지역 무형문화재 전승활성화를 위한 '전수교육관 건립사업' 지원 ('14년 현재 133개소)
- 안정적인 전승활동을 위하여 월정전승지원금 지속적 인상

(지급액 / 단위:천원)

연도별	보유자(취약종목)	보유단체	조교(취약종목)	전수장학생
2004~2012	1,000 (1,300)	3,000	500 (700)	200
2013	1,250 (1,650)	3,000~4,000	625 (875)	250
2014	1,317 (1,710)	3,200~4,700	660 (921)	263

□ 문화유산 체험 프로그램 활성화로 문화 향유 기회 확대

○ 궁궐과 도성 역사문화체험 활성화(수문장교대의식 등 44개 프로그램)

☞ 역사가 숨 쉬는 궁궐 : 창덕궁 달빛기행, 종묘대제 봉행, 궁궐 호위군 사열의식(첩종), 창덕궁 내의원 체험, 궁궐 야간개방 등
☞ 문화가 펼쳐지는 궁궐 : 덕수궁 풍류, 다례체험, 장 담그기와 궁중음식 등
☞ 궁궐활용 인식 기반 : 고궁청소년문화학교 운영, 종묘대제 제수진설 체험교육 등

- 궁궐관람객 지속 증가 : 142만명('10년) → **194만명('14년) /36.6%증**
- 궁궐 활용 만족도 : 86.17점('12년)→87.25점('13년)→**87.79점**('14년)

구분	2010	2011	2012	2013	2014	비고
합 계 (단위:만명)	142	147	159	158	194	4대궁 종묘
내국인	70	105	111	115	141	
외국인	35	42	48	43	53	

○ **궁능 관람제도 개선 등으로 문화향유권 확대**

- 청소년 무료개방 확대(만18세 이하→만24세 이하, '13.8.) 및 한복 착용자 연중 상시 무료입장 실시('13.10.)
- 고궁 야간관람 확대실시(연4회/경복궁, 창경궁)
- 조선왕릉 공개 제한 지역 단계적 개방(사릉, 강릉 '14.1.~)
- 75세이상 고궁 미관람 어르신 대상, '고궁 체험 프로그램' 시범 추진('14년)

○ 지역문화유산 활용 프로그램 개발·지원

- 지역별 **'생생 문화재 사업'** 지원('10~'15년/299건)

구분	2010	2011	2012	2013	2014	2015
건수	20	29	30	45	70	105
금액 (백만원)	500	850	850	1,200	1,827	2,070

- 살아 숨 쉬는 향교·서원 만들기 사업 운영('14년)

* 2014년 : 38건(향교24, 서원14) 12억원, 148개 프로그램 1,827여회 진행

* 2015년 : 71건(향교 71, 서원 20), 21억원

- 주민 참여형 **'자연유산 민속행사'** 지원

구분	2010	2011	2012	2013	2014	2015
건수	26	40	54	61	73	62
금액 (백만원)	80	100	140	140	140	200

- 지역문화유산의 보존·정비·활용을 통한 지역경제 활성화 도모

* 양주 회암사지 정비 등 11건 ('10년~20건 / 1,292억원)

- 자연유산 홍보 영상물 제작 및 활용('12~'13년, 20억원)

* 영월의 자연유산 등 22건/헤리티지 채널, IPTV 교육방송, 지자체 웹사이트 활용

- 황새마을 조성사업 추진(충남 예산/'10~'14년 / 총사업비 190억원)

* '14. 6월 황새이전(한국교원대 → 예산군, 30쌍) / '15. 4월 개원 예정

□ 문화유산 기록자원 구축·서비스로 일반국민 활용 기반 조성

○ 국사편찬위원회 등 13개 기관으로부터 문화유산 정보 수집·연계

구 분	기본정보	사진·동영상	도면	조사연구	합 계(누계)
2012년	32	51	27	11	130만건
2013년	62	84	27	11	184만건
2014년	91	100	27	11	239만건

○ 문화유산 기록자원 디지털 DB 구축 및 공개 확대

* 기록자원 DB구축 완료현황 ('05년~'14년, 총 116,688권, 100.7억원)

문서	카드	도면	사진필름	음성영상	보고서	소계
90,446	1,009	6,606	17,622	498	507	116,688

□ 문화유산 조사·지정 확대로 문화유산 후대 계승 근간 마련

○ 5년간('10~'14년) 문화재 **1,614건을 발굴**하여 **문화재로 지정**

구 분	2010	2011	2012	2013	2014
국가지정문화재	3,326	3,385	3,459	3,513	3,583
등록문화재	466	485	535	594	657
시도지정문화재	7,351	7,543	7,687	7,855	8,027
총계	**11,143**	**11,413**	**11,681**	**11,962**	**12,267**

□ 조선왕궁 및 왕릉 원형복원으로 훼손된 민족정기 복원

○ 경복궁 1차('90~'10년, 1,571억원), 2차 복원 추진('11~'30년, 5,400억원)

고종당시	1990년 (1차복원전)	2010년 (1차복원 완료)	2030년 (2차복원 완료)
500여동	36동	89동복원, 총 125동	245동복원, 총379동
고종당시 대비 복원률	7.2%	25%	75.8%

○ 덕수궁 석조전 대한제국 왕실의 생활상을 재현한 **'대한제국 역사관'**으로 **개관** ('09~'14년, 141억원 / 개관 '14년)

2. 2015년도 정책 추진방향

정책 환경 및 여건

▸ **문화유산 국가브랜드 가치 증대 및 삶의 질 향상 요구**

* 궁능 관람객 현황 : ('12년)1,088만명 → ('14년)1,297만명

▸ **'문화재 보존과 사유재산권' 간 균형 있는 정책 개발 필요**

* 문화재청 소관 국무조정실 규제신문고의 74%(총43건 중 32건)가 사유재산 민원

▸ **문화재 안전·복원 관심 증대 따른 국민 참여기반 조성 필요**

* 핵심문화재 부실관리 논란으로, 문화재 보수 복원의 공정성·투명성 요구 증대

▸ **국가 간 문화유산 경쟁 심화로 국제무대 위상 강화 요구 증대**

'15년 전망 및 대응방향

▸ **문화유산 맞춤형 활용프로그램 개발·보급 확대**

- 궁궐의 역사 문화 체험 공간 확대
- 문화재 유형별 문화유산스토리 자원 발굴 및 활용

▸ **규제 합리화와 주민지원 확대를 통해 보존과 개발의 균형 접점 마련**

- 문화재별 현상변경 허용기준 2017년까지 재조정
- 소규모 지표조사 비용 국고지원 및 문화재와 조화로운 환경 조성

▸ **사후 보수정비 중심 보존관리시스템에서 예방적 안전관리시스템으로 전환**

- 문화재 상시점검 관리체계 강화, ICT활용 문화재 재난안전관리 통합시스템 구축
- 문화재 정보의 통합관리를 통해 문화재 생애를 체계적으로 관리

▸ **문화유산을 통한 국제적 위상 지속 강화**

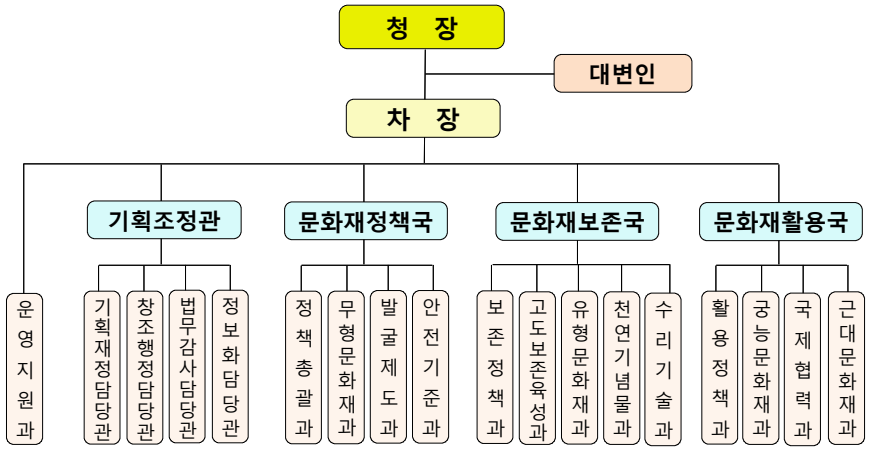
- 문화유산을 통한 국가브랜드가치 향상과 국제사회 공헌도 증진

Ⅱ 일반 현황 및 계획의 개요

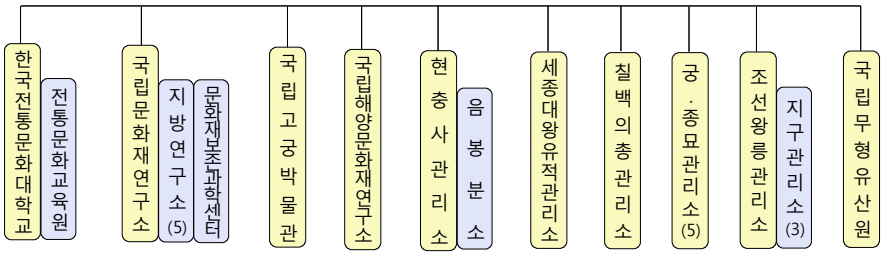
1. 문화재청 일반 현황

(1) 조직 : 1관 3국 19과 25소속, 906명 ('15. 4월 현재)

○ 본 청 : 1관 3국 19과 / 272명



○ 소속기관 : 25개 기관 / 634명



(2) 인 원

○ 직급별 정원 현황 : 총 906명 ('15. 4월 현재)

구 분	직 급 별		정원
일반직	고위공무원		8
	3 급		5
	4 급		57
	5 급		114
	6 급		149
	7 급		82
	8 급		63
	9 급		140
	소 계		618
	연구직	학예연구관	28
		학예·기록연구사	121
	소 계		149
	관리운영	7 급	2
		8 급	1
		9 급	80
	소 계		83
	전문경력관	가 군	2
		나 군	8
		다 군	1
	소 계		11
	임기제	고위공무원(소장)	1
		교수요원(가급)	2
	소 계		3
정무직	차 관 급		1
	소 계		1
특정직	총 장		1
	전임교원		33
	조 교		7
	소 계		41
총 계			906

주) 3·4급 또는 연구관 → 3급/ 4급 또는 연구관 및 4·5급 → 4급에 포함

(3) 재정현황

(단위 : 억원)

구 분	'14	'15	'16	'17	'18
□ 재정사업 합계					
○ 총지출	6,199	6,887	7,383	8,111	8,939
(전년대비증가율, %)		11.1	7.2	9.9	10.2
○ 총계	6,847	7,625	8,193	9,167	10,260
(전년대비증가율, %)		11.4	7.4	11.9	11.9
□ 총지출 구분					
○ 인건비	539	570	610	653	698
(전년대비증가율, %)		5.8	7.0	7.0	6.9
○ 기본경비	99	99	102	105	108
(전년대비증가율, %)			3.0	2.9	2.9
○ 주요사업비	5,561	6,218	6,671	7,353	8,133
(전년대비증가율, %)		11.8	7.3	10.2	10.6
□ 예산					
○ (총)지출	5,169	5,834	6,281	7,145	7,961
(전년대비증가율, %)		12.9	7.7	13.8	11.4
○ 총계	5,541	6,205	6,653	7,517	8,332
(전년대비증가율, %)		12.0	7.2	13.0	10.8
【일반회계】					
○ (총)지출	5,071	5,700	6,148	7,008	7,821
(전년대비증가율, %)		12.4	7.9	14.0	11.6
○ 총계	5,442	6,072	6,520	7,380	8,192
(전년대비증가율, %)		11.6	7.4	13.2	11.0
【지역발전특별회계】					
○ (총)지출	98	134	133	137	140
(전년대비증가율, %)		36.7	△0.8	3.0	2.2
○ 총계	98	134	133	137	140
(전년대비증가율, %)		36.7	△0.8	3.0	2.2
□ 기금					
○ (총)지출	1,030	1,053	1,102	966	978
(전년대비증가율, %)		2.2	4.7	△12.3	1.2
○ 총계	1,306	1,420	1,540	1,650	1,928
(전년대비증가율, %)		8.7	8.5	7.1	16.9
【문화재보호기금】					
○ (총)지출	1,030	1,053	1,102	966	978
(전년대비증가율, %)		2.2	4.7	△12.3	1.2
○ 총계	1,306	1,420	1,540	1,650	1,928
(전년대비증가율, %)		8.7	8.5	7.1	16.9

2. 성과관리 시행계획 개요

(1) 시행계획의 주요특성

(가) 전략계획의 핵심사항

□ 문화유산 보존·전승체계 강화

○ 문화재 유형별 특성 및 현장 밀착형 사전 예방적 보존관리 정책 추진으로 문화재의 안정적 보존과 가치 증진

○ 문화재 조사·연구 활성화, 전통문화 교육역량을 강화하여 문화유산 가치증진을 위한 필수·기본적 기능 수행

○ 문화재 분야 규제 합리화와 규제지역 주민 지원 및 참여 확대를 통하여 문화재 보존에 관한 사회적 공감대 형성

□ 국민의 문화유산 향유기회 확대 및 미래가치 창출

○ 고품격 궁궐 역사·문화프로그램을 확대 운영과 궁궐의 옛 모습 찾기를 통하여 궁궐의 역사문화 정체성 회복

○ 지역의 문화유산 자원 발굴 육성으로 미래의 문화유산 가치 창출 및 문화융성 기반 확대

○ 문화재 보호를 위한 민간참여 확대, 다양한 전시공연과 궁궐 활용 특화프로그램 운영 등 활용자원 확대 및 관람서비스 품질 제고

○ 디지털 기술을 접목한 다양한 서비스 제공으로 국민의 문화재 접근성 제고 및 문화 향유권 신장

□ 문화유산 세계화로 문화국가 품격 제고

○ 유네스코 세계유산, 인류무형유산, 세계기록유산 등재 지속 추진

○ 저개발국 문화유산 보존·관리 지원 확대, 다자간 협력증진, 남북문화재 교류 활성화 등 문화재 교류·협력 지속 추진

○ 국외소재 우리 문화재의 체계적인 보호·환수·활용을 통해 민족 자긍심 고취 및 정체성 확립

(나) 전략계획과 시행계획의 연관성

□ 2015년도 성과관리시행계획은 '문화유산의 보존과 가치창출로 민족문화 발전에 기여'라는 문화재청 임무와 전략계획에서 제시한 전략과제를 중심으로 성과목표 및 관리과제 도출

○ 3대 전략목표를 근거로 7개 성과목표 및 27개 관리과제 선정

* 관리과제는 국정과제, 주요업무계획, 비정상의 정상화 과제에서 해당 성과목표와 연계하여 관리과제로 포함

□ 문화재청의 미션 및 비전, 전략목표, 성과목표, 관리과제 간의 인과관계 및 논리적 연관성 명확화

○ 전략목표와 우리 청 미션과의 연관성 및 성과목표가 전략목표 달성에 기여하는 바를 전략 맵을 이용하여 논리적으로 설명

○ 상위목표에 부합할 수 있도록 부분적인 과제는 지양하고 부분적인 과제를 아우를 수 있는 과제를 관리과제로 선정

□ 성과관리계획 이행상황 및 평가결과에 대한 환류체계 확립

○ 점검 및 평가결과를 성과관리와 연계하는 성과중심 문화 정착

*** '15년 정책군 조직성과에 주요정책과제 평가 결과 80% 반영**

○ 당해 연도 결과를 차기 정책과제 발굴에 활용하는 등 성과관리계획의 실효성 확보체계 정립

□ 문화유산 관리체계 정상화를 통한 문화재 보존·관리 강화

○ 현장 밀착형 사전 예방적 문화재 안전관리 강화

○ 문화재 수리 제도개선 및 외부감시기능 강화로 문화재수리 전반에 대한 대국민 신뢰도 회복

(2) 시행계획의 목표체계

□ 임무(Mission)

임무 “문화유산의 보존과 가치창출로 민족문화 발전에 기여”

○ 과거-현재-미래의 “연결고리”의 역할을 수행하는 문화유산의 보존과 새로운 가치창출을 통하여,

○ 국민의 문화적 향상을 도모함과 아울러 역사의식을 고양시켜 민족문화를 후세에 계승시키고 인류 문화의 발전에 기여할 수 있는 토대를 마련하는 것을 문화재청의 임무로 설정

□ 비전(Vision)

비전 “문화유산으로 여는 희망과 풍요의 미래”

○ 과거-현재-미래를 아우르는 문화유산을 충실히 보존하고,

○ 이를 창조적으로 계승하고, 미래지향적으로 발전시킴과 아울러 문화유산의 가치를 국내외에 확산시킴으로써

○ 국민에게는 문화국민으로서의 희망을 주고, 세계일류 문화국가실현으로 풍요의 미래를 맞이하는 비전으로 제시

□ 전략목표(Strategy)

○ 문화재청의 임무 및 비전을 달성하기 위해 3대 전략목표를 설정

- 문화유산 보존·전승 체계 강화
- 문화유산 향유기반 확대 및 미래가치 창출
- 문화유산 세계화로 문화국가 품격 제고

2015년 성과관리시행계획 목표 체계도

임무 문화유산의 보존과 가치창출로 민족문화 발전에 기여

비전 문화유산으로 여는 희망과 풍요의 미래

전략목표

- Ⅰ. 문화유산 보존 전승 체계를 선진화한다.
- Ⅱ. 문화유산 향유기반을 확대하고 미래가치를 창출한다.
- Ⅲ. 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다.

성과목표

- Ⅰ-1 문화재 유형별 보존·관리체계를 개선한다.
- Ⅰ-2 문화재 안전관리체계를 고도화 한다.
- Ⅰ-3 문화재 조사·연구·교육 역량을 강화한다.
- Ⅱ-1 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다.
- Ⅱ-2 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.
- Ⅱ-3 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다.
- Ⅲ-1 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화한다.

(3) 목표 및 과제 현황

(단위 : 개)

전략목표	성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
3	7	7	27	46

성과목표	관리과제	국정기조 연계
Ⅰ. 문화유산 보존 전승체계를 선진화한다		
1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 개선한다.	① 무형문화재 전승체계 정립	국정113-1, 6 업무1-2, 3-1
	② 매장문화재 보존관리 체계 선진화	업무2-1, 2
	③ 건조물·동산문화재 보존 및 활용	업무1-2, 3
	④ 근·현대 문화유산 체계적 조사·보호	국정 113-1 업무 1-3
	⑤ 고도 역사문화환경 정체성 회복	업무 2-2
	⑥ 핵심유적(경주) 복원·정비 추진	업무 2-2
	⑦ 역사문화환경 관리 체계 개선	업무 2-1
2. 문화재 안전관리 체계를 고도화한다.	① 문화재 현장 방재력 향상	업무 1-1
	② 문화재 돌봄사업 고도화	업무 1-1
	③ 문화재 수리·관리 체계 개선	업무 2-1
3. 문화재 조사·교육 역량을 강화한다.	① 한국전통문화대학교 경쟁력 강화	업무 1-4
	② 전통문화교육원 효율적 운영	업무 1-4
	③ 수중문화재 조사 및 보존·활용	업무 1-4

성과목표	관리과제	국정기조 연계
Ⅱ. 문화유산 향유기반 확대하고 미래가치를 창출한다.		
1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다.	① 역사 문화 브랜드 가치 제고	업무 3-1, 3-3
	② 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대	업무1-2 3-2
	③ 자연유산 보호·활용기반 조성	업무1-2
	④ 서원·향교 문화유산 관광자원화	국정113-1 업무 3-3
	⑤ 조선왕실문화 체험 및 가치 확산	업무 3-2
2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.	① 문화유산디지털 DB구축·서비스 제고	국정113-1 업무 1-3
	② 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용	업무 3-2
3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다.	① 문화재 보호·활용 민간참여 확대	업무 2-3
	② 문화유산 교육·체험 활성화	업무 3-2
	③ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산	업무1-2
	④ 문화재보호기금 확충	국정113-3
Ⅲ. 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다.		
1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화한다.	① 유네스코 등재유산 확대 및 가치 보존	업무4-1
	② 국외소재 문화재 환수·활용기반 확대	국정113-2 업무4-2
	③ 문화재교류를 통한 민족동질성 회복	국정110-1 업무 4-3

Ⅲ 세부 추진계획

전략목표 Ⅰ	문화유산 보존·전승 체계를 선진화한다

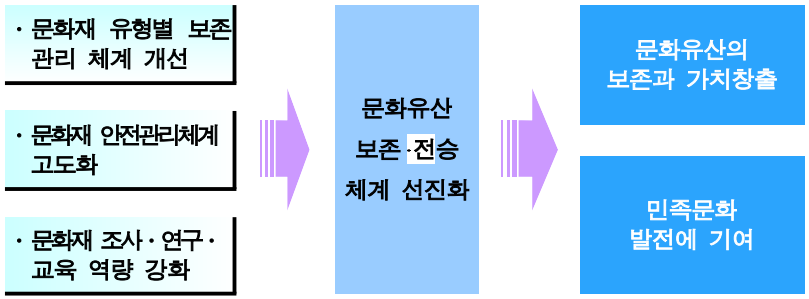
기 본 방 향

◇ 가치가 있는 문화재의 **유형별 조사 발굴**로 지정을 확대·다양화하고, **체계적인 보존·관리**를 통해 문화재 가치 제고

◇ **합리적 규제**로 보존과 개발의 갈등을 최소화하고, 보존환경변화 및 재해에 대한 **선제적 예방정책 추진**을 통해 보존의 안전성 제고 및 사회적 비용 절감

◇ **현장중심** 전통문화 전문인력 양성 교육과 정책 반영 연계 문화재 연구 조사를 통해 **문화재 보존 정책의 필수·기본적 기반 공고화**

☞ **유형별 문화재의 체계적 보존·관리와 합리적 보존을 위한 제도개선으로 문화재의 다양성 확대 및 지속성 유지 ⇒ 문화유산을 온전하게 보존·전승**



< 전략목표 Ⅰ : 성과목표 및 관리과제·성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
3	3	13	26

성과목표	관리과제	성과지표
1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 강화한다		· 문화재 보존관리 수준 향상도
	① 무형문화재 전승체계 정립	· 아리랑 대축제 참여자 만족도 · 중요무형문화재 지정 및 인·선정 노력도 · 무형문화재 전승자 지원정책 만족도
	② 매장문화재 보존관리 체계 선진화	· 소규모 발굴조사 착수 평균 소요일수 · 매장문화재 보존분야 전문가 평가
	③ 건조물·동산문화재 보존 및 활용	· 문화재(국보· 보물) 지정건수 · 건조물·동산문화재 보존관리 수준 향상도
	④ 근·현대 문화유산 체계적 조사·보호	· 근·현대문화유산 목록화 · 근대문화유산 보존관리 수준 향상도
	⑤ 고도 역사문화환경 정체성 회복	· 고도 이미지찾기사업 수혜주민 만족도 · 고도 보존관리 수준 향상도
	⑥ 핵심유적(경주) 복원 정비	· 문화재 보수정비(경주) 추진사업 향상도
	⑦ 역사문화환경 관리 체계 개선	· 현상변경 허용기준 재조정율 · 역사문화환경 경관 조성사업 노력도

성과목표	관리과제	성과지표
2. 문화재 안전관리 체계를 고도화 한다		· 문화재 안전관리 활동건수
	① 문화재 현장 방재력 향상	· 현장관리자 만족도 · 문화재 긴급보수비 투입 건수
	② 문화재 돌봄사업 고도화	· 문화재 돌봄사업 자격증 소지자 채용 인원 · 문화재 돌봄사업 소유자 및 관리자 만족도
	③ 문화재 수리·관리 체계 개선	· 수리현장 점검결과 지적사항 조치율 · 문화재 보수 설계검토 일수
3. 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다.		· 졸업생 전공 일치도
	① 한국전통문화대학교 경쟁력 강화	· 이론 대비 실기·실습 교육시간 비율 · 대학 체제개편 추진 노력도
	② 전통문화교육원 효율적 운영	· 교육생 중도탈락율 · 교육수료자 업무 향상도
	③ 수중문화재 조사 및 보존·활용	· 전시관 관람객 수 · 수중문화재 조사 및 보존·활용도

성과목표 Ⅰ-1 문화재 유형별 보존·관리 체계를 개선한다

(1) 주요 내용

▣ **전략목표와의 연계성**

- **문화재 유형별 특성**에 맞는 **보존·전승 제도 개선**, 고도 및 문화재 주변 **역사문화환경 체계적 보호**, **보수정비 기준 마련** 등의 **문화재 보존관리의 품질 고도화**로 전략목표와 연계

□ 무형문화재 전승 활성화

○ 「무형문화재 보존 및 진흥에 관한 법률」을 기반으로 분야별 무형문화재 전승 맥이 단절되지 않도록 **체계적인 전승제도 확립 및 지원** 추진

○ 인류무형유산 **'아리랑'의 가치 확산**과 **전승**을 위한 제도적 기반 구축

□ 고도·역사문화환경 조성

○ 핵심유적(고도지역) 복원·정비 및 주민과의 조화로운 삶 조성으로 활력있는 역사문화환경 조성

○ 문화재 주변지역 규제 합리화를 통한 문화재와 주민이 공생하는 역사문화환경 조성

□ 유형별 문화재 체계적 보존 관리

○ 역사적 문화적으로 미래 보존가치가 있는 근·현대 문화유산의 체계적 조사 및 보호제도 마련

* 근·현대 문화유산, 50년 미만 물건이나 건축물, 네거티브 문화재

○ 동산문화재 소장자의 문화재 보존역량 강화 및 국립박물관 소유의 문화재 조사·지정

○ 협업을 통한 천연기념물의 효율적 보호·관리기반 조성 및 자연유산의 합리적·체계적 보존 관리

○ 매장문화재 보호를 위한 민간 발굴비용 국가부담 증가 및 합리적인 제도 개선

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'15년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'12	'13	'14	'15			
문화재보존관리 수준 향상도(점)	71	75	76.5	77.3	최근 2년간 추세치(3.8%상승)을 반영하여 77.3점으로 설정 {(100-76.5)*3.8%}+76.5=77.3	대상: 문화재 분야 전문가50명 내용: 충실도 등 10문항 내외 기간: 4분기 척도: 7점	전문조사기관 조사보고서

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 인류무형유산 '아리랑'의 본향을 둘러싼 각 지역의 경쟁이 존재하여 중요무형문화재 지정을 둘러싼 지역 간 갈등 예상

○ 특정지역과 특정인에 머물지 않고 여러 세대에 걸쳐 각 지역에서 구전 전승되어 온 아리랑의 문화적 가치와 다양성을 유지하기 위해 보유자(보유단체)를 인정하지 않는 종목으로 지정 추진

□ 개발 사업 시 지표·발굴조사 실시 및 보존조치 의무에 따라 사업시행 지연으로 인한 사업시행자의 경제적 손실 발생

○ 설명회 개최 등을 통하여 이해관계자 및 유관기관의 의견을 수시로 수렴 검토하여 미흡한 법령 및 규정 보완 개정

□ 비지정 동산문화재의 공개를 꺼리는 소장자 또는 소장기관(사찰문화재 등)의 유물 공개 기피 현상

○ 공개를 기피하는 개인소장자에 대하여 국립문화재연구소와의 협업을 통해 문중을 통한 우회적 접근 및 훈증소독 등 수혜적 조치와 연계하여 조사 시행

(4) 기타

○ 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년)

○ 역사문화환경 보존지역의 체계적 관리방안 연구('12년)

○ 중요무형문화재 활성화 종합계획('12)

○ 「매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률」 개정('14.1.28)

○ 역사문화환경 보존지역의 관리 및 조성 중장기 종합계획('15년)

○ 「무형문화재 보전 및 진흥에 관한 법률」('15. 3.27. 공포)

○ 문화재청 홈페이지 : www.cha.go.kr

○ 문화재공간정보서비스 : http://gis-heritage.go.kr

(5) 관리과제별 추진계획

1 무형문화재 전승체계 정립(Ⅰ-1-①)

□ 추진배경 (목적)

○ 유네스코 '무형문화유산 보호협약'(2003년)에 따른 관리체계 도입을 위해 제정된「무형문화재 보전 및 진흥에 관한 법률」의 시행('16.3월)에 맞춰 하위법령(시행령, 시행규칙) 마련 필요

* 국정과제「문화재 관리체계 개선」일부과제

○ 우리 민족을 대표하는 무형문화유산으로서 아리랑의 가치를 확산시키기 위한 제도적 기반 마련

○ 중요무형문화재 신규 종목 지정 및 전승자 충원의 지속적 확대를 통한 중요무형문화재 전승 기반의 공고화

□ 주요내용 및 추진계획

○「무형문화재 보전 및 진흥에 관한 법률」하위법령(안) 마련(~12월)
- 법 후속조치 이행계획 수립 및 TF팀 구성·운영(3~12월)
- 하위법령(시행령, 시행규칙) 제정관련 연구용역 실시(4~9월)
- 무형문화재법 시행령·시행규칙(안) 마련(~'12월)

○ 중요무형문화재 정책 발굴 협력 강화 및 현장의견 수렴
- 전승자(보유자, 보유단체, 전수교육조교 등) 간담회 개최(연중)
- 무형문화재법 이해 제고를 위한 지자체 관계자 간담회(9~11월)

○ '아리랑'의 가치 확산과 전승을 위한 제도적 기반 구축
- 아리랑 중요무형문화재 지정 조사(5월~) 및 지정 검토(9월)
- 아리랑 중요무형문화재 지정(12월)
- 아리랑 전승단체가 참여하는 '아리랑 대축제' 개최(12월)

○ 무형문화재 전승자 확충 및 지원체계 개선
- 중요무형문화재 신규종목 지정 검토를 위한 학술조사 실시(연중)
- 보유자 부재 및 고령 종목에 대한 전승자 우선 충원 및 명예보유자 조사(25종목/연중)
- 중요무형문화재 보유단체 전수교육지원금 관리 강화

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 중요무형문화재 지정(인정) 조사 계획 수립	'15.1월	
	○ 아리랑 중요무형문화재 지정조사 조사위원 검토	'15.3월	
	○ 무형문화재법 후속조치 이행계획 수립 및 TF팀 구성	'15.3월	
2/4분기	○ 중요무형문화재 전승자 간담회 개최	'15.4월	
	○ 아리랑 중요무형문화재 지정조사	'15.5월	
3/4분기	○ 신규종목 지정(김천금릉빗내농악) 중요무형문화재 지정조사 연구용역 실시	'15.4~8월	
	○ 아리랑 중요무형문화재 지정검토(문화재위원회)	'15.9월	'
	○ 하위법령(시행령, 시행규칙) 제정관련 연구용역 실시	'15.4~9월	
4/4분기	○ 지자체 관계자 간담회 개최	'15.11월	
	○ 보유단체 전수교육지원금 집행실태 점검	'15.11월	
	○ 신규종목 지정(지승제조 등 3종목) 중요무형문화재 지정조사 연구 용역 실시	'15.6~12월	
	○ 하위법령(시행령 및 시행규칙(안)) 마련	'15.12월	
	○ 중요무형문화재 지정 및 인·선정 조사	연중	
	○ 아리랑 대축제 실시	'15.12월	
	○ 아리랑 중요무형문화재 지정	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 무형문화재 전승자, 일반국민

○ 이해관계자 : 무형문화재 전승자

□ 기대효과

○ 무형문화재 보호제도와 정책의 틀을 새롭게 마련하고, 무형문화재의 사회적 수요를 진작시킬 수 있는 각종 진흥정책 강화 기반 구축

○ 유네스코 인류무형문화유산에 등재된 아리랑의 중요무형문화재 지정으로 국내·외 무형문화재 인식 제고와 향유층 확대

○ 중요무형문화재 신규종목 발굴 및 전승자 충원을 통해 전승기반을 공고화하여 다음 세대로의 안정적인 전승환경 조성

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
무형문화재 관리체계 선진화(Ⅰ-1-일반재정②)			
① 무형문화재전승(2131)		262.2	261.3
▪ 무형문화재보호(301)		105.8	102.5
▪ 무형문화재보호(보조)(302)		156.4	158.8

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 '12	'13	'14	목표치 '15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
아리랑 대축제 참여자 만족도(점)	-	-	88.0	88.6	전년도 실적만 있는 경우로 전년대비 5% 상향 설정(목표설정산식: 역산식으로 산출) (100-88.0)*5%+88.0 = 88.6	· 대상: 일반인(500명), 전문가(100명) · 방법: 현장 또는 방문 면접조사 · 척도: 7점	전문조사기관 조사보고서
중요무형문화재 지정 및 인·선정 노력도(건)	16	16	25	26	최근 실적(지정 및 인·선정 건수) 및 추세를 감안하여 3년치 평균의 37%를 초과하는 26건을 '15년 목표로 설정함. -'12년 16건, '13년 16건, '14년 25건	'15.12월말까지 문화재위원회 상정(검토 및 심의) 건수	문화재위원회 회의자료
무형문화재 전승자 지원정책 만족도(점)(공통)	-	47.6	64	65.3	전년 실적대비 2% 상승	· 대상: 무형문화재 보유자 및 전승자(응답자 100명 이상) · 기간: 4분기 · 방법: 전화, 팩스, 이메일조사 · 내용: 중요무형문화재 전승자 지원정책 전반에 대한 수혜자 만족도 · 척도: 7점	전문조사기관 조사보고서

2 매장문화재 보존관리 체계 선진화(Ⅰ-1-②)

□ 추진배경 (목적)

○ **(제도개선)** 사회 환경변화에 부합하는 문화재 관리체계 개선을 위한 국가 개입 요구 증대 및 부서 간 협업 과제 추진

○ **(소통・협력)** 매장문화재 보호를 위한 교육, 홍보 등 지식·정보 공유로 국민 인식 개선 및 공공성 강화

○ **(민간지원)** 매장문화재 조사에 따른 사업 지연, 경제적 부담 등으로 인한 부정적 인식의 전환 필요

□ 주요내용 및 추진계획

○ 개발과 보존의 상생방안 모색을 위한 합리적인 제도 개선
- 유존지역 정보제공 목적의 국가 직접 지표조사 실시 근거 마련 등 국민 부담완화 및 환경 변화에 상응하도록 제도를 개선

* 개정대상 : 법 14개 조항, 시행령 15개 조항, 시행규칙 4개 조항, 매장문화재조사용역 대가기준 및 적격심사 세부기준 (법제처 등 관계기관 협의 시 조항 수 변경 가능)

○ 투명한 매장문화재 조사 및 보호 정책 추진
- 발굴 조사 사업설명 및 현장 공개, 보고서 홈페이지 공개 등을 통하여 매장문화재 지식 및 정보 공유·확산
- 지역 사회 단위로 교육프로그램을 실시하여 매장문화재를 통한 일자리 창출 및 관광·교육 자원으로 활용 강화

○ 매장문화재 조사비용의 국비지원 확대
- 서민과 영세사업자 등을 위한 소규모 발굴조사비 지원 확대로 규제로만 인식되는 매장문화재의 인식 전환 도모 (95억원, 263건)
- 민간 발주 3만 제곱미터 미만 개발사업 지표조사 비용 지원으로 사업자의 부담을 줄이고 매장문화재 보호・관리의 실효성을 제고 (약 300건, 7억원)

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률, 하위법령 개정계획 수립	'15.1월	
	○ 매장문화재조사용역 관련 기준(고시) 개정안 부처협의 및 확정고시	'15.3월	
	○ 매장문화재 국비지원 사업(지표, 발굴조사) 지역별 순회 설명회 개최	'15.3월	
2/4분기	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률, 하위법령 개정안 입법예고	'15.4월	
	○ '15년 보존조치 유적 재평가 계획 수립	'15.5월	
	○ 발굴 조사기관의 사업설명 및 발굴 현장 공개	'15.6월	
3/4분기	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률, 하위법령 개정안 법제처심사의뢰	'15.8월	
	○ 주민참여 프로그램 운영(우리 동네 유적) 모니터링	'15.8월	
	○ 매장문화재조사 국비지원 모니터링	'15.9월	
	○ 발굴조사 보고서의 홈페이지 공개	'15.9월	
4/4분기	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률, 하위법령 개정안 국회제출	'15.10월	
	○ 발굴조사 모니터링 및 조사기관 실사 현황 점검(청-연구소 공동)	'15.12월	부서협업
	○ '15년 보존조치 재평가 결과 보고	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 사업시행자, 매장문화재 조사기관, 일반 국민

○ 이해관계자 : 사업시행자, 매장문화재 조사기관, 일반 국민

□ 기대효과

○ 「매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 및 하위법령」 및 매장문화재 조사용역 관련 기준(고시)의 합리적 개정으로 매장문화재 정책의 신뢰성 제고

○ 조사현장, 조사과정 및 그 결과까지 국민과 공유하고 다양한 발굴체험 및 문화유적 탐방 등의 향유 기회를 제공함으로써 문화재에 대한 인식제고와 교육・관광자원으로 활용을 유도

○ 소규모 발굴조사, 지표조사 조사비용 국가지원 시스템 구축으로 국민부담 완화 및 경제 활성화에 기여함으로써 매장문화재 보호에 대한 부정적인 인식 전환 및 매장문화재 보호・관리의 실효성을 확보

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
매장문화재 보존관리(Ⅱ-2-일반재정②)			
① 매장문화재보존관리(2332)	일반회계	15.7	15.7
▪ 매장문화재보존(301)		7.7	7.7
▪ 매장문화재 보호 및 조사 민간 지원(302)		8.0	8.0
매장문화재 조사지원(Ⅱ-2-일반재정⑤)			
① 매장문화재 조사지원(2334)	문화재 보호기금	124.8	134.6
▪ 군부대주둔지문화재조사보호(301)		4.8	4.6
▪ 소규모발굴·긴급발굴 조사지원(302)		120	130

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 '12	실적 '13	실적 '14	목표치 '15	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
소규모 발굴조사 착수 평균 소요일수(일)(공통)	81	109	40	38	'14년도 예산 40억 증액으로 기간을 단축하였으며, '15년도는 사업개선 등을 통해 38일로 단축함 ('13년 65억, '14년 105억)	당해연도 총 착수 소요일수/당해연도 소규모 발굴 지원 건수	소규모 발굴조사 지원사업 실적보고서
매장문화재 보존관리 향상도(점)(공통)	71.3	65.3	72.48	70	'문화재청 정책만족도 조사' 내 매장문화재 보존분야 전문가 평가점수 기준, 2012년 71.3점, 2013년 65.3점, 2014년 72.48점의 등락추세를 반영하여 3년간 평균점수(69.6)보다 높은 70점을 목표치로 설정 ※ 목표치(70점) = 69.6(3년 평균)+0.4점(상승률 0.5%)	매장문화재 보존관리 전문가 평가 · 대상 : 매장문화재 분야 30명 이상 · 기간 : 4분기 · 내용 : 10문항 내외 · 척도: 7점	전문조사기관 조사보고서

3 건조물·동산문화재 보존 및 활용(Ⅰ-1-③)

□ 추진배경 (목적)

○ 지정 문화재 및 기록유산의 원형 유지를 토대로 지속가능한 대국민 활용 전략 수립

○ 기록유산 기초자료 활용 기반 구축 및 공개를 통한 국민 접근성 강화

○ 훼손·멸실의 우려가 큰 비지정 동산 문화재에 대한 체계적 조사 및 연구 활성화와 민간 보존역량 강화

□ 주요내용 및 추진계획

○ 국보·보물 지정 및 원형 유지에 기반한 보존 및 대국민 접근성 강화

- 숭례문 등 중점 관리대상 문화재 직접 관리 및 개방 활용
- 문화재 수리 사업 단계별 개선을 통한 국보·보물 수리결정 체계지침 마련
- 유물전시관 소장 동산문화재 보존 기틀 마련을 위한 경상경비 지원 등 운영 정상화 조치

○ 기록유산 기초자료 접근성 강화 및 개방·공유

- 규장각·장서각 연계 기록유산 DB 구축 및 중요기록유산 국역사업

○ 비지정 동산 문화재에 대한 체계적 조사·연구 활성화와 민간 보존역량 강화

- 체계적인 비지정 문화재 조사·연구와 인문학적·과학적 기초자료 확보를 통해 도난 예방 및 유사시 보수·복원 자료로 활용
- 동산 문화재 다량소장처 소장자 교육을 통한 보존 관리 강화 및 민간 협력

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○2015년 숭례문 소방계획 수립 시행	'15.1월	
	○불교문화재 일제조사 사업추진지침 확정 및 국고보조금 결정	'15.2월	
	○2015년 문화재 다량소장처 보존관리지원 계획 수립 및 교부결정	'15.2월	
	○2015년도 중요기록유산 국역 사업 추진 계획 수립	'15.2월	
2/4분기	○규장각·장서각 연계 기록유산 DB구축사업 지원계획	'15.4월	
	○대형불화 정밀조사 착수보고회	'15.4월	
	○개인소장 비지정동산문화재조사 용역 발주	'15.4월	
	○'15년도 숭례문 종합경비시스템(CCTV) 유지관리 용역 발주	'15.5~6월	
3/4분기	○'15년도 숭례문 유관기관 합동 소방훈련 실시	'15.9~10월	
4/4분기	○불교문화재 일제조사/괘불조사 자문회의 및 결과보고	'15.12월	
	○건조물 문화재(국보, 보물) 수리결정 체계지침 마련	'15.12월	
	○중요기록유산 국역사업 최종 결과 보고	'15.12월	
	○'15년도 숭례문 소방시설 정밀(작동기능)점검 결과보고	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민, 전문 연구자, 문화재 소장·관리자 등

○ 이해관계자 : 일반국민, 전문연구자(기관), 해당지자체, 대한불교조계종, 서울대학교 규장각 한국학연구원, 한국학중앙연구원

□ 기대효과

○ 중요문화재의 원본 훼손·도난·멸실 등에 대비하여 보존처리·복원을 위한 자료를 구축하고 이를 국민에게 제공함으로써 문화재 자산 가치 발현을 통한 국민 문화 향유권 증진

○ 건조물 문화재 해체 및 보수 결정 체계를 개선하고 예산지원 및 집행을 통한 건조물 문화재 보존 관리 체계 구축

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
건조물·동산문화재 보존 및 활용(Ⅱ-1-일반재정⑤)			
① 건조물·동산문화재 보존 및 활용(2135)	일반회계	50.5	40.8 」
▪ 동산문화재관리(301)		27.3	27.3
▪ 건조물문화재관리(302)		23.4	13.5
민간보존역량강화(Ⅰ-1-일반재정②)			
① 민간보존역량 강화(1136)	문화재 보호기금	16.5	21.6
▪ 일반문화재 조사·연구(304)		16.5	21.6

□ 성과지표 및 측정방법

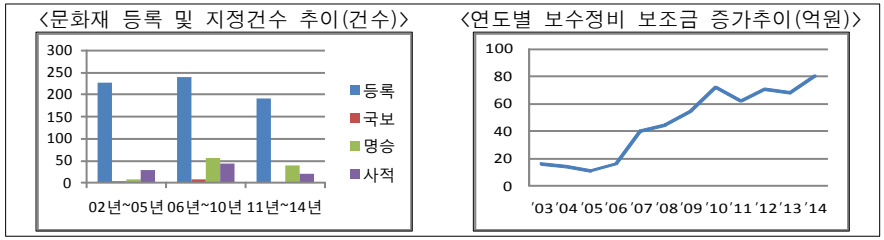
성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
문화재(국보·보물)지정건수(건)	59	17	42	40	과거 3년간의 실적추세를 감안 3년 평균치(39)보다 높게 설정	문화재(국보·보물)고시 건수	지정건수 (당해년도 고시문)
건조물 동산문화재 보존관리 수준 향상도(점)	73.1	69.7	74.6	75	전년대비 1.6% 상승시켜 설정	관련분야 문화재 전문가 평가 · 대 상 : 전 문 가 30명이상 · 기간: 4분기 · 내용: 정책수립,추진 등	전문조사기관 조사보고서

4 근·현대 문화유산 체계적 조사·보호(Ⅰ-1-④)

□ 추진배경 (목적)

○ 급증하는 등록문화재의 체계적이고 합리적인 보존관리 도모

- 문화재 원형 변형이 용이한 등록문화재 제도 특성을 감안, 등록가치 주기적 재검토 제도도입
- 일부 분야 편중 및 유사 문화재 다수 등록을 지양하고 각 분야별 기념 및 상징성을 지닌 대표적인 유물 발굴·등록



○ 근·현대문화유산 보존관리 내실화 및 활용 활성화 계기 마련

□ 주요내용 및 추진계획

○ 급증하는 등록문화재의 합리적 보존관리를 위한 제도보완

- 분야별 대표유산 등록
- 가치 적정성 주기적 검토 및 지정·실효제도(안) 마련
- 시·도지정 권고제도(안) 마련

○ 사라져가는 근·현대문화유산 보존을 위해 다양한 분야의 유물 등록

- 유물 목록화조사 : 개신교, 식생활, 태평양전쟁유적, 체육시설 분야
- 문화유산 등록 : 천주교, 항일독립운동, 공공행정시설 분야

○ 근·현대 문화유산 보존관리 및 활용 활성화

- 철원노동당사 등 등록문화재 및 사적(근대 건축·시설물) 보수정비
- 광복70주년 기념 항일독립운동 관련 문화재 특별전시회 개최

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 등록문화재 제도개선 추진계획 수립 및 자문위원회 구성	'15.1월	
	○ 근·현대 문화유산 목록화조사 연구용역 발주 및 계약	'15.3월	
	○ 문화재 등록을 위한 등록조사, 문화재위원회 검토 및 등록예고	'15.1~3월	
2/4분기	○ 문화재 등록을 위한 문화재위원회 심의 및 등록	'15.4월	
	○ 문화재 등록을 위한 등록조사, 문화재위원회 검토 및 등록예고	'15.4~5월	
	○ 등록문화재 제도개선(안) 마련 및 검토, 보완	'15.5~6월	
3/4분기	○ 문화재 등록을 위한 문화재위원회 검토 및 심의	'15.7월	
	○ 문화재 등록을 위한 등록조사	'15.7~9월	
	○ 등록문화재 제도개선안 관계자 의견수렴(설문조사 등)	'15.7~8월	
4/4분기	○ 문화재 등록을 위한 문화재위원회 검토 및 심의	'15.10월	
	○ 등록문화재 제도 최종 개선안 마련 및 문화재위원회 상정	'15.11월	
	○ 근·현대 문화유산 목록화조사 연구용역 완료	'15.10~11월	
	○ 문화재 등록을 위한 문화재위원회 검토 및 심의	'15.12월	
	○ 등록문화재 제도 개선을 위한 관련규정 개정안 마련	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반 국민, 문화재 소유자 및 거주자

○ 이해관계자 : 문화재(유물) 소유자 및 기관, 관련 학회 및 단체 등

□ 기대효과

○ 근·현대문화유산의 문화재적 가치 보존 강화

○ 다방면의 대표적인 근현대문화유산 등록 및 지속적인 보존관리를 통해 교육, 관광 등의 활용기반 조성

○ 항일독립운동 선열들을 기리고 그 애국애족 정신을 계승하는 문화재 활용의 모범사례 구현

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
유형문화재 보존관리(Ⅱ-1-일반재정⑤)			
① 유형문화재보존관리(2135)	일반	70	52
▪ 근대 및 중요민속문화재관리(303)	일반	19	12

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 '12	'13	'14	목표치 '15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
근·현대 문화유산 목록화(건)	543	803	810	720	- 매년 일정 분야를 특정하여 해당분야의 근·현대문화유산을 조사하여 목록화하는 사업으로, 문화재 등록, 지정대상 선정을 위한 기초자료 조사에 해당 - 조사 분야의 특성에 따라 조사 건수에 편차가 있을 수 있고, 가치에 대한 고려 없이 무조건 많은 유물을 목록화하는 것도 부적절 하므로 3년 평균치인 719건보다 높은 720건을 목표치로 설정함	목록조사 연구용역에 따른 목록조사 건수	용역결과 보고서
근대문화유산 보존관리 수준 향상도(점)	79.4	70.3	79.7	81	-일반 국민이 아니라 전문가들에 의해 평가받는 점수로서 최근 3년간의 실적은 목표치에 많이 미달되었음. -목표치를 도전적이고 적극적으로 설정하여 추진하는 것도 좋으나 현실성 있게 설정하고자 3개년간의 실적치 평균인 76.5점과 '14년 실적치인 79.7점 보다 조금 상향하여 81점을 목표치로 설정함 * 3개년 간('12.~'14.)의 실적치 평균 : 76.5점	근대문화유산 보존 관리 전문가 평가 · 대상: 문화재위원, 지자체 전문가 등 · 조사기간: 4분기 · 방식: 이메일 설문조사 · 척도 : 5점	전문조사기관 조사보고서

5 고도 역사문화환경 정체성 회복(Ⅰ-1-⑤)

□ 추진배경 (목적)

○ 우리 민족의 문화적 자산인 고도(古都)의 역사문화 환경을 효율적으로 보존·육성하여 고도의 정체성과 골격 회복, 교육·관광자원으로 활용함으로써 지역경제 활성화 추진

○ 「고도보존에 관한 특별법」 제정(2004.3.5.)으로 경주·부여·공주 및 익산을 고도로 지정함에 따라 고도의 특색을 고려한 핵심유적을 복원·정비하여 고도의 정체성 회복

□ 주요내용 및 추진계획

○ 역사문화가치 증진을 위한 고도보존육성 제도적 기반구축 강화

- 「고도 보존 및 육성에 관한 특별법」 개정 추진

  * 고도지역 주민의 권익보호를 위한 '허가 취소의 사유' 추가

- 예측 가능한 고도경관 관리시스템 마련으로 지역주민 편의성 제고

  * 고도별 경관관리기준 적용 법제화(조례개정), 고도경관 관리기준 마련

○ 고도 주민 지원 기반 강화

- 고도 이미지 찾기 사업으로 고도 이미지 창출 및 주민 생활환경 개선
- 고도 주민의 관심과 협조 유도를 위한 다양한 주민 참여 프로그램 운영

○ 지역 특색을 고려한 고도 핵심유적 복원•정비 추진

- 백제왕도 핵심유적 복원정비 MOU체결 후속 조치

  * 백제왕도 핵심유적 복원정비 사업 준비단 신설·운영, 백제왕도 핵심유적 복원정비 기본계획 수립

- 고도지역 문화재보수정비 총액사업 추진(258억원)

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 2015년도 고도보존육성 (조정)시행계획 승인	'15.2월	
	○ '고도 이미지 찾기 사업의 효율적 추진방향 모색 워크숍' 개최	'15.3월	
	○ 백제왕도 핵심유적 복원 정비사업 준비단 운영체계 마련 (준비단 지침 제정, 발단식 개최)	'15.3월	
	○ 「고도 보존 및 육성에 관한 특별법」 개정 공포	'15. 3월	
2/4분기	○ 고도별 경관관리기준 제정	'15.3~5월	
3/4분기	○ 「2015년도 고도보존육성 시행계획」 추진현황 점검(1차)	'15.6~7월	
	○ 고도 이미지 찾기사업 추진현황 점검(1차)	'15.6~7월	
	○ 고도별 고도 보존 및 육성에 관한 조례 개정(4개 고도)	'15.2~10월	공주·부여·익산(2월) 경주(10월)
	○ 「고도 보존 및 육성에 관한 특별법」 시행령 개정(안) 차관회의 상정	'15.9월	
4/4분기	○ 2015년도 고도보존육성 시행계획 추진현황 점검(2차)	'15.11~12월	
	○ 고도 이미지 찾기사업 추진현황 점검(2차)	'15.11~12월	
	○ 2016년도 고도보존육성 시행계획(안) 수립	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 4개 고도(경주, 공주, 부여, 익산) 지역주민(77만명)

○ 이해관계자 : 정부, 지자체, 고도지역 주민, 관계전문가

□ 기대효과

○ 고도의 역사적 진정성 회복 및 역사문화적 정체성 확립

- 고도의 역사적 실체 규명을 통한 역사문화 환경의 체계적 보존

○ 환경개선에 따른 주민 삶의 질 향상으로 고도보존 육성사업 성공적 조기정착

- 사유재산 제한 등 기존 문화재 정책으로 야기된 주민 불편 해소
- 주거 환경개선으로 주민 삶의 질 제고하여 주민참여 기대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
기념물문화재 보존강화(Ⅱ-1-일반재정②)			
① 기념물문화재 보존강화 (2132)	일반회계		
▪ 고도 보존 및 육성(302)		2	82

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 '12	'13	'14	목표치 '15	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
「고도이미지찾기사업」 수혜주민 만족도(점)		신규		70	신규지표로 최근 실적치가 없으므로 인접분야 통계자료(국비지원 발굴조사 수혜주민 만족도) 추세치 활용 - 국비지원 발굴조사 수혜주민 만족도 최근 3년 평균 69.3점('12년 72.3점, '13년 77점, '14년 58.6점)보다 높은 70점으로 설정	·대상: 고도이미지 찾기사업 수혜주민(4개 고도, 전수조사) ·기간: 4분기 ·척도: 7점척도	전문조사기관 조사보고서
고도 보존관리 수준 향상도(점)	65.7	61.3	72.9	73	최근 3년간 실적이 하향 후 상승추세로 전년대비(72.9점) 상승한 73점으로 목표값 설정	고도보존관리전문가 평가 ·대상: 문화재위원 및 전문위원, 고도보존육성중앙심의회위원, 지자체 전문가, 기타 관계 전문가 등 ·조사기간: 4분기 ·척도 : 5점	전문조사기관 조사보고서

⑥ 핵심유적(경주) 복원·정비 추진(Ⅰ-1-⑥)

□ 추진배경 (목적)

○ '06년부터 문체부주관으로 추진되던 「경주역사문화도시조성사업」의 문화재청 소관사업(22개)중 문화융성 기반 조성, 대선(지역)공약 이행, 사업의 효율성 제고 등을 위해 8개 핵심과제를 재선정하여 본격추진

○ 신라왕경 골격복원을 통한 천년고도 경주의 정체성 회복 및 역사문화 자원의 가치증진과 적극적 활용기반 구축

□ 주요내용 및 추진계획

○ 월성 발굴조사 (문화재연구소-직접사업)
- 월성 "C"지구 시굴조사 및 정밀 발굴조사
- 수목정비, 현장 홍보관 건립, 복원정비 심화연구

○ 황룡사 복원·정비 (경주시-국고보조)
- 황룡사 연구센터 준공(12월)
- 황룡사 남문광장 예정부지 발굴조사 및 사역내부 보완조사
- 중문 복원 및 실시설계, 복원 3차 심화연구

○ 동궁과 월지 (경주시-국고보조)
- 토지매입 및 발굴조사(월지동편 "나"지구)

○ 월정교지 (경주시-국고보조)
- 월정교 문루건립 발주, 월정교 주변정비, 남문루주변 발굴조사

○ 쪽샘지구 정비 (문화재연구소 대행사업)
- 토지 및 건물 매입, 분포조사 완료지역 임시정비
- 쪽샘지구 44호분 정밀발굴조사
- 천마총 리모델링 실시설계용역 및 산책로 보수

○ 신라방 발굴·정비 (경주시 국고보조)
- 타당성 조사 및 기본계획 수립
- 사업대상지 확정 및 문화재보호구역 지정
- 토지매입 및 발굴조사

○ 대형고분 재발굴·전시 (경주시 국고보조)
- 대형고분 재발굴·전시 기본계획 수립

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○월성발굴조사, 황룡사 연구센터 건립공사, 황룡사 3차 심화연구 쪽샘지구 토지매입/경역정비 및 발굴조사	1월~3월	연중계속
	○월성 "C"지구 시굴조사 완료 ○쪽샘지구 임시정비공사 1차 설계	2월~3월	
2/4분기	○월성발굴조사, 황룡사 연구센터 건립공사, 황룡사 3차 심화연구 쪽샘지구 토지매입/경역정비 및 발굴조사	4월~6월	연중계속
	○44호분 발굴 및 쪽샘지구 발굴정비 착수(협약체결) ○동궁과 월지 보상업무 위.수탁협약 체결	4월~6월	
3/4분기	○월성발굴조사, 황룡사 연구센터 건립공사, 황룡사 3차 심화연구 쪽샘지구 토지매입/경역정비 및 발굴조사	7월~9월	연중계속
	○"월성발굴조사운영시설 타당성조사"연구용역실시 ○"대형고분발굴 기초조사 및 기본계획 수립용역" **발주** ○"천마총전시관 리모델링 실시설계용역"**발주**	7월~8월	
4/4분기	○월성발굴조사, 황룡사 연구센터 건립공사, 황룡사 3차 심화연구 쪽샘지구 토지매입/경역정비 및 발굴조사	10월~12월	연중계속
	○ 천마총 산책로보수 공사 완료 ○ 월정교 문루복원 설계완료 ○"신라방리제 타당성조사 및 기본계획 수립용역"완료	10월~12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 지역주민, 일반국민, 국내·외관광객

○ 이해관계자 : 지방자치단체, 대학·민간발굴법인

□ 기대효과

○ 천년 신라문화를 재조명하고, 민족의 정신문화를 새롭게 다듬어 국제적인 관광지로서의 면모 구비

○ 역사문화자원의 규제 위주 원형 보존에서 복원·활용을 통한 관광산업기반육성으로 국민 인식 전환 계기

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
문화재 보존관리			
① 문화재보수정비	일반회계	179.8	400
		(179.8)	(400)
▪ 문화재보수정비(총액사업,보조)		179.8	400

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
문화재 보수정비 (경주)추진사업 향상도(점)			81.8	83.7	'14년 대비 10% 상향 수준 설정 (100-81.8)*10%+81.8=83.7 *'14년 쪽샘지구 전문가 평가가 81.85점	국고보조사업(경주) 전문가 평가 · 대상: 보수정비사업중 당해연도 완료사업 · 방법: 현장 모니터링평가 · 시기: 4분기 · 척도: 7점	전문조사기관 조사보고서

⑦ 역사문화환경 관리 체계 개선(Ⅰ-1-⑦)

□ 추진배경 (목적)

○ 문화재 및 역사문화환경에 대한 일반 국민의 관심 증가, 규제 합리화에 대한 대통령의 관심과 의지, 문화재 주변 규제가 도시계획과 별개로 운영되는 데서 비롯되는 이중규제 해소

○ 각종 개발행위에 따른 역사문화환경 훼손이 우려되므로 계획 수립부터 문화재와 어울리는 입체적인 역사문화환경 조성하는 사전예방적 문화재 보존기반 구축

□ 주요내용 및 추진계획

○ (규제 개선) 역사문화환경 규제 체계의 합리적 개선

- 국가지정문화재 현상변경 허용기준 재조정

  * 각 경관요소를 기준으로, 문화재 유형별 세부 경관검토기준 도출

  * 시범조정(30개소) 후 전체 허용기준에 대한 조정 가이드라인 마련

○ (역사문화환경 관리 및 조성) 현상변경 허가행정 고도화 및 문화재와 조화로운 경관 조성

- 경미한 현상변경행위 허가권한의 시도위임 확대

  * 국가지정문화재 주변 경미한 현상변경행위 고시 개정

- 도시계획 설계단계부터 문화재·역사문화환경을 반영토록 지침 정비

  * 도시계획 설계 시 문화재 고려지침(안) 마련

- 역사문화환경 관리계획 시범사업 확대['14년(1개소) → '15년(3개소)]

  * 건축물 관리 세부계획, 디자인 조성방안 도출 후 도시계획에 반영

- 역사문화환경 건축 설계 가이드라인 마련

  * 문화재 유형별(5개 내외) 역사문화환경 권장 설계(안) 마련

- 개발계획에 문화재·역사문화환경 보호 강화

  * 도시계획 협의 시, 문화재·역사문화환경 반영 요청

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○(규제 개선) 국가지정문화재 현상변경 허용기준 시범조정	'15.3월	
	○(역사문화환경 조성) 역사문화환경 관리계획 시범사업 공모	'15.2~3월	
2/4분기	○(규제 개선) 문화재 보존과 개발 법제 간 비교 연구 실시	'15.4월	
	○(규제 개선) 국가지정문화재 주변 경미한 현상변경 행위 고시 개정	'15.5월	
	○(역사문화환경 조성) 역사문화환경 정책세미나 개최	'15.5~6월	
	○(역사문화환경 조성) 건축설계 가이드라인 마련 연구 실시	'15.6월	
3/4분기	○(규제 개선) 현상변경 허용기준 조정 가이드라인 수립	'15.7~9월	
	○(역사문화환경 조성) 역사문화환경 관리계획 시범사업 연구 발주('15년 신규 2개소)	'15.7~9월	
4/4분기	○(역사문화환경 조성) 역사문화환경 관리계획 시범사업 연구 발주('15년 신규 1개소) 및 완료('14년 1개소)	'15.10~11월	
	○(역사문화환경 조성) 도시계획에 문화재·역사문화환경 반영 협의	'15.10~11월	
	○(규제 개선) 문화재 주변 도시계획 설계 지침(안) 마련	'15.11~12월	
	○(역사문화환경 조성) 역사문화환경 정책세미나 개최	'15.11~12월	
	○(역사문화환경 조성) 문화재 유형별 건축설계 가이드라인(안) 마련	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 문화재 주변지역 개발행위를 하고자 하는 국민

○ 이해관계자 : 각종 개발사업을 추진하는 정부부처, 공공기관 등

□ 기대효과

○ 현상변경 허가 절차 등 문화재 주변지역 규제 합리화 및 운영 시스템 개선

○ 규제 일변도에서 탈피, 문화재와 주민이 공생하는 역사문화환경 조성

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
Ⅱ-1-일반재정(2) 문화재보존강화			
① 문화재보존강화(2132)	일반회계	12 (116)	12 (203)
▪ 사적관리(301)		12	12

□ 성과지표 및 측정방법

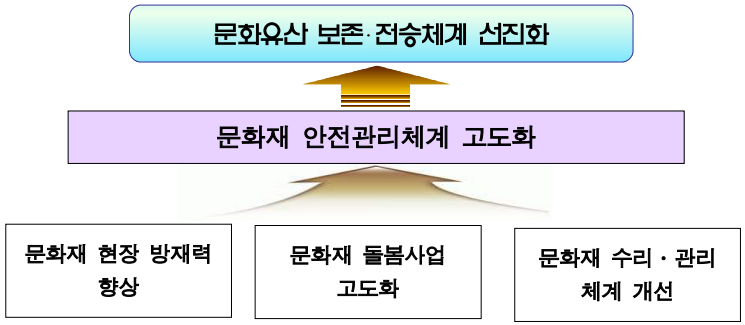
성과지표	실적 '12 '13 '14	목표치 '15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
현상변경 허용기준 재조정율 (%)	신 규	100	· '15년 현상변경 허용기준 조정 계획 건수 대비 실제 100% 완료를 목표로 설정 · '15년 현상변경 허용기준 조정 계획 건수는 '15년 주요업무계획에 30건으로 명시	· (허용기준 조정건수/허용기준 조정 계획 건수(30건))*100 · 허용기준 조정건수는 사적, 국보 보물 민속문화재를 모두 포함	시행공문, 관보 고시
역사문화환경 관리 및 조성 사업 노력도(점)	신 규	75	· 역사문화환경 보존지역은 문화재 보존과 사유재산권 보호 간 치열한 갈등이 상존하는 구역임 · 사업의 난이도와 최근 실적치가 없는 신규사업임을 고려하여 기본 목표치 설정	관련분야 외부 전문가 평가 · 대상: 관련사업(규제 개선, 역사경관 조성) 30인 이상 · 시기 : 4분기 · 내용 : 구조화된 설문지로 정책추진 방향의 적절성, 이행실적, 정책효과 등 평가 · 척도: 7점	전문조사기관 조사보고서

성과목표 Ⅰ-2 문화재 안전관리 체계를 고도화한다.

(1) 주요 내용

▣ **전략목표와의 연계성**

- 문화재의 방재 및 안전관리에 있어 사전 **예방적 관리시스템을 구축**하여 각종 위기로부터 **선제적으로 대응하고** 문화재 **수리공사 품질 향상을** 통해 **보존·전승체계 선진화 달성**



□ 문화재 현장 방재력 향상

○ 재난대비 문화재를 안전하게 보존 관리하기 위하여 유관기관 합동 문화재 안전점검 추진, GIS기반 목조문화재 안전관리 지도 개발, 문화재 안전관리 교육 실시

□ 문화재 상시점검 관리체계 강화

○ 문화재 돌봄사업 등의 상시 모니터링을 통하여 문화재 수리시기의 적시성 확보 등 사전 예방적 문화재 보존기반 구축

□ 문화재 수리·관리체계 지속 개선

○ 숭례문 복구를 계기로 나타난 현실에 부합되지 못한 수리기술 제도, 고질적인 자격증 불법대여 등 문화재 수리분야의 비정상적 관행을 개선 추진

○ 숭례문 복원 부실로 파생된 국민의 문화재 행정 신뢰도를 회복하기 위하여 문화재 수리 예산신청·심의절차 등 투명화·객관화 추진

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'15년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'12	'13	'14	'15			
문화재 안전관리 활동건수 (건)(공통)		신 규		13	'13년 안전점검 4회, 안전교육 2회, 단속 평균(최근3년) 5.67건으로 이를 근거로 13건 설정	문화재 안전점검+안전교육+도난도굴 예방 및 단속 활동 건수	결과보고서

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 사생활 침해 등을 이유로 문화재 안전점검시 문화재 소유자 관리자가 협조하지 않는 경우 발생

○ 문화재 소유자·관리자 대상 현장교육(화재사례, 대처요령 등)을 강화하여 안전의식 고취 및 점검 협조 유도

□ 문화재 수리 입찰 및 계약제도 개정 시 타부처 법령 개정 및 문화재수리업계 이해관계에 따른 갈등 예상

○ 문화재 수리 입찰 및 계약제도 개선 TF의 지속적 운영을 통해 갈등 최소화 방안 도출 노력

(4) 기타

○ 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년)

○ 문화재수리 등에 관한 법률

○ 설계검토 전담조직 구성 및 운영 계획('14년)

○ 문화재 돌봄사업 운용규정('14년)

○ 문화재 지진재해 대응 등에 관한 규정

○ 문화재수리 기술지도 운영규정

○ 문화재수리업 등에 관한 업무지침

○ 문화재수리 감리대가기준

○ 문화재청 홈페이지 : www.cha.go.kr

(5) 관리과제별 추진계획

1 문화재 현장 방재력 향상(Ⅰ-2-①)

□ 추진배경 (목적)

○ 낙산사 산불('05), 숭례문 화재('08)를 계기로 문화재 재난안전 관리에 대한 각계의 관심 고조로 문화재 현장에 방재설비, 경비 전문인력 배치 등에 현장 방재력 강화에 집중 투자함

* 목조문화재 방재대책('08), 문화재 방재 고도화 전략('12)

- 방재설비 설치 후 유지관리와 경비원 노무관리 등 문화재 현장의 각종 방재수단에 대한 운용관리 체계의 한계 노출
- 화재 이외 다양한 위험 수요 대비에는 대응책 마련 미흡

* '방재설비 가동율' 문제 제기(문방위 이응경 의원 / '11년 2월 임시국회)

○ 문화재현장 방재력 강화를 위한 선제적 대응기반 마련

- 목조문화재 안전관리지도를 개발함으로써 문화재현장의 종합적인 방재력(하드웨어, 소프트웨어) 평가를 위한 과학적 분석체계 구축

* 해외사례 : 문화재 위험지수(이탈리아), 문화재 지진위험지도(일본)

- 급변하는 문화재 방재환경 변화를 감안하여 현장 안전점검의 전문화·내실화를 통해 현장의 문제점에 대한 신속한 개선체계 확보

□ 주요내용 및 추진계획

○ GIS기반 목조문화재 안전관리지도 개발

- 수집된 문화재 재난·안전정보를 분석하여 재난유형별 안전등급을 GIS엔진에 탑재하여 지도상에 표출
- 산림청·기상청·국민안전처 등에서 수집·분석하고 있는 정보 연계를 통해 신속한 정보 공유 등 유관기관 수집정보 공동 활용기반 마련
- 안전경비원 순찰관리, 비상시 신고 기능 등을 개발·활용

○ 문화재현장 안전점검·교육·훈련의 전문화·내실화 추진

- 문화재방재의 날(2.10) 계기 참여형 문화재 재난대응훈련 실시
- 해빙기, 풍수해, 가을철, 동절기 시기별 위험요소에 대하여 유관기관 및 소관부서, 소방기술사 등 전문가 합동 안전점검 실시

* 유관기관 : 국민안전처(관할 소방서), 산림청, 한국전기안전공사, 가스안전공사 등
소관부서 : 보존정책과, 유형문화재과, 근대문화재과 등

- 문화재 안전경비원, 지자체 공무원 등 대상 문화재 안전관리 교육 추진(전국 권역별로 구분하여 실시/6~7월)

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 문화재방재의 날 계기 문화재 재난대응훈련 실시	'15.2월	
	○ 목조문화재 방재 안전점검 기본계획 마련	'15.2월	
	○ 해빙기 대비 중요 목조문화재 안전점검(민관 합동)	'15.3월	
	○ 목조문화재 안전관리지도 구축 기본계획 마련	'15.3월	
	○ 재난안전정보 공동 활용을 위한 유관기관 사전협의	'15.3~4월	
2/4분기	○ 목조문화재 안전관리지도 구축 착수보고회 개최	'15.6월	
	○ 풍수해 대비 문화재 안전점검(유관부처 및 부서 합동)	'15.6월	
3/4분기	○ 문화재 안전관리 교육	'15.6~7월	
	○ 사업추진 중간평가	'15.7월	
	○ 가을철 산불대비 문화재 안전점검(유관부처 합동)	'15.9월	
	○ 목조문화재 안전관리지도 구축 중간보고회 개최	'15.9월	
4/4분기	○ 동절기 대비 문화재 안전점검(민관 합동)	'15.12월	
	○ 목조문화재 안전관리지도 구축 완료보고회 개최	'15.12월	
	○ 사업추진 결과평가	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민, 국가 및 지방자치단체

○ 이해관계자 : 문화재 소유자·관리자(사찰, 가옥), 지방자치단체, 국민안전처, 산림청

□ 기대효과

○ 현장의 상황(설비, 인력 등)을 신속, 정확하게 공유하여 단계별 적절한 대응을 유도함으로써 문화재피해 최소화에 기여

○ 문화재 재난안전정보의 과학적 관리도구를 개발, 활용함으로써 문화재에 미치는 최소한의 영향(설비)으로 최대한의 효과(보존) 창출 가능

○ 문화재별 맞춤형 방재대책 수립의 객관적 근거자료를 확보함으로써 예산 절감 및 합리적 예산배분 가능

○ 문화재를 둘러싼 각종 잠재 위험요소가 커지기 전에 미리 제거, 대처하는 선제적 대응체계 확립

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
예방적 문화재 안전관리(Ⅱ-3-일반재정①)			
① 예방적 문화재 안전관리(2331)	기금	135.1	159.3
▪ 문화재 재난안전관리(301)		135.1	159.3

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 '12	'13	'14	목표치 '15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
현장관리자 만족도(점)		신규		75	전년도 실적치가 없는 신규지표로서 75점을 목표로 설정	· 대상: 문화재 소유자관리자, 공무원, 안전경비원 등 · 기간:: 8~9월 · 내용: 방재사업 추진성과 등	전문조사기관 조사보고서
문화재 긴급보수비 투입 건수(건이하)	155	53	78	95	3개년('12~'14) 문화재 재난발생 건수가 하강 후 상승국면 목표값 설정 =(155+53+78)/3=95.3	풍수해 설해 등으로 인해 긴급보수비가 투입된 문화재 건수 합계	문화재청 통계자료집

2 문화재 돌봄사업 고도화 (Ⅰ-2-②)

□ 추진배경 (목적)

○ 전국 대상 확대 실시('10년 5개시도 시범사업) 이후 규모 및 사업비의 증가, 현장 중심의 관리에 따른 정책 변화, 일상적 관리를 넘어 과학적·전문화된 예방적 관리체계 도입

○ 문화재 관리단체(지방자치단체)의 전문 관리인력 부족 문제 해결 및 전국적 일자리 특히 지방 인력의 고용 기회 확대, 관리 사각지대의 최소화에 기여

□ 주요내용 및 추진계획

○ 문화재 돌봄사업의 전문성 강화
- 공종별 문화재 전문인력 의무 채용(17개 시도, 85명 채용), 보존과학적 모니터링 도입, 기동보수단 시·도별 배치를 통한 사전·예방적 관리체계 구축
- 문화재 돌봄사업 전문성 강화를 위한 교육시스템 구축 및 현장필요 기능 중심의 현장형 교육 콘텐츠 마련(돌봄센터를 통한 통합적 교육 시스템 구축)

○ 문화재 돌봄사업 표준화 마련
- 경미 보수사업의 표준 매뉴얼 정비, 외부 전문기관에 의한 평가체계 구축을 통한 사업의 체계화, 평가 결과 심층분석을 통한 개선안 마련 등

○ 문화재 돌봄사업 수행단체의 안정적 운영 강화
- 지방재정법 개정 등 재정 통제 기능 강화(의회 승인 등)에 따른 돌봄사업단체 안정적 운용 기반 불확실성에 대한 개선 방안 마련 등

*전문단체 육성 및 우수 돌봄단체 포상 등 단체 지원 강화 등

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○문화재 돌봄사업 기본계획 수립	'15.1월	
	○문화재 돌봄사업 관계관 회의	'15.2월	
2/4분기	○문화재 돌봄사업 매뉴얼 정비 및 배포	'15.4월	
	○문화재 돌봄사업 외부 평가 및 공동점검	'15.5월~8월	
	○문화재 돌봄사업 연중 교육체계 구축	'15.5~12월	돌봄단체연합회 협업
	○문화재 돌봄사업 현장관리자 과정 교육(모니터링 중심)	'15.5월	
3/4분기	○문화재 돌봄사업 현장점검	'15.7월	
	○문화재 돌봄사업 사업자 선정방안 마련	'15.10월	
	○문화재 돌봄사업 운용규정(훈령) 개정	'15.10월	
4/4분기	○문화재 돌봄사업 하반기 워크숍 개최	'15.11월	
	○문화재 돌봄사업 전문인력 채용 현황 등 점검912월 시점 기준)	'15.12월	
	○문화재 돌봄사업 추진지침 개정	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 문화재 소유자·관리자, 일반국민, 국내외 관광객 등

○ 이해관계자 : 지방자치단체, 문화재 관리 위탁단체

□ 기대효과

○ 문화재 관리정책의 패러다임 전환(사후 보수→사전 예방적 관리)

○ 사업의 표준화, 효율화 등 근본적 정책 체질 개선

○ 문화재 점검 체계 강화를 통한 문화재의 진정성, 역사성 보존·계승 및 대국민 문화유산 향유 기반 확대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
문화재 상시보호 및 조사(Ⅱ-3-일반재정(1))			
① 예방적 관리(2133)	문화재 보호기금	84 (489)	84 (136)
▪ 문화재 돌봄사업(301)		84	97

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 '12	실적 '13	실적 '14	목표치 '15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
문화재 돌봄사업 자격증 소지자 채용 인원(명)			신규	85	문화재 수리 관련 공종별 자격증 소지자 85명 채용을 목표로 함 (17개시도*5명)	돌봄사업에 채용된 사람중 자격증 소지자 합계	시도별 성과보고서 (연말)
문화재 돌봄사업 소유자 및 관리자 만족도(점)(공통)			신규	75.0	· 설문 대상자가 사업의 직접 수혜자인 문화재 소유자, 관리자 등을 대상으로 설정하여 신규지표로 구분. 최초 만족도 조사임을 감안하여 75점으로 설정 · 2014년까지는 돌봄사업을 수행하는 관계자 등을 대상으로 설문실시 ('13년 74.4점, '14년 76.6점)	· 대상: 18개 시도별 4명 · 내용: 사업추진 성과 등 · 기간: 4분기 · 척도: 7점	전문조사기관 조사보고서

3 문화재 수리·관리 체계 개선(Ⅰ-2-③)

□ 추진배경 (목적)

○ 숭례문 단청 박락, 문화재수리기술자 자격증 불법대여 문제제기 등으로 인한 국민의 실망감과 문화재 행정 50년의 통렬한 반성으로 **문화재 수리·관리 체계의 전면적 개편 필요**

▸ **환골탈태의 각오**로 업무에 임해야 하고, **문화재수리 관리체계를 전면적으로 혁신하는 대책을 마련**해주시기 바람 ('14.2.13, VIP 업무보고)

▸ 최근 숭례문 부실 복구로 인해 국민들의 걱정이 많으십니다. 앞으로 숭례문을 포함한 **문화재 관리 보수의 전반적인 문제점을 엄중조사**하고 **문화재 관리 체계를 근본적으로 개선하는 계기**로 삼겠습니다.('13.11.18, VIP 국회 시정연설)

□ 주요내용 및 추진계획

○ **수리기술 품질제고를 위한 법적 여건 정비**

- 문화재수리 책임감리제도의 도입
- 문화재수리기술자 및 문화재수리업자 등에 대한 최대 처분기준 강화, 문화재수리기술자 결격사유 강화
- 특수법인 전통건축수리기술진흥재단의 설립
- 수리기술자 실적 및 경력관리 종합정보관리 위탁 기반조성
- 문화재수리 표준품셈 개선·보완
- 문화재수리공사 특성을 반영한 맞춤형 입찰제도 마련
- 저가부실 하도급 예방을 위한 가격 하한제 도입 추진

○ **숭례문 복구 및 전통재료 및 기법연구 활성화**

- 숭례문 복구(단청, 지반) 추진
- 건조물 문화재수리용 목재 공급의 활성화 방안 추진
- 문화재수리 전통재료 및 철물 제법기준 마련

○ **불법대여 점검 및 자격제도 합리적 개편**

- 자격증 불법대여자 일제조사 실시 및 관리 강화
- 현장 실무형 수리기술 인력 확보 자격시험 개편안 마련

○ **수리기반확충 등을 통한 수리품질 향상도모**

- 사업부서 보수정비사업 설계검토 기술지원(설계검토전담팀)
- 자치단체 공무원, 실측설계업체 역량강화 (교육·워크숍)
- 수리현장 상시 공개, 수리실명제 시행 등 외부감시 확대
- 중요문화재 수리 시 주요 공정별 “현장 공개의 날” 운영
- 수리현장 민간점검단 운영 등 수리 현장점검 강화

< ’15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○문화재수리업자 및 기술자 관리실태 조사 및 행정처분	’15.2월~12월	
	○숭례문 지반복구 설계용역 계약	‘15.2월	
	○문화재수리 맞춤형 입찰 및 계약제도 개선 T/F 운영	’15.1월~12월	
2/4분기	○수리공사 상시공개 및 ‘현장공개의 날’ 운영	’15.3월~6월	
	○문화재수리용 목재 공급체계 개선 연구용역 발주	’15.4월	
	○문화재수리현장 민간 합동점검(1차,2차)	’15.4월~6월	
3/4분기	○문화재수리 표준품셈 개정 정비(안) 마련 및 공청회 실시	’15.7월~9월	
	○문화재 자격시험 제도개선(안) 마련 및 공청회 실시	’15.7월~9월	
	○문화재 수리공사 상시공개 현장점검	’15.9월	
4/4분기	○「문화재 수리 등에 관한 법률」하위법령 마련 T/F팀 구축·운영	’15.5월~12월	
	○문화재수리 표준품셈 개정(안) 검토 완료 및 고시	’15.10월~12월	
	○문화재수리용 목재 공급체계 개선 연구용역 완료	’15.12월	
	○문화재수리현장 민간 합동점검(3차,4차)	’15.9월~12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 문화재수리기술자, 기능자, 문화재수리업자(설계,감리 포함)

○ 이해관계자

- (사)한국문화재수리협회(문화재수리업자, 설계업자 및 감리업자), (사)한국문화재기능인협회, (사)한국문화재수리기술자협회 등
- 자치단체, 유관업무 공무원

□ 기대효과

○ 숭례문 지반 원형복구에 따라 문화재 수리·복원공사에 대한 국민적 자긍심 회복의 계기 마련

○ 자격증 불법대여 근절을 위한 제도개선 및 외부감시기능 강화로 문화재수리 전반에 대한 대국민 신뢰도 향상

○ 중요 국가지정문화재 보수·복원공사의 품질향상 및 전통재료·전통기법을 통한 문화재 진정성 확보

○ 중요문화재 현장공개를 통한 정보의 개방·공유로 정부 국민간의 소통과 협력확대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	’14	’15
문화재보존강화(Ⅰ-1-일반재정②)			
① 문화재보존강화(2132)	일반회계	34.2	82.9
▪ 문화재수리기술진흥(304)		10.2	-
▪ 전통건축부재보관센터건립(315)		24	
▪ 문화재수리기술진흥(303)		-	12.9
▪ 전통건축부재보관센터건립(304)		-	70

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	’15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	’12	’13	’14	’15			
수리현장 점검결과 지적사항 조치율(%)	79	92	93	94	’15년 문화재 수리현장 현장점검 결과에 대한 지적사항에 대한 시정조치율을 신규지표로 설정한 것으로 연말에 실시하는 4차 현장점검을 제외한 1~3차 현장점검에 대한 지적사항을 연내 시정조치하는 것으로 목표를 ’상‘으로 설정	현장점검 지적사항 연내 시정조치율 =(지적사항 시정조치건수÷당해연도 현장점검 지적건수) X 100	현장점검결과 공문

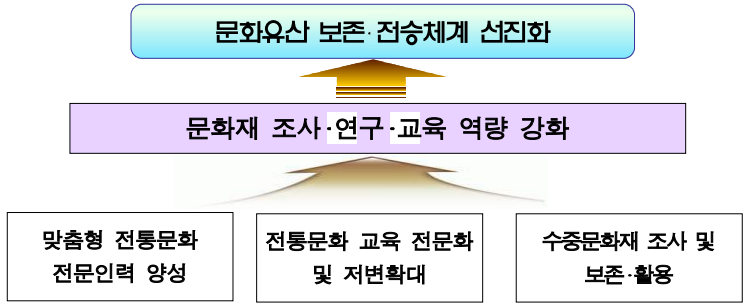
성과지표	실적			목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
설계검토 평균 일수(일)	신	규		20	'14년까지 평균 30일이상 걸렸던 문화재보수정비 국고보조사업 설계검토 기간을 33% 줄인 20일을 목표로 설정.	설계검토(승인) 요청일로부터 회신(승인,보완, 반려 등) 까지 소요일수 =(설계검토의견 회신일-설계검토 요청일)	관련 공문

성과목표 Ⅰ-3 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다

(1) 주요 내용

▣ **전략목표와의 연계성**

- 문화재 보존관리 정책자료 제공, 학술연구 강화, 수중문화재 기반 구축 등 **조사·연구기능 활성화** 및 경쟁력을 갖춘 전**통문화 분야 우수인력의 체계적 양성**



□ 경쟁력을 갖춘 전통문화 전문인력 양성

○ 문화재 특성화 대학으로서 경쟁력 강화를 위한 교육체제 개편

○ 문화유산 관련분야 융·복합 교육과정과 현장·실습 중심의 특화교육으로 이론과 실기 등 종합적 능력을 겸비한 인재 육성

○ 우수 교원 유치 및 교원 역량 강화를 통한 전통문화 교육의 질 제고

□ 전통문화 교육 전문화 및 저변확대

○ 문화재수리기능자 단계별교육으로 문화재현장의 수리품질 제고

○ 문화재 관련 직무종사자 보존·관리 전문성 제고

○ 초·중·고 교사대상 교육 확대로 교육효과 청소년 파급

□ 해양문화유산 조사·연구·활용 강화

○ 해양유물의 과학적 발굴·보존처리와 연구·조사를 통해 수중의 고대 유물 전문기관으로서의 위상 정립

○ 해양문화콘텐츠 개발 및 전시·교육으로 국민의 해양문화유산 향유기회 확대

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'15년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'12	'13	'14	'15			
졸업생 전공일치도(%)(공통)	49.5	53.5	34.4	46	단기간 상승이 어려운 취업관련 지수의 특수성을 감안하여 '12년~'14년 실적치 평균(45.8%) 이상인 46%를 '15년 목표치로 설정	대학진학자+공무원+박물관 및 연구소+관련업체 취업자/졸업자수	대학알리미('15.6) 공시자료 및 각 학과 제출자료

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 대학 교육체제 개편에 따른 이해관계자들 설득 필요

○ 변화에 따라 일부 학과·교원·학생의 불이익이 발생

○ 개편 이전에 입학한 학생들에 대한 선택권 부여 및 교원들의 상호협력이 가능한 모델 개발과 동시에 경쟁체계 도입

□ 다양한 교육 프로그램 개설 제한 및 문화재 수리기능자 양성과정 내실화 필요

○ 전임교수요원 부족으로 전문과정 개발 및 운영 한계

○ 중요무형문화재 보유자 실기분야 활용 미흡

○ 문화재 수리기능자 교육기간(1년) 내에 숙련기능 수준 도달 어려움

□ 문화재수리기능자 양성과정의 타 유사교육기관과 교육환경, 교육생 수혜조건 등에서 일부 갈등요인 파생 가능

○ 국가기관에서 운영하는 교육으로 철저한 교육생 선발(경쟁선발), 교육운영 수월성 확보 등을 통해 차별화 전략으로 기능교육 모델 구축

□ 수중문화재 조사에 따른 주변지역 어민, 지자체의 협조 필요

○ 조사구역이 어민들의 주요 어장이거나 양식장이 설치되어 있는 경우가 많아 관련 법률에 따라 어민들의 어업활동을 제한하는 경우가 발생

○ 수중문화유산 보호, 신고절차 등에 관하여 어업종사자와 지방자치단체를 대상으로 지속적인 홍보 실시

(4) 기타

○ 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년 문화재청)

○ 한국전통문화대학교 중장기 발전계획('11년 전통문화대학교)

○ 한국전통문화대학교 홈페이지 : www.nuch.ac.kr

○ 전통문화교육원 홈페이지 : www.tctc.nuch.ac.kr

○ 국립해양문화재연구소 홈페이지 : www.seamuse.go.kr

(5) 관리과제별 추진계획

1 한국전통문화대학교 경쟁력 강화(Ⅰ-3-①)

□ 추진배경 (목적)

○ 문화재 보존·복원 현장에 필요한 실무기능과 기술을 갖춘 현장 전문가 양성을 위한 실기·실습 중심의 교육 강화와 타 대학과 차별화되는 문화재 특성화 대학으로서의 경쟁력 강화 필요

대통령 지시사항 : 문화재 복원과 관련하여 충실한 교육이 이뤄져야 하며 실무능력 함양을 위해 실기교육을 강화할 필요가 있음

□ 주요내용 및 추진계획

○ 문화재 특성화 대학으로서의 경쟁력 강화를 위한 교육체제 개편
- 대학 및 대학원의 융·복합 교육 강화를 위한 학제 개편
- 이론과 실기 겸비 맞춤형 인재 양성을 위한 교육방식 개선
- 현장전문가 교수요원 활용 등 인력충원 및 입학제도 개선
- 취업지원 및 홍보 마케팅 강화 등

○ 실무기능·기술을 갖춘 현장전문가 양성을 위한 실기·실습 교육 강화
- 학부 현장실습학점제 내실화 및 실습대상기관 확대
- 국내·외 연수기관 추가 발굴을 통한 대학원 전문연구과정 연수기관 확대 운영
- 이론 대비 실기·실습 교육시간 지속 확대 및 계절학기 실기·실습 교육 강화
- 무형문화재, 문화재수리기술자 등 현장전문가 담당 강의 확대 및 위촉 종목 다양화

○ 문화재 전문 인력의 인문·철학적 소양 제고 및 유럽 등 선진 특성화 대학과 교류 다변화 추진

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 교육체제 개편 방안 마련을 위한 연구용역 최종보고회 실시	'15. 2월	
	○ 교육체제 개편 방안 마련을 위한 자체 T/F 운영	'15. 3월~4월	
	○ 동계 및 1학기 현장실습학점제 및 전문연구과정 실시	'15. 1월~6월	
2/4분기	○ 특별전형(무형문화재 이수자 등) 합격자 대상 장학금 신설	'15. 4~5월	
	○ 실기·실습 강화를 위한 하계 계절학기 교육과정 개설	'15. 5월~6월	
	○ 교육체제 개편 방안 마련	'15. 5월~12월	
3/4분기	○ 이크롬 국제 보존과학 여름학교 전통문화대학교 교수 참가 추진	'15. 7~8월	
	○ 무형문화재 보유자 등 비전임교원 위촉 확대(2학기)	'15. 8-9월	
	○ 하계 및 2학기 현장실습학점제 및 전문연구과정 실시	'15. 7월~12월	
4/4분기	○ 학부 현장실습학점제 및 대학원 전문연구과정(동계 및 '16. 1학기) 운영계획 수립	'15. 11-12월	
	○ 교양교육 확대 및 교류를 위한 규정 정비 등	'15. 11월~12월	
	○ 실기·실습 강화를 위한 동계 계절학기 교육과정 개설	'15. 11월~12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 문화재청, 관련 학계 학술 연구자 및 일반국민

○ 이해관계자 : 지방자치단체, 박물관, 발굴 재단법인 등

□ 기대효과

○ 문화재 특성화 대학으로서의 장점을 살린 학과 및 전공 간 융·복합을 통한 능동적 대응 구조 마련 및 경쟁력 강화

○ 사회적 수요와 시장에서 요구하는 이론과 실기능력을 겸비한 맞춤형 인재 양성 교육 실현 및 문화재 전문 인력 배출

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
한국전통문화대학교 운영지원((Ⅰ-1-일반재정②)			
① 한국전통문화대학교 운영지원(1233)	일반회계	80	94
▪ 한국전통문화대학교 운영(301)		80	94

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적		목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13 '14	'15			
이론 대비 실기·실습 교육시간 비율(%)		47.17	47.50	· 실무융합형 인재 양성을 위하여 현장에서 필요한 실무 경험을 체득하기 위한 노력을 측정하는 지표임 · '14년 신규지표 설정 후 적극적인 교육과정 개편으로 목표치(44.22)를 2.95%p 초과달성(106.7%)하여 한계치에 육박하고 있음 ·학과별 특성을 고려했을 때 전년대비 0.7% 상승은 의욕적인 목표치임 * 2013년 유사대학 실습비율 한예종 미술원 65.89% 서울대 미술대학 55.5% 전통대 미공과 68.39%	{실기강의시간/(이론강의시간+실기강의시간)}*100	교육과정 편성표
대학체제개편 추진 노력도 (점)	신	규	75.0	· 발전적이고 올바른 방향성으로 학교 체재개편 계획이 수립·추진되는지를 전문가 평가로 측정하는 지표임. · 최근 실적치가 없는 신규사업으로 목표값 상(75점)에 해당하는 점수를 목표치로 설정함	체제개편 추진사항 등에 대한 외부평가위원 평가 · 대상: 외부 전문가 내용: 구조화된 세부 평가 항목 구성 평가 (정책추진 방향 적절성, 이행실적, 정책효과 등) 시기: 4분기 척도: 7점	온나라 문서, 평가위원의 항목별 평점표

2 전통문화교육원 효율적 운영(Ⅰ-3-②)

□ 추진배경 (목적)

○ 문화재 수리품질을 좌우하는 문화재수리 기능인력 양성시스템 부재로 국가차원의 문화재수리기능자 양성 필요성 제기(국회 등)
- 문화재수리기능자의 고령화 추세(50세 이상이 80%)

○ 문화재청·지방자치단체 공무원, 문화재수리종사자 등의 직무능력 함양과 전문성 강화는 물론, 전통문화 저변확대를 위한 교육기능 강화 필요
- 직무교육, 전문교육, 국제교육, 사회교육, 사이버교육 등
- 특히 '수리체계 혁신대책' 관련 수리기술자 육성 필요 지적(국회 등)

※ 법적근거 :「한국전통문화대학교설치법」,「문화재수리 등에 관한 법률」

□ 주요내용 및 추진계획

① 2015년도 **'문화재 수리기능자 양성과정'** 운영(1년 장기과정)

○ 기초과정(7개 과정) : 옻칠, 소목, 배첩, 단청, 모사, 도금, 철물
○ 심화과정(6개 과정) : 옻칠, 소목, 단청, 배첩, 철물, 모사
○ 현장위탁과정(6개과정) : 한식석공, 한식미장, 번와와공, 대목, 드잡이, 온돌

▣ **추진경과**
○ **'전통기능교육센터' 건립 및 기능교육 활성화방안 연구**(2011년)
○ **문화재수리기능자 양성과정 개설·운영**('12.3월부터)
- 2012년 기초과정 4개 종목(옻칠, 소목, 단청, 배첩)/ 입교 40명, 수료 37명
- 2013년 기초과정 7개 종목(철물, 도금, 모사 추가)/ 입교 69명, 수료 53명
- 2014년 기초과정 7개 종목, 심화과정 4개 종목, 현장위탁과정 3개 종목
  · 입교 93명, 78명 수료(기초 56명, 심화 16명, 현장위탁 11명)
  · 기초(2013년 동일), 심화(옻칠, 소목, 단청, 철물), 현장위탁(석공, 번와, 미장)

과정별	과정별 특성과 수준	교육방법	교육장소
기초과정	○ 철저한 전통기법 기초교육에 중점 (초보자도 가능, 일부종목 전공우대)	○ 철저한 전통기법 기초 숙련	부여 (교육원)
심화과정	○ 기초과정 이수자나 동등 이상의 수준을 갖춘 교육생 대상 심화교육	○ 전통기법 숙련 + 수리역량 배양	
현장위탁과정	○ 교육원 실내 실습교육이 어려운 종목으로 문화재 수리현장 교육이 유리한 종목 (한식석공, 번와와공, 한식미장 등)	○ 수리현장 참여, 전통기법 숙련	전국 (수리현장)

② **직무교육, 전문교육, 국제교육, 사회교육, 사이버교육** 실시(단기과정)

○ 문화재 담당공무원 업무역량 강화교육 확대(직무교육 18회←12회)

○ 수요자 맞춤형교육 확대(초중등 교원대상 5회←4회, 전문교육 21회←11회)

○ 국제문화유산 관리자교육 내실화(아시아 12개국 관련 공무원)

○ 문화재 수리종사자(수리기술자, 감리원) 재교육 확대(연 4회←2회)

- 우리 청의 문화재수리 혁신대책('14.4.9일)에 따라 재교육 강화
- '수리체계 혁신대책과 연계한 수리기술자 육성 필요'에 대한 국회 지적

※「문화재수리 등에 관한 법률 시행령」의 보수교육 의무화에 따라 문화재수리 종사자 보수교육 실시(2011년~)

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 전문교육 7개 과정 운영	'15. 1월~3월	
	○ 직무교육 2개 과정 운영	'15. 1월~3월	
	○ 전통기능교육 기초과정 7개 과정 운영	연중	
	○ 전통기능교육 심화과정 6개 과정 운영	연중	
	○ 전통기능교육 현장위탁과정 6개 과정 운영	연중	
	○ 사이버교육과정 10개과정 운영	'15. 2월~12월	
2/4분기	○ 직무교육 6개과정 운영	'15. 4~6월	
	○ 전문교육 5개과정 운영	'15. 4월~6월	
3/4분기	○ 직무교육 3개 과정 운영	'15. 7월~9월	
	○ 전문교육 5개 과정 운영	'15. 7월~9월	
	○ 사회교육 1개 과정 운영	'15. 7월~9월	
	○ 국제문화유산 전문가과정 운영	'15. 7월~9월	
4/4분기	○ 직무교육 7개 과정 운영	'15. 10~12월	
	○ 전문교육 3개 과정 운영	'15. 10~12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 문화재수리기능자 양성과정(장기과정)

- 수혜자 : 교육생(학력, 연령 제한 없음) 등 일반국민
- 이해관계집단 : 민간교육기관(한옥학교 등), 관련협회 등

○ 직무교육, 전문교육, 사이버교육 등 연수과정(단기과정)

- 수혜자 : 문화재청, 지자체 및 공공기관, 일반국민 등
- 이해관계집단 : 문화재수리업체, 관련협회, 문화재소유자, 관리자 등

□ 기대효과

○ 문화재수리기능자 양성과정(장기과정)

- 새로운 문화재수리기능자를 체계적으로 양성하여 배출함으로써 고령화되어 가는 문화재현장의 인력수급 체계를 개선하여
  · 궁극적으로 양질의 인력에 의한 문화재 수리품질 제고에 기여
- 문화재수리 기능교육을 국가기관에서 수행함으로써
  · 전통기법, 전통재료 등에 의한 전통기능교육의 모델 구축

○ 직무교육, 전문교육, 사이버교육 등 연수과정(단기과정)

- 직무과정 내실화를 통한 관계공무원 전문성 향상
- 전문과정 등 교육운영 확대로 문화재종사자의 전문성 향상은 물론 국가차원의 전통문화 저변확대에 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'13	'14
전통문화교육원 운영(Ⅰ-2-일반재정③)			
① 전통문화교육원운영(1234)	일반회계	17.9	17.9
		(17.9)	(17.9)
▪ 전통문화교육원운영지원(301)		17.9	17.9

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치 '12	'13	'14	'15	'15 목표치 산출근거	측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
교육생 중도탈락율(%)	7.5	23.2	21.5	19.7	실적치가 2년간(상승추세)만 있는 경우로 '14년도 실적보다 1.7%보다 높게1.8%(낮은 수치율)로 설정함. - 대상과정 : 문화재수리기능자양성과정	교육생 중도탈락율=(중도포기생÷등록생)*100	교육운영결과보고서

성과지표	실적 및 목표치				'15 목표치 산출근거	측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
교육 수료자 업무 향상도(점)			77.3	79.6	전년도 실적만 있는 경우로 전년대비 10% 상승 설정 목표치 설정 : 79.6점 - 목표치의 적극적 설정 정도 "상"기준 적용	대상 : 직무교육과정 수료자 시기 : 12월 표본: 응답률 30% 이상 결과 = Σ각 측정 점수 총계 ÷ 측정자 수	전문조사기관 조사보고서

3 수중문화재 조사 및 보존·활용(Ⅰ-3-③)

□ 추진배경 (목적)

○ 수중문화재 발굴 및 보존처리를 통한 해양문화유산의 체계적인 보존 관리, 해양문화유산의 조사·연구를 통한 문화재의 역사적 가치를 규명

○ 해양문화유산을 활용한 해양문화콘텐츠 개발 및 전시·교육으로의 활용을 통해 국민의 해양문화유산 향유 기회 증대, 해양국가 이미지 제고를 통한 국제교류 기반 강화

○ 해양문화재의 핵심인 수중 발굴 고선박과 전통선박 연구를 통해 선박발달사 항해기술 규명

□ 주요내용 및 추진계획

○ 수중문화재 조사 및 보존처리를 통한 수중문화유산 보호와 우리나라 해양사, 선박사 규명을 위한 자료 확보

- 태안 마도4호선, 안산 대부도2호선 발굴조사, 인천·경기·충청 지역 유물발견 신고해역 탐사실시
- 수중문화재 보존처리(고선박 8척, 철제솥 등 400여점)

○ 해양문화유산 조사·연구기반 구축

- 어촌생활 사진자료집 발간을 통한 어촌생활 및 문화사 연구 자료 확보 및 해양문화유산 이해도 제고, 전국해양문화학자 대회 개최를 통한 해양문화 활용방안과 새로운 연구방향 제시 및 연구 주제 발굴
- 부처 간 협업을 통한 학문간 연구 성과를 발표하고 공유함으로써 해양의 역사성과 문화상을 부각시키는 계기를 마련하고 해양국가로 위상 제고

○ 해양문화유산에 대한 대국민 홍보·전시 및 교육 강화

- '94년 이후 노후화된 상설전시실(3~4전시실) 개편으로 대국민 전시서비스 및 홍보 강화

- 전문화된 문화재 연구결과를 기획특별전으로 개최하고 그 결과를 국가 간 전시로 확대
- 일반인 및 청소년을 대상으로 해양문화유산 교육 및 체험 프로그램 실시

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 2015년 보존처리 및 분석연구 추진계획 보고	'15.1월	
	○ 2015년 수중문화재 발굴조사 및 탐사 계획 보고	'15.2월	
	○ 전남·전북 어촌사진자료집 발간 계획 보고	'15.2월	
	○ 전남·전북 어촌사진자료집 발간 업무협약서 체결	'15.3월	
2/4분기	○ 상반기 찾아가는 해양박물관 개최	'15.4월	
	○ 바다문화학교 개최	'15.5월~7월	
	○ 상반기 수중문화재 탐사 완료	'15.6월	
3/4분기	○ 전국해양문화학자대회 개최	'15.8월	
	○ 하반기 찾아가는 해양박물관 개최	'15.9월~10월	
4/4분기	○ 수중문화재 발굴조사 완료	'15.10월~11월	
	○ 전남·전북 어촌사진자료집 발간	'15.10월	
	○ 기획특별전 개최	'15.11월	
	○ 하반기 수중문화재 탐사 완료	'15.12월	
	○ 전시실 전시개편 완료	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 해양문화유산 관련 유물연구자, 관계기관, 일반국민 등

○ 이해관계자

- 수중문화재 조사로 어업활동(어장 또는 양식장)에 제한을 받는 **인근 어민**
- 해양문화재의 학술자료 등을 활용하는 정부기관 및 민간 전문기관

□ 기대효과

○ 수중지표 발굴조사 및 보존처리→학술조사 연구→전시·체험프로그램 운영이라는 과정을 통해 수중문화재 보호 및 국민의 해양문화유산 향유권 증대

○ 해양문화유산 조사 대상 섬 지역의 생활문화를 조명하고 기록하여 대상 지역의 고유문화 및 변화상을 보여줌으로써 주민들의 자긍심을 고취시키고 사라져가는 해양문화유산을 전 국민에게 홍보함

○ 과거 해양사적 활동과 현재 이루어지고 있는 해양관련 활동 등을 연계하여 새로운 해양 문화사업 아이템을 개발, 해양문화강국으로 성장할 수 있는 원동력 제공

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
해양문화재연구소 운영(Ⅰ-2-재정①)			
① 해양문화재연구소운영(1232)		68	64
		(68)	(64)
▪ 해양문화유산 연구·활용(301)		35	33
▪ 수중문화재발굴 및 보존처리(303)		33	31

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
전시관 관람객 수(명)	233,007	222,312	214,388	223,300	'14~'15년에 걸쳐 전시관 개편이 진행되고 있어, 관람객 수가 하향추세이나 3년간 실적치의 평균값 이상으로 적극적으로 설정함	국립해양문화재연구소 내방 관람객수 측정	통계자료집
수중문화재 조사 및 보존·활용도(점)			신규	75	수중문화재 조사, 보존(연구), 활용 등 주요사업실적에 대해 관계분야 전문가를 대상으로 객관적인 평가를 받는 지표로 지표의 난이도 및 도전성을 고려하여 기본 목표치 설정	수중문화재 조사, 보존, 연구, 활용 분야 전문가 평가위원: 내·외부 전문가 15인 내외 척도: 7점 시기: 4분기	전문조사기관 조사보고서

전략목표 II	문화유산 향유기반 확대하고 미래가치를 창출한다

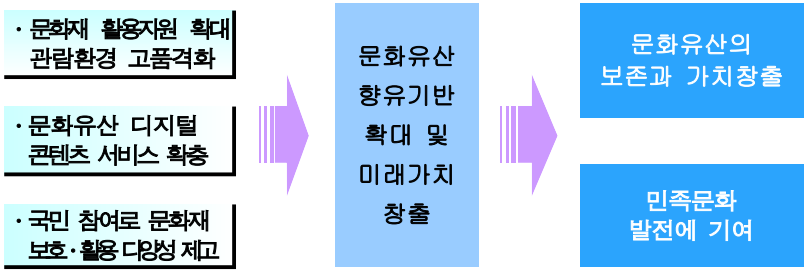
기 본 방 향

◇ 명품 왕실문화 체험프로그램, 지역유산 활용프로그램 등 문화유산을 고품격 관광콘텐츠로 개발하여 국민이 향유할 수 있는 **역사교육 및 문화관광산업**으로 **육성**하고, 아울러 다양한 프로그램을 발굴하고 보급함으로써 전통문화유산 **내재적 가치 재창출**

◇ 문화유산 DB구축 자료 제공 확대, 다양한 문화유산 디지털 콘텐츠 개발 보급으로 **문화유산 향유 수혜범위 확대 및 전통문화산업 기반 강화 기여**

◇ 문화재 지킴이 등 국민 참여 문화재 보호·활용사업 지원 강화로 국민들의 **문화재 보호 참여 확대** 유도 및 **문화재 보호의식(자긍심) 제고**

☞ **문화유산 활용자원 다양화 및 첨단기술을 이용한 문화유산 활용 서비스 강화를 통하여 문화유산 향유기반 확대**



<전략목표Ⅱ : 성과목표 및 관리과제·성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
3	3	11	17

	관리과제	성과지표
Ⅱ-1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다.		· 문화재 관람료 기금 수입액
	① 역사 문화브랜드 가치 제고	· 궁궐 활용 대표 프로그램 참여자 만족도 · 생생문화재 사업 모니터링 결과
	② 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대	· 궁·능 관람객수 · 궁능원 종합 정비 사업 수준 향상도
	③ 자연유산 보호·활용 기반 조성	· 자연유산 보존·활용 수준 향상도
	④ 서원·향교 문화유산 관광자원화	· 관람객 만족도 · 서원향교 관광자원화 향상도
	⑤ 조선왕실문화 체험 및 가치 확산	· 박물관 관람객 수 · 왕실문화 힐링 교육 프로그램 만족도
Ⅱ-2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.		· 문화유산채널 방문자 수
	① 문화유산디지털 DB구축 및 서비스 제고	· 문화유산 디지털 정보 접속페이지 수
	② 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용	· 디지털 문화유산 콘텐츠 만족도
Ⅱ-3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다.		· 문화유산 국민신탁 모금액
	① 문화재 보호·활용 민간참여 확대	· 문화재지킴이 활동 인원 · 문화재지킴이 활동 온라인 보고건수

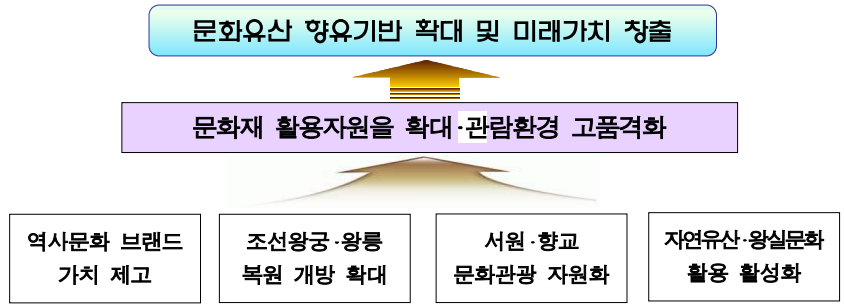
	② 문화유산 교육·체험 활성화	· 문화유산 학교 교육 수혜자 만족도
	③ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산	· 무형유산 진흥 정책 향상도 · 국립무형유산원 기관 인지도
	④ 문화재 보호기금 확충	· '16년 기금예산 확보액

성과목표 II-1 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다.

(1) 주요 내용

▣ 전략목표와의 연계성

- 궁궐 활용 특화프로그램 운영 등 **활용 대표브랜드를 육성**하여 **문화유산의 내재적 가치발굴 및 활용자원을 극대화 하고** 안내 해설 품질 개선을 통해 **문화유산 향유서비스 강화**



□ 문화유산 활용 활성화를 위한 정책적 기반 강화

○ 문화재가 지닌 부가가치 창출을 위한 활용 방향을 제시하고 이를 보급

○ 고궁의 가치를 높일 수 있는 활용프로그램을 활성화하고 문화체험 프로그램을 개발, 운영하여 고궁을 관광의 대표브랜드로 육성

○ 문화유산에 내재된 다양한 스토리를 발굴, 국가-지방자치단체-민간기관 등의 유기적 협조체제를 통해 문화유산 활용산업 활성화

□ 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대로 문화유산 가치 제고

○ 4대궁 및 종묘의 차질 없는 복원사업 수행 및 궁궐활용 사업으로 왕실문화의 국내외 선양

○ 세계유산인 조선왕릉의 진정성 회복, 비공개 구역 개방 확대, 왕릉별 제향 봉행 및 활용프로그램 개발로 조선왕릉 가치제고

□ 서원, 향교 등 문화유산 관광자원화

○ 서원, 향교 관광자원화 기본계획 수립을 통한 관광 인프라 구축 및 운영모델 개발로 유교문화의 재평가와 현대적 가치 제고

○ 전국의 폐사지 등 비지정문화재에 대한 종합적인 학술조사 및 훼손·멸실 방지대책 모색과 주요 사지 등 비지정문화재에 대한 역사적·학술적 가치 규명을 통한 문화유산 자원 확대

□ 자연유산 및 조선왕실문화 활용 극대화

○ 자연유산 보존과 적극적 활용을 통한 자연유산 보호가치 확대
- 황새공원 개관 등 국민공감 체험프로그램 확대

○ 왕실문화 콘텐츠 개발, 특별전 개최, 궁중유물 복원·복제 등 왕실문화를 활용함으로써 국민들의 왕실문화 이해도 및 접근성 제고

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'15년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'12	'13	'14	'15			
문화재 관람료 기금 수납액 (백만원)	3,961	4,569	4,744	4,910	전년대비 3.5% 상승하여 설정	'15년도에 수납한 문화재 관람료 수납액 합계	디브레인 시스템상의 수납액

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ **문화유산 활용프로그램의 다양화 및 고품격화로 국민들의 문화유산에 대한 관람·체험기회가 많아지고 있으나 국민들의 문화유산에 대한 지식과 이해가 높아짐에 프로그램에 대한 기대치가 높아짐**

○ 문화재 관련 전문가집단, 지방자치단체, 관련기관 간의 긴밀한 협업체계를 유지하여 지속적으로 고품격 문화유산 활용 프로그램을 개발

□ **지역문화의 역사성과 한국 문화의 정체성을 담고 있는 서원과 향교에 대한 문화유산 관광자원화 추진시 소유권 주장 등 유림세력의 반발과 유교문화의 산실인 서원, 향교 집중 지원 시 유교를 종교로 받아들이는 타 종교 집단의 반발 우려**

○ 소유자(문중), 전문민간단체, 지방자치단체 등으로 구성되는 서원, 향교 활용프로그램 운영 모델을 제시하고, 유교를 조선의 건국이념 및 전통사상인 우리의 전통문화로 받아들일 수 있도록 지속 홍보·지원

(4) 기타

○ 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년)
○ 문화유산 활용 종합계획 수립 및 제도정비('13년)
○ 문화재청 지역재생 정책환경 조성 연구('13년)
○ 궁중문화축전 중장기 발전방안('15년)
○ 사직단 복원 정비 계획('15년)
○ 궁능원 및 유적관람 등에 관한 규정
○ 문화재청 홈페이지 : www.cha.go.kr
○ 국립고궁박물관 홈페이지 : www.gogung.go.kr

(5) 관리과제별 추진계획

1 역사 문화 브랜드 가치 제고(Ⅱ-1-①)

□ 추진배경 (목적)

○ 우리 문화유산에 대한 국민들의 관심 증가에 따른 문화유산 향유 기회 확대를 위한 문화유산 활용 우수 프로그램 품질 제고 및 대표 프로그램 집중 개발·확대 필요

○ 국민이 체감할 수 있는 다양한 콘텐츠의 수요자 맞춤형 문화유산 활용 프로그램 제공으로 전통문화유산의 내재적 가치 재창출을 통한 역사문화 브랜드 가치 제고

○ 문화재 활용이 최대의 문화재 보존이라는 새로운 가치를 확립함으로써 문화재 활용을 통한 지역문화 진흥, 지역 활성화를 도모하고 지자체 및 문화재 경영단체의 문화재 활용 역량 강화

□ 주요내용 및 추진계획

○ 우리나라 대표 문화유산인 궁궐의 내재적 가치를 살리고 문화유산 향유 기회 확대를 위한 고품격 궁궐 활용사업 지속 추진

- 지속적인 궁궐과 도성 활용 프로그램 모니터링, 재평가, 발전 방안 반영으로 프로그램 축소·발굴·확대 등 조정
- 궁궐과 도성의 기존·신규프로그램, 궁중문화축전, 광복 70주년 기념행사 프로그램 간 상호 연계성 강화 및 차별화
- 첨단기술과 현대예술을 접목한 현대적 궁궐과 도성 활용 프로그램으로 흥미와 감동을 확산시키고 문화유산 향유 저변 확대

○ 전국 각 지역의 우수한 문화유산 활용사업 발굴 지원을 통해 문화재를 관광적·사회적·경제적 자원으로서 적극적으로 활용하고 지역전체의 잠재 문화능력을 향상시키도록 지속 추진

* 생생문화재 사업 : '14년 70개 → '15년 105개 (50% 증가)

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 살아숨쉬는 궁궐과 도성 만들기 추진계획 수립	'15.1월	
	○ 생생문화재사업 모니터링 사업계획 수립	'15.2월	
	○ 생생문화재사업 관련 워크숍 개최	'15.3월	
2/4분기	○ 궁궐 활용 상반기 프로그램 운영	'15.3~6월	
	○ 궁중문화축전 개최	'15.5월	
	○ 생생문화재사업 홍보물(리플릿) 제작・배포	'15.5월	
3/4분기	○ 궁궐 활용 하반기 프로그램 운영	'15.7~11월	
	○ 생생문화재사업 권역별 워크숍 개최(컨설팅, 의견수렴 등)	'15.8월	
	○「2016년도 생생문화재사업 공모 사업계획 수립 및 시행	'15.8~9월	
4/4분기	○ 살아 숨쉬는 궁궐과 도성 만들기 주요 사업 모니터링 결과 보고	'15. 12월	
	○ 궁궐 활용 평가 및 '15년 계획 수립을 위한 유관기관 워크숍	'15. 12월	
	○ 생생문화재사업 관련 워크숍 개최	'15. 12월	
	○ 생생문화재사업 성과평가 실시(외부 전문가 종합평가)	'15. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민

○ 이해관계자 : 지방자치단체, 한국관광공사 및 민간 문화유산 관련단체(여행사, 체험학습업체, 사업 주관단체 등)

□ 기대효과

○ 문화유산 특성에 맞는 다양한 활용 프로그램 개발 운영으로 문화유산의 원형적 가치 및 역사성 강화 등 고품격 문화유산에 대한 국민적 자긍심 고취

○ 지역에서 잠자고 있는 문화재에 생기를 불어넣고 문화유산을 발굴·활용하여 지역의 대표적인 문화·교육·관광자원으로 활용함으로써 문화재 보전・활용 및 경제 활성화 및 고용효과 기대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
문화재활용활성화(Ⅲ-1-일반재정①)			
① 문화재 활용 활성화(3400-3431)	일반회계	25.4 (37.5)	114.9 (125.0)
▪ 문화유산활용프로그램개발(3400-3431-302)		92.9 (99)	103.5 (109)
▪ 지역문화유산활용활성화(3400-3431-303)		20.0	23.0

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
궁궐 활용 대표 프로그램 참여자 만족도(점)	86.17	87.09	87.59	88.21	최근 3년간 상승 중인 100점 만점 지표로 상승추세로 전년대비 5% 상승률 적용	대상: 궁궐 활용 프로그램 참여자 기간: 프로그램 진행 중 방식 : 현장출구조사	전문조사기관 조사보고서
생생문화재 사업 모니터링 결과(점)(공통)	87.6	88.1	89.4	90.4	최근 3년간 상승 중인 100점 만점 지표로 상승추세로 전년대비 9.4% 상승률 적용	2015 생생문화재사업 모니터링 평가 ○ 평가항목 - 현장평가 · 모니터링단 · 전문가평가단 - 설문조사(만족도)	2015년 생생문화재사업 모니터링' 결과 보고서

2 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대(Ⅱ-1-②)

□ 추진배경 (목적)

○ 일제 강점기 및 근대화 과정에서 훼손된 고궁 및 조선왕릉의 원형을 보수·복원하여 문화재의 가치를 제고하고 왜곡되고 단절된 역사를 연결

○ 고궁, 왕릉 개방 확대정책을 통하여 정부의 문화융성 정책의 국민 체감 실현과 문화향유기회 확대

□ 주요내용 및 추진계획

○ 조선왕궁 원형복원으로 정체성 확립

- **(경복궁)** 소주방권역 국민 개방('15.5월), 흥복전권역 복원공사 1차년도 추진('15~'17년도 220억원/'15년 40억원)
- **(덕수궁)** 덕수궁 선원전지 복원 추진('15~'39년, 521억원) 발굴조사 및 폐기물처리('13~'18년 40.5억원/ '15년 6억원)
- **(사직단)** 사직단 복원 정비 추진('14~'27년, 120억원), '15년도 사직단 부지 발굴조사 실시(8.2억원)
- 광화문 현판 재제작(현판제작 및 틀 조립 완료 9월), 1년간 모니터링 후 교체설치('16. 6월)

○ 조선왕릉 능제복원을 통한 진정성 회복

- 태릉 클레이사격장 능제복원 공사('13~'15, 29억원)
  · '15년도 태릉 클레이사격장 능제복원 및 조경정비(16억원)
- 동구릉(숭릉) 연지 발굴조사('14.10월~'15.6월/ 3.9억원)
- 조선왕릉 수복방 및 수라청 복원('15. 3~12월/6.6억원)

* 수복방 및 수라청 복원 각 2동(동구릉 혜릉, 원릉)

○ 궁능 무료관람 및 비공개 지역 개방확대 추진

- **(무료관람 등)** '문화가 있는 날(매월 마지막 수요일)' 무료개방 실시('15. 1), 궁능유적기관 지역주민 관람료 할인(50%) 시행('15. 1)

- **(야간개방)** 경복궁, 창경궁 야간 관람 인원 및 외국인 확대 실시 (연 4회, 각 12일), 덕수궁, 선릉 상시 야간 관람 실시('06~계속)

  * 경복궁 1일 야간 관람인원 확대('14년 2,000명(외국인 50명)⇒'15년 2,200명(외국인 150명)

- **(비공개지역 개방)** 조선왕릉 비공개 지역인 영원, 회인원 공개 전환('15. 5월)

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 궁능유적기관 지역주민 관람료 감면 시행	'15.1월	
	○ 사직단 복원정비계획 마련	'15.2월	
	○ 덕수궁 선원전 복원 기본 계획 마련	'15.3월	
	○ '문화가 있는 날' 무료관람 시행(1월~12월)	'15.1월~12월	
2/4분기	○ 경복궁 소주방 권역 개방	'15.5월	
	○ 조선왕릉 영원·회인원 개방	'15.5월	
	○ 홍복전 1차공사 착공식, 복원공사 추진	'15.7월	
3/4분기	○ 덕수궁 석어당 보수공사 완료	'15.9월	
	○ 광화문 현판 틀 재작	'15.9월	
4/4분기	○ 경복궁 홍복전 1차공사 준공 ('15년~17년)	'15.12월	
	○ 사직단 재실영역 발굴조사 추진 ('16.4월 완료 예정)	'16.4월	
	○ 태릉 내 클레이사격장 능제복원 및 조경정비 공사 완료	'15.12월	
	○ 동구릉(혜릉,원릉) 수복방 및 수라청 복원 완료	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민, 문화재수리업체, 서울시, 국내외 관광객

○ 이해관계자 : 중앙부처, 지방자치단체, 문화재수리업체 등

□ 기대효과

○ 고궁 및 왕릉 보수·복원을 통한 전통의 원형복원과 진정성 회복으로 민족의 자긍심 고취 및 문화재 가치 제고

○ 비공개 문화재를 적극적으로 개방함으로써 국민들에게 다양한 볼거리를 제공하고 문화유산 접근성 제고를 통해 문화향유권 향상 도모

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
궁능원관리(Ⅱ-1-일반재정①)			
① 궁능원종합정비(2231)	일반회계	63	54
		(119)	(98)
▪ 경복궁종합정비(301)		47	40
▪ 덕수궁종합정비(302)		16	14
② 궁능원시설관리운영(2232)	일반회계	350	385
		(305)	(404)
▪ 궁관리소시설관리운영(301)		97	111
▪ 조선왕릉보존관리(302)		181	198
▪ 궁능유적기관수입대체경비(651)		72	76

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 '12 '13 '14	목표치 '15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
궁·능 관람객수 (명)	10,406,947 10,315,290 12,237,481	12,604,600	'14년 관람객수 대폭 증가요인인, 외국인관람객수 및 야간관람 관람객수 등은 전년과 비슷할 것으로 예상되나, 대한제국 역사관 개관('14.10월), 경복궁 소주방 복원('14.12월) 등에 따라 목표치를 도전적으로 설정, 전년대비 3% 이상 상향	5대궁, 조선왕릉(세종포함) 관람객수	통계자료
궁능원 종합 정비사업 수준 향상도(점)(공통)	90.8 92.1 92.0	80.0	과거실적이 상승세이고 90점 이상의 지표로 평가방법 변경 필요에 따라 평가방법 및 평가자 확대 변경하여 목표치 80점으로 설정 - 평가방법 : 리커트 5점척도에서 7점척도로 변경	관계전문가(30명 이상)의 분야별, 항목별 설문결과 평균점수 평가자: 문화재원형보존관리 관련 전문가 30인 이상 기간 : 4분기 대상: 궁궐및조선왕릉 능제복원 관련 공사 및 용역	기관자체 조사 평가위원의 항목별 평점표

3 자연유산 보호·활용기반조성(Ⅱ-1-③)

□ 추진배경 (목적)

○ 자연유산의 체계적인 보존관리와 활용가치의 극대화를 통해 정부 국정과제인 문화융성 실현

- 기후환경 변화 및 자연재해, AI·구제역(악성질병) 등 위험으로부터 체계적·과학적 보존 기반 조성 필요
- 민속행사와 독수리 먹이주기 행사를 통해 국민과 소통하는 자연유산 활용 활성화

○ 국민의 눈높이에 맞는 자연유산의 합리적 규제 개혁 및 제도 선진화를 통해 문화재 지정으로 인한 지역주민 불편을 최소화

□ 주요내용 및 추진계획

○ 기후환경 변화 및 자연재해 대응 천연기념물 보존·관리 기반 구축

- 천연기념물 축양동물 재난대응 매뉴얼 개선 마련 및 시행
- 천연기념물 야생동물 구조치료 매뉴얼 마련 및 시행

○ 자연유산의 합리적 제도개선을 통한 보존관리 선진화

- 명승 종합정비계획 수립 기준 마련
- 천연기념물·명승 공개제한지역 관리지침 마련·시행
- 천연기념물 식물 상시관리 지침 개정
- 자연유산 유형별 현상변경 허용기준 재조정 추진
  · 지역주민 불편을 최소화하는 자연유산 유형별 합리적 현상변경 허용기준 재조정으로 국민참여 활성화를 통한 자연유산 보호 제고

○ 어린이·청소년·일반 국민 공감 행사를 통한 자연유산 활용가치 극대화

- 자연유산 민속행사 및 홍보
- 독수리 먹이주기 행사 및 홍보
- 자연유산 영상콘텐츠 문화유산채널 웹사이트 서비스 제공으로 대국민 자연유산 접근성 제고 및 홍보

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 자연유산 민속행사 홍보	'15.2월	
2/4분기	○ 천연기념물 야생동물 구조 치료 매뉴얼 마련을 위한 전문가 의견수렴	'15.4~6월	
	○ 자연유산 유형별 현상변경 허용기준 합리적 재조정 대상 검토	'15.5월	
	○ 천연기념물(식물) 상시 관리지침 개정 지자체 및 이해관계자 의견수렴	'15.4~6월	
3/4분기	○ 자연유산 유형별 현상변경 허용기준 합리적 재조정 관련 현지조사 및 지자체·주민의견 수렴	'15.7~9월	
	○ 천연동굴 보존관리 지침 개정 관련 전문가 의견수렴	'15.9월	
	○ 천연기념물(식물) 상시 관리지침 개정 관련 부패영향평가	'15.8월	
4/4분기	○ 자연유산 유형별 현상변경 허용기준 합리적 재조정 고시	'15.11~12월	
	○ 천연기념물 매뉴얼 마련 및 시행 - 야생동물 구조치료 매뉴얼, 축양동물 재난대응 매뉴얼	'15.10~12월	
	○ 관리지침 개정 및 시행 - 천연기념물·명승 공개지역 관리 지침, 천연동굴 보존관리 지침, 천연기념물 상시 관리지침	'15.10~12월	
	○ 자연유산 영상콘텐츠 문화유산채널 웹사이트 서비스 제공	'15.12월	
	○ 독수리 먹이주기 행사 및 홍보	'15.12월	
	○ 명승 종합정비계획 수립 기준 마련 및 시행	'15.10~12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민

* 자연유산의 보존을 통해 지속가능한 활용과 자연유산 향유기반을 넓혀 국민 및 미래세대에게 행복지수를 높임.

○ 이해관계자 : 일반국민, 지자체

□ 기대효과

○ 자연유산의 유형별 특성에 맞는 보존·관리의 과학적·체계적 제도개선을 통해 지속가능한 보호 및 활용 기반 마련

○ 지속가능한 자연유산의 보존·활용 정책개선을 통한 합리적 보호체계 마련

○ 지역주민 불편을 최소화하는 자연유산 유형별 합리적 현상변경 허용기준 재조정으로 국민참여 활성화를 통한 자연유산 보호 제고

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
성과계획서상 재정사업 관리과제명(Ⅰ-1-일반재정②)			
① 자연문화재보호(2133)	일반회계	15.7	15.1
		(15.7)	(15.1)
▪ 천연기념물 및 명승 보호(301)		12.2	11.6
▪ 천연기념물 보호(보조)(302)		3.5	3.5

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
자연유산 보존활용 수준 향상도(점)(공통)	84.5	77.3	81.3	82.3	'13년~'14년도 상승 추세인 5.1%를 적용하여 '14년 대비 5.1% 상승하여 설정 81.3+{(100-81.3)*5.1%}=82.3	자연유산 분야 전문가 평가 · 대상: 천연기념물 및 명승분야 전문가 등 30명 이상 · 시기: 4분기 · 내용: 정책수립 및 추진, 사업평가 등 · 척도: 5점	전문조사기관 조사보고서

4 서원·향교 문화유산 관광자원화(Ⅱ-1-④)

□ 추진배경 (목적)

○ 향교·서원 문화재의 본래 가치와 진정성을 계승하고, 이를 현대적으로 재창조하여 지역 사회의 대표적인 문화재 활용 자원으로 육성

○ 다양한 문화유산을 융·복합하여 새로운 부가가치를 창출하고, 지역 주민의 참여를 이끌어내어 지역 문화 진흥 및 지역 관광 자원 창출

□ 주요내용 및 추진계획

○ 「2015 살아 숨 쉬는 향교·서원 만들기 사업」 국고 보조금 교부
- 지방자치단체 국고 보조 : 21.2억(단위사업 당 0.2억~0.5억 지원)
- 서울특별시 등 17개 시·도, 71개소 운영(향교 51, 서원 20)

○ 세부사업 모니터링 실시
- 분야별 전문가를 활용한 성과모니터링, 평가 및 컨설팅 실시
- 향교·서원 문화재 활용사업의 구체적인 모니터링을 통하여, 각 사업별 운영관리 및 발전방안 제시

○ 향교·서원 문화재 활용 사업담당자 워크숍 실시(연2회)
- 사업설명, 사전점검, 실용강의 및 전문가 컨설팅을 통해 사업 운영 내실화 도모

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 「2015년 살아 숨 쉬는 향교·서원 만들기」 사업 국고 보조금 교부	'15.2월	
	○ 실시 사업 모니터링 용역 계약 체결	'15.2월	
	○ 향교·서원 문화재 활용 사업담당자 워크숍 실시	'15.3월	
	○ 「2015 살아 숨 쉬는 향교, 서원 만들기 사업」 본격 추진 - 향교 : 수원향교 등 51개소, 서원 : 옥산서원 등 20개소	'15.3월~12월	
2/4분기	○ 「2015 살아 숨 쉬는 향교, 서원 만들기 사업」 본격 추진 - 향교 : 수원향교 등 51개소, 서원 : 옥산서원 등 20개소	'15.3월~12월	
	○ 홍보물(리플릿) 제작·배포	'15.5월	
3/4분기	○ 「2015 살아 숨 쉬는 향교, 서원 만들기 사업」 본격 추진 - 향교 : 수원향교 등 51개소, 서원 : 옥산서원 등 20개소	'15.3월~12월	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
	○「2015년 살아 숨 쉬는 향교·서원 만들기」공모 실시	'15.8~9월	
4/4분기	○「2015 살아 숨 쉬는 향교, 서원 만들기 사업」본격 추진 - 향교 : 수원향교 등 51개소, 서원 : 옥산서원 등 20개소	'15.3월~12월	
	○ 향교·서원 문화재 활용담당자 워크숍 실시	'15.12월	
	○ 2015년도 사업 성과평가 실시(외부 전문가 종합평가)	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자

- 일반국민 : 프로그램 참가자 등 향교·서원 방문객 및 지역주민
- 지방자치단체 : 공모선정 사업 대상 지방자치단체(17개 시·도 및 60개 기초단체)
- 사업 주관단체 및 지역 유관기관

○ 이해관계자 : 사업실시 지방자치단체, 주관단체 및 지역 유관기관

□ 기대효과

○ 향교·서원 문화재의 현대적 가치를 되살려, 지역사회 인문·예술·문화의 거점 역할로써 새롭게 부흥하고, 지역 관광 자원 조성에 기여

○ 전국에 산재한 향교·서원 문화재의 활용으로 문화혜택이 수도권에 편중되어 있는 현상을 극복을 하고, 문화 평준화 실현에 기여

○ 인문학 강좌, 청소년 인성교육, 전통의례, 예절교육 등을 통하여 인문정신 회복 및 "문화융성" 국정기조 실현에 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
성과계획서상 재정사업 관리과제명(해당사항 없음)			
① 문화재활용활성화(3431)	일반회계	13억 (99억)	22.5억 (109억)
▪ 문화유산 활용 진흥(301)		13억 (99억)	22.5 (109억)

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 '12	실적 '13	실적 '14	목표치 '15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
관람객 만족도(점)			76.36	77.6	○ 본 목표치는 '14년도 실적에 5% 상향 조정(역산식)으로 77.6점으로 설정하여, 매우 적극적이고 도전성이 높은 수치임 ○ 향교·서원 운영의 서비스, 세부 교육프로그램 등의 적절한 운영의 객관적이고 합리적인 평가를 시행하기 위해 제3자(전문기관 의뢰)에 의해 만족도 조사 실시 ※ 평가항목은 리커드 5점 척도로 나뉘어져 있으며, 모든 항목에서 '만족' 으로 평가 받을 경우 75점에 해당되므로 목표설정에 있어 적극성 및 도전성이 매우 높음 <리커드척도 구분 : 매우만족 / 만족 / 보통 / 불만족 / 매우불만족>	대상 - 각 향교·서원 방문객 50명 이상(총3,500명 이상 집계) ※ 71개 사업지 단순 합계·평균으로 결과 집계 시기 : 연중 방법 - 현장출구조사	전문기관 의뢰 설문조사 결과보고서
서원 향교 관광자원화 향상도(점)			77.49	78.7	○ 본 목표치는 '14년도 실적에 5% 상향 조정(역산식)으로 78.7점로 설정하여, 매우 적극적이고 도전성이 높음 ○ 전문가 평가는 모니터링단(30%) 평가와 전문가 평가단(70%)로 나뉘어져, 실질적인 사업추진 정도 및 콘텐츠 우수성, 사업 특성별 전문 평가 등이 병합되어 있어 평가 난이도가 높은 지표임 ○ 난이도가 높은 정성평가로 실시함에도 불구하고, 매우 적극적이고 도전적으로 목표치를 설정함 ※ 사업의 환류작용이 가능한 전문가 평가를 실시하고, 각 사업지에서 익년도 사업에 반영토록 정보를 제공함으로써 향교·서원 사업의 문화·관광 사업의 질적 가치 제고	모니터링단 : 전문기관(외부용역)의 문화·관광·교육 전문가로 10여명으로 구성 전문가평가단 : 문화예술기획, 관광 마케팅, 문화유산교육·전시 등 관계 전문가 10명 이내 측정방법 : 분야별, 항목별 평가결과 평균점수 시기 : 연중 방법 : 구조화된 설문지로 사업추진 정도 및 콘텐츠 우수성, 사업 특성별 전문 평가 등 정성 평가 실시	전문기관 의뢰 설문조사 결과보고서

5 조선왕실문화 체험 및 가치 확산 (Ⅱ-1-⑤)

□ 추진배경 (목적)

○ 조선왕실 및 대한제국 황실문화의 다양한 면모를 소개하고 왕실 문화의 심층적 이해 기회를 제공하고자 전시를 개최하여 국민의 전시요구 충족 및 문화향유 기회 확대

○ 문화향유 기회가 상대적으로 부족한 소외계층을 위한 교육 서비스 확대 및 지자체 등과의 협력으로 고품질 콘텐츠 제공을 통한 왕실문화 보급

○ 조선왕실 문화유산의 체계적 고증과 조사연구를 통해 왕실문화 학술연구 기초자료 구축, 왕실문화에 대한 이해도 제고

○ 국립고궁박물관 소장품의 재질별 특성화된 보존처리 실시 및 전시·교육 분야 활용을 위한 유물 복제 사업 수행

□ 주요내용 및 추진계획

○ 국민의 다종다양한 전시요구 충족을 위해 왕실문화유산 특별전 및 외부 기관과의 협업 전시 개최

- 궁중문화축전 연계 '창덕궁 벽화(가칭)', 개관 10주년 기념 '조선 왕실 여성(가칭)' , '임금의 초상, 어진(가칭)' 특별전 개최
- '환수어보' 환수문화재 특별공개 개최

○ 왕실문화 힐링 체험 교육프로그램 보급

- 직접 찾아가는 수요자 중심의 왕실문화 교육, 소외계층 대상 왕실문화 힐링 체험 교육 운영

  * 장애인 대상 '찾아가는 박물관', 임산부 대상 '왕실태교' 운영

○ 국립고궁박물관 소장 조선왕실 유물 관련 연구서 발간 및 왕실문화 학술연구 기초자료 구축

  * 국조보감 조사 및 해제, 궁중보자기 도록 발간

○ 『2015 회화류 소장품 보존처리』 사업 추진

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 교육프로그램 운영 계획 보고	'15.1월	
2/4분기	○ 특별전 개최(가칭 '창덕궁 벽화')	'15.4월	
3/4분기	○ 특별전 개최(가칭 '조선 왕실 여성')	'15.7월	
4/4분기	○ 낙후지역 어린이대상 '찾아가는 박물관' 운영	'15.10월	
	○ 장애인 대상 '찾아가는 박물관' 운영	'15.10월	
	○ 궁중보자기 도록 발간	'15.11월	
	○ 국조보감 해제	'15.11월	
	○ 장애인, 다문화가정, 군인 대상 맞춤형 교육 운영	'15.12월	
	○ 지역 보건소와 함께하는 임신부 대상 '왕실태교' 운영	'15.12월	
	○ 특별전 개최(가칭 '임금의 초상, 어진')	'15.12월	
	○ 환수문화재 특별공개전 개최	'15.12월	
	○ 2015 회화류 소장품 보존처리	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 내·외국인 관람객, 교육프로그램 참가자, 연구자 및 학술연구단체 등

○ 이해관계자 : 유물대여기관, 유물 보존 복원 업체, 국내·외 박물관 등

□ 기대효과

○ 연 3회의 특별전 외에 협업 전시 운영 활성화를 통해 다양한 왕실유물 전시에 대한 국민의 요구충족 및 대국민 조선왕실 문화 향유기회 확대

○ 문화향유 기회가 상대적으로 부족한 소외계층을 위한 교육 서비스 확대 및 지자체 등과의 협력으로 고품질 콘텐츠 제공을 통한 왕실문화 보급 확산

○ 왕실문화재의 정확한 고증과 체계적 조사연구를 통한 전시, 교육, 홍보 분야 유물 자료 활용

○ 중요 소장품의 전문적 보존처리 및 복제품 제작을 통한 체계적 보존관리 시스템 구축

○ 왕실문화재 학술자료 제공 및 왕실문화에 대한 접근 통로 마련

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
성과계획서상 재정사업 관리과제명(Ⅰ-1-일반재정②)			
① 국립고궁박물관조성운영(3433)	일반회계	11,952	10,724
		(11,952)	(10,724)
▪ 국립고궁박물관운영(301)		7,500	7,872
▪ 국립고궁박물관 시설개선(302)		4,452	2,852

□ 성과지표 및 측정방법

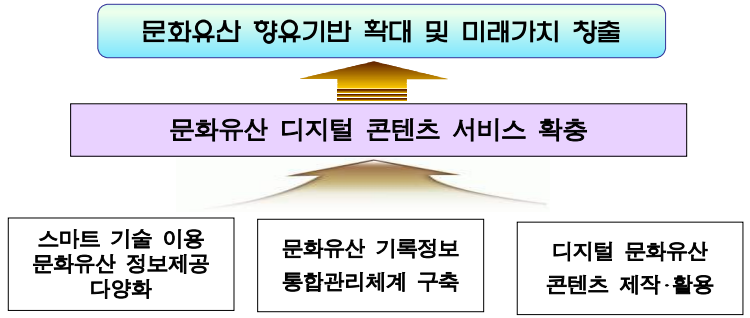
성과지표	실적 '12	실적 '13	실적 '14	목표치 '15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
박물관 관람객수(명)(공통)	844,085	1,847,075	2,106,183	2,390,520	국립고궁박물관 관람객 수는 최근 3년('12~14년) 평균 증가 추세치(13.5%)를 반영하여 전년 대비 13.5% 증가한 2,390,520명으로 상향 설정함 - 12년-13년 13% 증가 , 12년-13년 14% 증가 → 평균증가율 13.5% ※ '12년 관람객 수는 국립고궁박물관 휴관('12.2.6~7.31, 177일)에 따라, '12년 실적치 844,085명을 1,634,577명으로 환산(844,085명*366일/189일(비휴관일))	전산시스템에 의한 관람객 수 집계	관람객 통계
왕실문화 힐링 교육프로그램 만족도(점)			85.84	87.30	유사지표로 전년도 실적만 있는 경우로 전년대비 10%이상 목표 설정(만족도 조사로 역산식으로 산출) (100-85.84)*10%+85.84 = 87.26 * {(100-전년도 점수)*상승률(%)}+전년도 점수 ※ 장애인(지적 및 지체) 대상 교육프로그램은 설문 곤란으로 제외	대상 : 5종 교육프로그램 참가자 표본수 : 약 300명 방법 : 면접조사 기간 : 교육 후 내용 : 교육만족도 등 구조화된 조사표	교육 결과 보고문서

성과목표 II-2 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.

(1) 주요 내용

▣ **전략목표와의 연계성**

- **첨단기술을 이용한 다양한 콘텐츠 제공**으로 문화유산에 대한 사회적 관심 및 참여·흥미유발하고 아울러 **대중적 문화유산 보급에 기여**



□ IT환경 변화에 대응한 문화유산 디지털 콘텐츠 확충·서비스 강화

○ 문화유산 정보 활용도 제고를 위한 정보의 다양화 및 접근성 개선, 고객 맞춤형 정보제공

○ On-Off라인, 지역·시간의 한계성을 극복하여 실시간 장소에 제한 없이 쌍방향 의사소통이 가능한 문화유산 향유 시스템 구축

□ 문화유산 기록정보 통합관리 및 활용촉진 기반 확대

○ 아날로그 문화재 행정기록과 전문 학술연구 자료의 디지털화로 보존 기반의 전자적 활용 서비스 확대

○ 문화유산 기록정보 체계적 보존·관리, 공개·공유 기준, 지침, 표준, 매뉴얼 등 정비 등 관리업무 프로세스 효율화

□ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용

○ 자연재해, 기후변동 등으로 인한 문화재 훼손에 대비하기 위하여 첨단 디지털 기술을 활용한 유·무형 문화재 정밀 기록화 데이터 구축

○ 디지털문화유산영상관(가칭) 건립 및 효율적 전시공간 구성·운영('18년 개관)

(2) 성과지표

성과지표	실적 '12 '13 '14	목표치 '15	'15년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
문화유산채널 방문자 수(명)	150, 329, 244, 386 514 377	256,000	전년 대비 5% 상승 설정	연간 홈페이지 방문자수	방문자수 조사업체 집계치

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 유·무형 문화유산 관리기관(단체)의 적극적인 협조와 관련 데이터 소장기관의 정보 제공 및 공유가 필수

○ 관리기관·단체, 소장기관 관계자와 사업초기 단계부터 정보 공유와 사업의 취지에 대한 적극적인 설명, 사업 완료 후 콘텐츠 제공 및 디지털 콘텐츠 공동 활용방안 마련

(4) 기타

○ 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년)

○ 디지털 문화유산 박물관 건립에 관한 연구('11년)

○ 디지털 문화유산 영상관 전시운영방안('13년)

○ 세종시 국립박물관단지 건립 예비타당성 조사('15년)

○ 문화재 기록화사업 관리 및 활용에 관한 규정

○ 문화재청 홈페이지 : www.cha.go.kr

○ 문화재청 모바일 홈페이지 : m.cha.go.kr

○ 헤리티지채널 : www.heritagechannel.tv/

(5) 관리과제별 추진계획

1 문화유산디지털 DB구축 ·서비스 제고(Ⅱ-2-①)

□ 추진배경 (목적)

○ 문화재보호법 개정(10.2월 시행)에 따라 문화유산 디지털 DB 구축 등 문화재청의 정보체계 구축 범위가 국가지정문화재에서 시도지정, 비지정, 해외소재 문화재 등으로 확대

○ 문화유산 기록정보자원의 생산·관리·활용 등의 전 과정을 총괄 부처인 문화재청이 관할할 수 있도록 체계화·일원화된 관리 필요

○ 문화재청 및 지자체, 유관기관을 포함하는 문화유산 디지털 DB 서비스 체계 구축을 통해 문화유산 정보 수요자가 쉽게 찾고 사용하기 위한 기반 마련 등

□ 주요내용 및 추진계획

○ 문화유산 정보 접근성과 문화 향유권을 고려한 수요자 중심의 유기적 집약적 데이터 통합관리 기반 구축

○ 아날로그 형태의 문화유산 원형기록자원의 디지털화, 표준화, 지식자원화 추진

○ ICT기술을 이용하여 디지털 콘텐츠화하고 정부3.0(공유·공개·협력) 가치에 부합하는 대국민 정보서비스 실시

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 문화재청 IT기술을 활용한 보존·활용 사업계획 조사	'15.1월	
	○ 2015년도 문화재청 기록관리 및 기록관 운영계획 수립	'15.2월	
	○ 문화유산 디지털 DB 구축 및 대국민 서비스 기본계획 수립	'15.2~3월	
2/4분기	○ 국가기록원, 국립문화재연구소 소장 기록자원 디지털자원화(계속)	'15.4~6월	
	○ 문화유산 원형보존 및 복원을 위한 고품질 3차원 원천데이터 제작대상 사전조사	'15.4~6월	
	○ 문화유산 허브뱅크 시스템 수집데이터 분석	'15.4~6월	
	○ 국가기록원 문화유산 기록물 DB 공동 활용 협의체 운영	'15.4~6월	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
3/4분기	○ 국가기록원, 국립문화재연구소 소장 기록자원 디지털자원화	'15.7~9월	
	○ 문화유산 원형보존 및 복원을 위한 고품질 3차원 원천데이터 제작	'15.7~9월	
	○ 문화유산 허브뱅크 시스템 수집데이터 품질정비	'15.7~9월	
	○ 국가기록원 문화유산 기록물 DB 공동 활용 협의체 운영	'15.7~9월	
4/4분기	○ 문화유산 정보서비스 통합 서비스 개편 홍보	'15.12월	
	○ 문화유산 디지털 DB 구축 및 대국민 서비스 완료 보고	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자

- 전국 박물관, 도서관, 문화재 조사기관, 공공기관, 연구기관, 문화재 관련단체, 문화재 소장자 등 문화유산 관련 종사자
- 어린이, 학부모, 콘텐츠 프로바이더 등 문화유산 정보를 쉽게 찾고 이용하기 원하는 모든 국민

○ 이해관계자 : 지자체, 공공기관 등 문화유산 정보 보유, 연계대상 시스템을 운영 중인 문화재 유관기관

□ 기대효과

○ 문화유산 디지털 데이터의 유기적·집약적 통합 관리기반 조성 및 문화유산 원형보존·복원을 위한 고품질 아카이브 완성도 제고

○ ICT 기술을 이용한 문화유산 원형데이터의 新브랜드 가치 창출

○ 문화유산 기록자원 DB 데이터의 전자적 보존관리 및 대국민 공개·공유 서비스 활성화

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
문화재 전자행정 구축(Ⅳ-1-정보화①)			
① 문화재 전자행정 구축(7134)	일반회계	26.91	24.54
		(48.82)	(44.13)
▪ 문화유산 기록정보 관리체계 구축(504)		26.91	24.54

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
문화유산 디지털정보 접속페이지 수(건)(공통)	7,398,442	6,356,275	7,237,658	8,251,000	최근 3년간 실적치가 등락하는 경우(하강 후 상승국면)로 상승국면의 추세를 따라 목표치 설정 '13~'14년 실적치의 상승국면(13.8%)추세에 따라 '14년 실적치에서 14% 이상 증가한 8,251,000건으로 목표치 설정	문화유산 디지털정보 제공 부문에 대한 접속 페이지 수 측정	시스템을 통한 접속 페이지 수 측정

② 디지털 문화유산 콘텐츠 제작 · 활용(Ⅱ-2-②)

□ 추진배경 (목적)

○ 제4차 국가고용전략회의 3D 산업 발전전략에 따른 초기시장 창출과제로 '문화재 홀로그램형 복원 및 기록화 사업' 선정('10.4.8.)

- 문화유산을 국가전략 콘텐츠로 육성하고 있는 세계적 추세에 부응

○ 자연재해, 기후변동 등으로 인한 문화재 훼손에 대비하기 위하여 첨단 디지털 기술을 활용한 정밀 기록화 데이터 구축 필요

○ 세종시 박물관 복합단지 내 '디지털 문화유산 영상관' 건립 관련 MOU('11.3.18.) 및 '국립박물관단지 조성 사업' MOU 체결('12.6.28.)

- 접근이 제한되거나 식별이 어려운 문화유산을 3D 입체영상 등 전시콘텐츠로 제작하여 국민의 문화 향유·체험 기회 확대

□ 주요내용 및 추진계획

○ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용

- 디지털 문화유산 콘텐츠 제작 : 유·무형 문화재 2건
- 2011~2014년도 사업결과 분석·평가 및 전문가 자문 등을 반영하여 고품질 3D 콘텐츠 구축 및 교육기관, 일반 국민 등배포로 다양한 활용 가능성 제고

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○디지털 문화유산 콘텐츠 제작 용역 계획 수립 및 발주	'15.2월	
	○디지털 문화유산 콘텐츠 제작 관련 자문회의 개최	'15.3월	
2/4분기	○디지털 문화유산 콘텐츠 제작 워크숍 개최	'15.4월	
	○디지털 문화유산 콘텐츠 제작 중간보고회(1차) 개최	'15.6~7월	
3/4분기	○디지털 문화유산 콘텐츠 제작 전문가 자문회의 개최	'15.8월	
	○디지털 문화유산 콘텐츠 제작 중간보고회(2차) 개최	'15.9~10월	
4/4분기	○디지털 문화유산 콘텐츠 제작 최종보고회	'15.12월	
	○디지털 문화유산 콘텐츠 제작물 보급	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민

○ 이해관계자 : 문화재, 디지털, 미디어, 디자인, 콘텐츠, 마케팅 등 디지털 문화유산 제작 관련 관계 분야 전문가 및 활동가

□ 기대효과

○ 문화유산과 신기술인 3D, 홀로그램 등의 접목을 통해서 글로벌 디지털 헤리티지 환경 및 시장 변화에 초기 대응 및 선점

○ 영상관이나 웹서비스를 통해서 언제 어디서나 문화유산을 실제 방문한 듯 체험할 수 있게 하여 접근성 제고 및 문화향유기회 확대

○ 주요 문화유산에 대한 디지털 기록화를 통해서 향후 훼손에 대비한 보수·복원의 기초자료를 축적하고 문화유산 보전 및 전승에 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
문화재보호행정기반조성(Ⅰ-1-일반재정①)			
① 문화재보호행정기반조성(1131)		7.3	5.79
		(7.3)	(5.79)
▪ 디지털문화유산콘텐츠제작(304)		7.3	5.79

□ 성과지표 및 측정방법

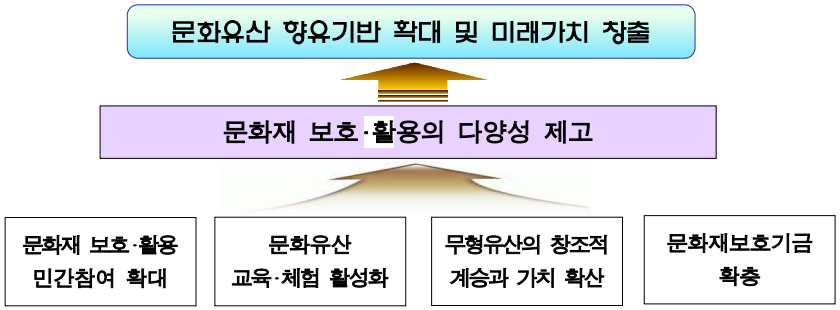
성과지표	실적 '12 '13 '14	목표치 '15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
디지털 문화유산 콘텐츠 만족도(점)(공통)	신규 70.3	73.5	'14년도 실적인 70.3점을 감안하여 '15년도 목표치는 전년도 대비 10% 상승한 73.27점보다 높은 73.5점으로 도전적인 목표 설정	대상 : 일반 및 학생 100명 내외 기간 : 12월중 방법 : 성과물에 대한 시연회 개최시 만족도 조사 척도 : 7점	만족도 조사 결과

성과목표 II-3 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다

(1) 주요 내용

▣ **전략목표와의 연계성**

- 한 문화재 한 지킴이, 문화유산 국민 신탁 지원, 문화유산 교육·체험프로그램 활성화를 통한 **문화재 보호·활용의 다양성 확보**



□ 민간 참여형 문화재 보호·활용체계 구축

- ○ 문화재 보호 민·관·산 상생 협력 확대를 통한 문화재 보호 활동의 국민 및 기업참여를 확대하여 문화재를 가꾸고 즐기는 문화 확산
- ○ 민간차원에서 보전가치가 높은 문화유산을 매입·보전·관리·활용함으로써 문화유산 국민신탁운동의 활성화 기반 조성

□ 문화유산 교육·체험 확대와 운영 내실화

- ○ 문화유산교육 전문인력 양성과 창의적인 체험프로그램 개발·운영을 통하여 교육의 전문성 및 내실화 추진
- ○ 문화유산 방문교육, 창의체험학교 등 지원확대로 교육 내실화 도모
- ○ 문화재청·지자체·교육기관·민간단체가 참여하는 네트워크 구축

□ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산

- ○ 무형유산 전승자의 전시·공연 및 교육 운영을 통한 무형문화유산 가치 확산·향유 기회 확대 및 보존전승 기반 마련
- ○ 무형문화재 자료 수집 관리 조사연구 강화하여 지식자원 활용 및 대국민 자료 제공

□ 문화재보호기금 확충

- ○ 문화재보호기금 일반회계·복권기금 전입금 등 정부내부수입 확대
- ○ 문화재보호기금 입장료·재산 수입 등 자체수입 확대

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'15년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'12	'13	'14	'15			
문화유산 국민신탁 모금액 등(백만원)(공통)	1,131	772	1,006	1,311	전년대비 목표치 상향 설정	문화유산국민신탁 모금액(회비, 기부금 등)	통계자료

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 문화재보호기금 확충을 위한 복권기금 전입금 법정배분비율 확대 추진에 따른 관련기관 반대 예상

- ○ 문화재보호기금 수입 항목의 큰 비중(50%)을 차지하는 복권기금전입금의 확대를 위해서는「복권 및 복권기금법」개정 및 기획재정부의 절대적 협조가 필요하나, 법 개정을 위하여 여러 입법안이 제출·협의 중에 있는 상황에서 기존 특정기금으로 추가배분은 불가능함이 재정당국의 기본 입장임
- ○ 복권기금전입금 확대를 위하여 복권기금 성과평가 결과에 따라 복권기금전입금을 20% 이내 가감 조정하는 복권기금 성과평가 제도 적극 활용

(4) 기타

○ 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년)

○ 문화재청 홈페이지 : www.cha.go.kr

○ 국립무형유산원 홈페이지 : http://nith.cha.go.kr

○ 문화재지킴이 커뮤니티(홈페이지) : http://jikimi.cha.go.kr

○ 국가문화유산 포털 : www.heritage.go.kr

○ 초등 문화유산교육 활성화 및 전문인력 양상 방안 연구

(5) 관리과제별 추진계획

1 문화재 보호·활용 민간참여 확대(Ⅱ-3-①)

□ 추진배경 (목적)

○ 문화재 보존·관리에 국민이 직접 참여할 수 있는 기회를 제공하여 민간차원의 지역 문화재 관리역량 강화

○ 다양한 문화재 봉사활동 프로그램 보급과 지원 확대를 통해 민간단체의 문화재 보존·관리·활용분야 역량 증대

○ '기업의 문화재 보호 사회 공헌 활동' 모델 지속적 개발 등 문화재 보호 민·관·산 상생 협력 확대

○ 민간차원에서 보전가치가 높은 문화유산을 매입·보전·관리·활용함으로써 문화유산 국민신탁운동의 활성화 기반 조성

□ 주요내용 및 추진계획

○ 문화재지킴이 회원 및 활동관리
- 문화재지킴이 위촉 및 활동 지원(연 4회)
- 문화재지킴이 활동 유공 포상(3월~7월)
- 내 고장 문화재 가꾸는 날 시민행사 개최(4월, 10월)
- 문화재지킴이 전국대회 개최(7월)
- 문화재지킴이 협약기업 협의회 등 운영(분기별 1회)

○ 문화재지킴이 활동 우수사업 추진(1월~12월)
- 문화재지킴이 활동 우수사업 공모 선정·지원
- 권역별 문화재지킴이 포럼 운영

○ 문화재지킴이 교육 운영(2월~12월)

○ 문화재지킴이 제도개선 용역(3월~12월)

○ 청소년 문화재지킴이단 운영(4월~12월)

○ 청년 유네스코세계유산 지킴이 운영(5월~12월)

○ 문화재형 예비사회적기업 지정·운영(연중)

○ 지키고 가꾸어야 할 문화유산 12선 선정 추진(2월~12월)

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 문화재지킴이 교육 운영 계획 수립	'15.2월~3월	
	○ 문화재지킴이 활동 유공 포상 계획 수립	'15.4월	
	○ 문화재지킴이 제도개선 용역 추진 계획 수립	'15.3월	
2/4분기	○ 문화재지킴이 교육 운영 등 주관단체 선정, 보조금 교부	'15.4월~6월	
	○ 내 고장 문화재 가꾸는 날 시민행사 개최	'15.4월	
	○ 청년 유네스코 세계유산 지킴이 운영 계획 수립	'15.5월~6월	
	○ 문화재지킴이 용역 중간보고회 개최	'15.6월	
3/4분기	○ 문화재지킴이 교육 운영 등 사업 모니터링	'15.7월~9월	
	○ 문화재지킴이 활동 유공 포상	'15.7월	
	○ 청소년 문화재지킴이단 운영 사항 점검	'15.7월~9월	
	○ 문화재지킴이 전국대회 개최	'15.7월	
4/4분기	○ 문화재지킴이 교육 운영 애로사항 청취 워크숍	'15.10월~12월	
	○ 내 고장 문화재 가꾸는 날 시민행사 개최	'15.10월	
	○ 문화재형 예비사회적기업 모니터링	'15.10월~12월	
	○ 문화재지킴이 제도개선 용역 최종보고회 개최	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반 국민, 문화재 관리단체, 문화재 분야 민간단체

○ 이해관계자 : 문화재 관리단체(지자체 등)

□ 기대효과

○ 국민 참여와 이해 증진으로 국민과 함께하는 문화재 행정 실현

○ 국민은 자발적으로 문화재지킴이 활동 콘텐츠를 발굴하고, 문화재청은 체계적인 관리대책과 적극적인 지원정책을 통해 문화재지킴이 운동을 범국민적인 운동으로 확산

○ 청소년의 문화재지킴이 활동 강화로 미래의 문화재 보호 주체 육성, 문화재 애호 활동 저변 확대

○ 문화유산국민신탁법인의 안정적인 조직기반 형성을 통해 문화유산 국민신탁 운동의 활성화 도모

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
민간보존역량강화(Ⅰ-1-일반재정④)			
① 민간보존역량강화(1136)	문화재 보호기금	13 (48.5)	13 (53.2)
▪ 문화재보호 민간참여 활성화(301)		13 (48.5)	13 (53.2)

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
문화재지킴이 활동 인원(명)	100,042	84,464	80,342	88,300	최근 3년간('12~'14년) 실적치가 하강 추세이므로 3년간 실적치의 평균값(88,282건) 이상으로 목표치 설정	문화재지킴이 활동인원	문화재지킴이 회원 통계
문화재지킴이 활동 온라인 보고건수(건)(공통)	2,902	2,654	1,818	2,460	최근 3년간('12~'14년) 실적치가 하강 추세이므로 3년간 실적치의 평균값(2,458건) 이상으로 목표치 설정	문화재지킴이 사이트를 통해 작성된 활동보고서 총 합계	문화재지킴이 사이트

2 문화유산 교육·체험 활성화(Ⅱ-3-②)

□ 추진배경 (목적)

○ 세계화, 다문화 등 사회변화에 따라 우리 전통문화 정체성 확립을 위한 역사, 문화유산 교육 프로그램의 필요성 강화

- 청소년들의 창의, 인성 제고와 더불어 우리 문화유산에 대한 애호의식 함양 목적

○ 역량있는 민간단체의 전문성을 활용해 내실있는 교육 실시

- 민·관·학교 등과의 상호 연계를 통한 문화유산교육 활성화

○ 문화적으로 소외된 지역아동센터, 새터민, 이주배경청소년 등 사회소외계층을 포함해 다양한 수요자에게 교육기회 제공

※ 이주배경청소년 : 중도입국, 탈북, 다문화 청소년(청소년복지지원법 제18조 정의)

□ 주요내용 및 추진계획

○ 부처 협업을 통한 문화유산교육 3.0 실현

- 창의체험학교 교육부 후원(우수학교 장관상 수여/연말 발표대회)
- 자유학기제 관련 진로 체험처 제공(교육부 요청)
- 새터민 대상 역사탐방프로그램 실시(통일부 하나원 협업)
- 교육 콘텐츠 개발을 위한 협업 구축(한국콘텐츠진흥원 MOU)

○ 문화유산 교육사업 내실화

- 사회소외계층으로 문화유산교육 수혜대상의 확대

  * 새터민, 지역아동센터, 이주배경청소년, 다문화학교

- 방문교육 시행단체 소속교사 역량강화

  · 2015년도 문화유산 방문교사 연수과정(3월, 전통문화교육원)

  · 방문교사 신분증 발급으로 자긍심 고취, 소속감 부여(4월)

- 문화유산 방문교사 직무역량 강화(8~9월, 직무교육 실시)
- 문화유산교육 모니터링 실시(시행단체, 창의체험학교 대상)
- 문화유산교육 시행단체 전국발표대회(12월)

  - 교육결과 점검 및, 우수교육안의 공유, 평가체계 확립

○ 온라인을 통한 교육서비스 확대 추진

- EDRB 및 유관기관에 문화유산교육 콘텐츠 지속적 제공

  * EDRB(EBS 디지털 리소스뱅크) : 교육용 디지털 자료 저장소

- 문화유산채널을 활용한 고품격 문화유산 콘텐츠 제작·보급 및 교육적 활용 장려

○ 문화유산교육 콘텐츠 신규개발

- 문화유산 수업안 책자발간 및 보급(12월)

  · 그간 누적된 우수 수업안을 엄선하여 책자로 발간, 학교 교과과정·창의적 체험활동시간 등에 유용하게 활용될 수 있도록 보급

- 문화유산 기능성 게임 보급(한국콘텐츠진흥원 개발)

  · 청소년 등이 우리 문화유산에 쉽게 접근하고 익히는 효과 기대

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○문화유산교육 추진계획 수립	'15.1월	
	○문화유산교육 사업자 선정 (방문교육단체, 창의체험학교, 고고학체험교실)	'15.2~3월	
	○문화유산 방문교사 역량강화 연수 실시	'15.3월	
2/4분기	○EBS에 교육용 영상 콘텐츠 제공	'15.6월	
	○문화유산채널에 교육 콘텐츠 게재	'15.6월	
3/4분기	○문화유산교육 모니터링 및 상반기 실적보고	'15.7월	
	○권역별 시행단체(문화유산 방문교사) 기본교육 실시	'15.8~9월	
4/4분기	○문화유산 기능성 게임 제작·보급	'15.11월	
	○문화유산 교육도서 개발·보급	'15.12월	
	○문화유산교육(방문교육, 창의체험학교, 고고학체험교실) 전국발표대회	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 전국 초·중·고등학교 학생, 지역아동센터, 새터민, 다문화 가정 등 사회소외계층, 일반국민

○ 이해관계자 : 일선학교, 지역 민간단체, 유관기관 등

□ 기대효과

○ 학교와 연계한 맞춤형 문화유산교육 프로그램 제공
- 청소년들의 창의·인성 제고 도모 및 우리 역사·전통문화에 대한 애호의식 함양

○ 청소년 눈높이에 맞춘 쉽고 흥미로운 교육 콘텐츠의 지속적 개발·보급을 통한 문화유산에 대한 접근성 강화

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
문화유산 보존 및 교육(Ⅰ-1-일반재정(3))			
① 문화유산 보존 및 교육(1138)	문화재 보호기금	13.4	15.1
		(45.9)	(45.9)
▪ 문화유산교육 활성화(302)		13.4	15.1

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 '12 '13 '14	목표치 '15	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
문화유산교육 수혜자 만족도 (점)(공통)	78.2 82.9 83.5	83.6	문화유산교육(방문교육, 창의체험학교, 고고학체험교실)수혜자 만족도 한계치를 반영하여 2014년도 목표치 대비 0.1점 상향 설정	대상자:문화유산교육 수혜자(학생, 교사) 1,000명 방법:이메일, 전화를 통한 설문 항목 : 문화유산교육에 대한 전반적 만족도 -방문교육, 창의체험학교, 고고학체험교실 산식 : (문화유산교육 수혜자 만족도 조사(학생) + 문화유산교육 수혜자 만족도 조사(교수))/2(분야)	전문기관 조사 결과보고서

3 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산(Ⅱ-3-③)

□ 추진배경 (목적)

○ 「무형유산 보전 및 진흥에 관한 법률」 제정(국회상정 '13.6월)에 따른 변화된 무형유산 환경에의 체계적인 대응 필요

○ 광복 70주년을 맞이하여 일제강점기와 근대화·산업화를 거치며 단절·왜곡된 무형유산 발굴·복원하여 후대 전승 필요

○ 무형유산 전승자의 고령화(60세 이상 89.5%)로 전승활동 곤란 및 전승 단절 위기 발생

○ 중국, 일본 등 주변국과의 무형문화유산 자원 확보 및 유네스코 인류무형문화유산 등재 관련 경쟁·갈등 등 대외적 여건 변화

○ 국립무형유산원 개원('13.10월)에 따른 본격적인 무형문화유산 전승 및 진흥 지원을 통한 무형문화유산의 창조적 계승 기반 마련

□ 주요내용 및 추진계획

○ 운영기반 조성 및 공고화
- 시설 일부 대관을 통해 무형문화예술행사 및 국가 행사에 활용
- 주변 토지매입 추진을 통한 무형원-한옥마을간 연계 확보(연중)

○ 가치확산 및 전승역량 제고
- 무형유산 전승자의 전시·공연 등을 통한 무형문화유산 저변 확대
  · 상설공연, 기획공연 등 토요공연 실시('15.3월~12월)
  · 상설전시 시설 보완 및 교체 전시('15.3월~6월/8월~10월)
  · <무형문화유산과 술> 특별전('15.5월~8월)
  · 유네스코 인류무형문화유산 초청공연 및 특별전('15.10월)
  · 인류무형유산 등재기념 특별전('15.12월)
- 무형유산 교육 및 교류협력을 통한 전승역량 제고
  · 무형유산 전승교육, 전문교육 및 사회교육 프로그램 개설 및 운영 ('15.3월~12월)
  · 전수교육관 운영개선 및 활성화 사업 지원(연중)

· 지역무형유산 보호 협력체계 구축(연중)

· 무형유산 국제협력 및 재외동포 무형유산 전승 지원(연중)

○ 전승지원 체계화 및 지원 강화

- 중요무형문화재 공개행사 및 주관행사 기획역량 강화, 보유자 부재지역·양로원·교도소 등 소외지역 공연 및 전시행사 확대(연중)
- 전통공예 활성화를 위한 디자인개발, 이수자지원, 판로확대 및 재외 한국문화원 한국무형문화유산주간 운영 등 전통공예 활성화 기반 조성(연중)
- 전승지원관리시스템 구축 1차('15.4월~12월)

○ 무형유산 조사연구 및 기록보존 강화

- 무형문화재 조사범위 확대(유네스코 기준) 및 전국단위 전승 실태 종합조사, 영상기록, 목록작성을 통한 전승기반 강화
- 중요무형문화재 신규종목(보유자) 실연 전 과정 기록영상·사진 제작, 구술자서전 발간 등 기록보존 및 콘텐츠 제작
- 유네스코 인류무형유산 대표목록 등재 신청 잠정목록 선정 연구 등 무형문화재 제도 및 정책지원 연구 수행
- 무형유산 아카이브 온라인 서비스 개통, 자료수집 및 디지털 아카이빙 확대, 정보자료실 운영 등 아카이브 구축 및 서비스 강화
- 무형유산 아카이브 페스티벌 개최, 유관기관(영상자료원, KTV등) 정보 공유 확대 등 무형유산 아카이브 국내외 협력 강화

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	2015년 공연사업 추진계획 수립	'15.1월	
	2015년 전시 기획 추진계획 수립	'15.1월	
	2015년 교육운영 기본계획 수립	'15.2월	
2/4분기	무형유산 콘텐츠 수집 및 디지털 아카이빙 계획보고	'15.4~5월	
	상설공연 등 토요공연	'15.3~12월	
	무형유산 아카이브 온라인 서비스 개통	'15.4월	
	전승지원관리시스템 구축(1차) 계약 체결	'15.5월	
	특별전시 운영	'15.5~8월	
	한국무형유산종합조사 계획 수립	'15.5~6월	
3/4분기	광복70주년 기념 특별공연(굿'GOOD'보러가자) 개최	'14.8~9월	
	전통공예 합동공개행사 및 전시	'15.7~10월	
	무형유산 전승자 활동지원 및 판로확대를 위한 행사·전시 개최	'15.7~12월	
4/4분기	국제무형유산아카이브페스티벌 개최	'15.10월	
	유네스코 인류무형문화유산 초청공연 및 특별전	'15.10~12월	
	전승지원관리시스템 구축(1차) 완료	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 무형문화유산 전승자, 일반국민

○ 이혜관계자 : 무형문화유산 전승자

□ 기대효과

○ 무형유산의 보존·전승·교류 활성화를 통한 창조적 계승 및 발전에 기여

○ 무형유산에 대한 국민의 문화향유 기회 확대 및 문화 불균형 해소 기여

○ 무형유산의 대중적 확산과 국외 공연·전시를 통한 유네스코 인류무형유산 보호의 선도국으로서 선양 계기 마련

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	일반회계	'14	'15
무형유산의 창조적 계승과 가치 확산(Ⅱ-3-일반재정③)			
① 무형문화재전승(2131)		141	102
		(403)	(360)
▪ 무형유산원 운영(303)		141	102

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
무형유산 진흥 정책 향상도(점)	-	-	86.4	87.1	'14년도 실적치보다 5% 상승한 87.1점으로 설정	대상: 무형유산 관련 외부전문가 내용: 방향성, 실적 등 시기: 4분기 척도: 7점	전문조사기관 조사보고서
국립무형유산원 기관 인지도(점)	-	-	23.9	26.3	'14년도 실적치보다 10% 상승한 26.3점으로 설정	대상: 전국 성인 남녀 1,000명 대상 전화조사(응답률 30%이상) 척도: 7점	전문조사기관 조사보고서

4 문화재보호기금 확충(Ⅱ-3-④)

□ 추진배경 (목적)

○ 문화재보호기금 수입재원을 확충하여 예방적관리 강화 등 문화재 보존관리에 지원 강화

○ 국민 문화향유 기회 확대, 전통문화유산의 보존·활용 등 문화강국 실현을 위한 재정 확충

□ 주요내용 및 추진계획

○ 문화재보호기금 내 일반회계전입금, 복권기금전입금 등 정부 내부수입 확대

- 일반회계전입금 확대를 위한 국가재정운용계획 수립 기획재정부 협의
- 복권기금전입금 확대를 위한「복권 및 복권기금법」개정 업무협의
- 복권기금전입금 확대를 위한 복권기금 성과평가 실시

○ 문화재보호기금 내 입장료·재산 수입 등 자체수입 확대

- 입장료수입 확대를 위한 지자체 문화재관람료 담당자 워크숍 개최 및 문화재관람료 점검 실시
- 재산 수입 확대를 위한 분기별 자산운용위원회 개최
- 문화재보호기금 예산 편성 및 결산 기금운용심의회 개최

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 제1차 문화재보호기금 자산운용위원회 개최	'15.1월	
	○ 복권기금 성과평가 실적보고서 작성	'15.1월	
	○ 문화재보호기금 자산운용지침 개정	'15.1월	
	○ 문화재보호기금 자산운용계획 수립·시행	'15.1월	
	○ 제1차 문화재보호기금 운용심의회 개최	'15.2월	
	○ 일반회계전입금 확대 국가재정운용계획 기재부 업무협의	'15.1~3월	
2/4분기	○ 지자체 문화재관람료 담당자 워크숍	'15.6월	
	○ 문화재보호기금 '15년도 예산안 기재부 업무협의	'15.4~6월	
	○ 제2차 문화재보호기금 자산운용위원회 개최	'15.6월	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
3/4분기	○ 지자체 문화재관람료 점검(남부권 등)	'15.8~9월	
	○ 제2차 문화재보호기금 운용심의회 개최	'15.7~9월	
	○ 제3차 문화재보호기금 자산운용위원회 개최	'15.9월	
4/4분기	○ 지자체 문화재관람료 점검(중부권 등)	'15.10~12월	
	○ 제4차 문화재보호기금 자산운용위원회 개최	'15.12월	
	○ 기재부 복권기금전입금 업무협의	'15.10~12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민, 지방자치단체, 문화재소유자·관리자

○ 이해관계자 : 문화재관리단체, 문화재관련 민간단체 및 지방자치단체, 기획재정부 등

□ 기대효과

○ 문화재보호기금 확충으로 기후변화·태풍·화재 등 재난·재해로부터 문화재보존을 위한 선제적·예방적 관리 강화, 국민 문화향유 기회확대 및 문화강국 실현

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
성과계획서상 재정사업 관리과제명(Ⅰ-1-일반재정②)			
① 기금운영비(2376)		1.9	1.8
		(1.9)	(1.8)
▪ 기금운영비(201)	기금	1.9	1.8

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
문화재보호기금 예산 확보 달성율(백만원)	132,696 ('13년 예산)	130,631 ('14년 예산)	141,964 ('15년 예산)	142,000 ('16년 예산)	최근 3년간 실적이 등락하나 가장 높은 실적(141,964백만원)보다 더 높게(142,000백만원) 적극적으로 목표치를 설정	문화재보호기금 예산 확보액 ='16년 예산 확보액/142,000백만원*100	디브레인시스템 및 기금운용계획안

전략목표Ⅲ 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다

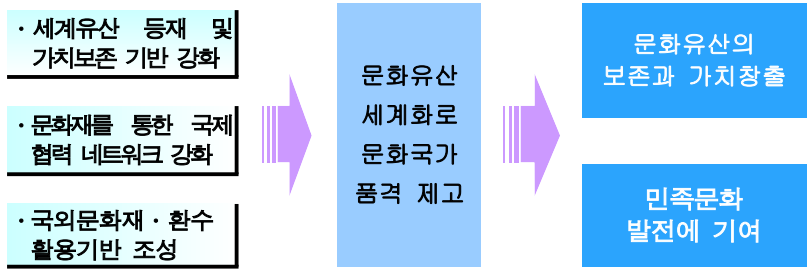
기 본 방 향

◇ 유네스코 세계유산 등재 신청, 신규 잠정목록 발굴, 관련단체 지원 확대, 국제협력활동 전개 등 **세계유산 등재 기반 강화**

◇ 국외소재 우리 문화재의 체계적인 조사·연구 및 국제·민간협력 강화 등 **국외소재 문화재 환수·활용 기반 조성**

◇ 저개발국 문화유산 보존·관리 지원(ODA)을 통한 **국가 위상 제고** 및 활발한 남북문화재 교류협력을 통한 **민족의 정체성 확립**

☞ **문화유산 보존·관리, 활용을 위한 국가간 협력 확대 및 UNESCO, ICOMOS 등 국제기구에 대한 적극적인 참여 활동 ⇒ 문화국가로의 품격 제고**



< 전략목표Ⅲ : 성과목표 및 관리과제·성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
1	1	3	3

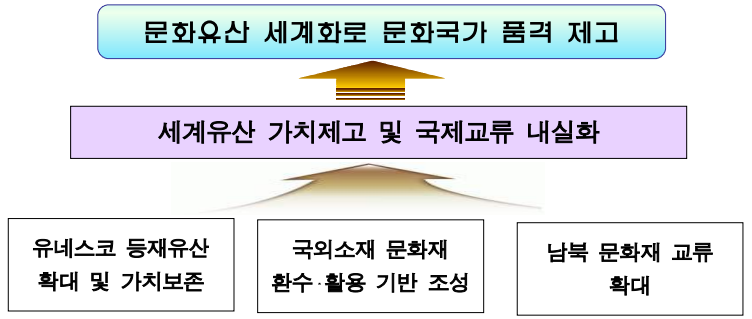
성과목표	관리과제	성과지표
Ⅲ-1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화한다.		**· 양자 및 다자간 교류 실적**
	① 유네스코 등재유산 확대 및 가치보존	· 유네스코 세계유산(무형, 기록) 등재 실적
	② 국외소재 문화재 환수·활용기반 확대	· 국외문화재 환수·활용 기반 조성 실적
	③ 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복	· 남북간 문화재 교류협력 강화 노력도

성과목표Ⅲ-1 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화한다.

(1) 주요 내용

▣ **전략목표와의 연계성**

- 세계유산으로 지속적으로 등재하고, 등재된 유산 및 국외소재 문화재의 가치를 발현시킴으로써 **문화국가로의 품격 제고**



□ 세계유산 등재·홍보 강화

○ 우리나라 문화재를 세계유산으로 지속적으로 등재하고, 세계유산 잠정목록 발굴·재정비로 향후 세계유산 등재 경쟁력 강화

○ 세계유산의 홍보를 강화하여 국내외에 우리문화의 우수성 확산

□ 국가간 문화재 교류 협력 강화

○ 교류협력 대상 국가의 확대(아·태 지역, 유럽 등)와, 저개발국가 지원사업 등을 통해 국가간 문화재교류 확대

○ 북한문화재의 체계적 보존 역량 강화를 위한 실질적 지원 및 남북문화재 학술교류 증진으로 남북 교류·협력 계기 마련

□ 국외문화재 체계적 조사 및 환수 다각화

○ 국외소재 문화재 조사를 체계화하고, 국외소재 문화재를 이용한 기록화 및 관리 강화, 환수를 위한 국제 활동 강화

○ 국외소재 우리 문화재의 안정적·체계적 관리를 도모하고 활용을 강화하여 우리 민족문화의 우수성을 적극 홍보

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'14년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'12	'13	'14	'15			
양자 및 다자간 교류 실적(건)(공통)	18	19	20	21	연도별 실적의 추세치를 반영하고, 문화유산 분야 국제기구 총회의 격년제 실시, 양자가 약정체결, ODA 지원을 위한 국가간 협의, 교류 확대 등을 고려하여 목표설정	국제회의 참석 건수, 양자간 교류 약정 체결건수, 대표단 상호 방문건수, ODA 지원 대상국 조사 협의 건수 및 지원건수	국제회의 참석보고서, 국제교류 약정서, Action Plan, 대표단 교류 결과 보고서, ODA 사업지원 교부 결정서 및 결과보고서, ODA 조사 협의 결과 보고서

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 세계유산 등재추진 관련기관 간 협업 필요성 증대. 연속유산의 등재추진 확대로 관련 지자체간 조정 어려움

○ 지자체간 협의체 구성 운영 등 유도를 통한 연속유산 등재 추진 원활화

○ 외교부 등 관계부처와의 협업을 통한 주변국 유네스코 유산 등재 대응방안 모색

□ 일본에서 도난당하고 유출경로가 불분명한 우리 문화재가 국내로 반입됨에 따라 한·일간 외교경색 국면 발생

○ 민관 협력 강화 및 피탈국 국제연대 등을 통해 단계적 대일 협상 여건 조성 추진

(4) 기 타

○ 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년)

○ 유네스코 세계문화 및 자연유산 보호에 관한 협약

○ 인류무형유산 보호를 위한 협약

○ 문화재청 국제교류업무 추진에 관한 규정(문화재청 훈령)

○ 유네스코 세계유산 등재 신청에 관한 규정(문화재청 예규)

○ 문화재청 홈페이지 : www.cha.go.kr

○ 세계유산 관련 홈페이지 : whc.unesco.org

○ 유네스코 한국위원회 : www.unesco.or.kr

○ 인류무형유산 및 세계기록유산 관련 홈페이지 : www.unesco.org

(5) 관리과제별 추진계획

1 유네스코 등재유산 확대 및 가치보존(Ⅲ-1-①)

□ 추진배경 (목적)

○ 문화유산 보존관리, 활용을 위한 국가간 협력 확대 및 UNESCO, ICOMOS, ICCROM 등 국제기구에 대한 적극적인 참여 활동으로 문화국가 이미지 구축과 국제적 위상 향상 추구

○ 세계유산 등재 추진을 위한 잠정목록 발굴과 세계기록유산, 인류무형유산 발굴을 위한 국가 및 지역 역량 강화

□ 주요내용 및 추진계획

○ 세계유산(세계, 무형, 기록유산) 등재 확대 및 잠정목록 발굴

- 2015년 신규등재 결정 예정 : '백제역사유적지구'(세계유산), '이산가족을 찾습니다', '유교책판'(기록유산), '줄다리기'(인류무형유산)
- '16년 신규등재를 위한 신청서 작성 및 기초 연구 진행 : '한국의 서원'(세계유산), '제주해녀문화'(인류무형유산)
- 세계유산 등재 추진을 위한 유산별 등재추진위원회 구성 및 운영

○ 세계유산적 가치 보존

- 세계유산포럼 개최, 세계유산 해설사교육 등을 통한 등재 및 관리 역량 강화
- 유산별 체계적 보존 관리 체계 구축

○ 세계유산 관련 국제활동 강화

- 2013～2017년 임기 세계유산위원국 활동 추진
- 제39차 세계유산위원회(6.28～7.8/독일 본) 참석 및 한국대표단 워크숍 개최

○ 세계유산 우선등재 추진방식 개선

- 현재 운영 중인 세계유산 우선등재 추진대상 선정·지원 방식의 개선 및 정치화로 우리나라 유산 등재 추진 효율화

- 향후 개선방안 제도화("유네스코 세계유산 등재신청에 관한 규정"에 반영 추진)

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ '한국의 서원' 세계유산 등재신청서 제출	'15.1월	
	○ 2015 유네스코 세계유산지도 발간	'15.2월	
	○ '백제역사유적지구' 세계유산 등재신청서 보완자료 제출	'15.2월	
	○ '줄다리기' 수정 등재신청서 제출	'15.2월	
	○ '15년도 세계유산 보존관리, 활용 및 홍보사업 등 국고보조금 교부결정	'15.3월	
2/4분기	○ KBS 특별생방송 이산가족을 찾습니다 기록물, 유교책판 세계기록유산 등재결정	'15.6월~7월	
	○ 2015년 세계기록유산 등재자문위원회 참석	'15.6월	
3/4분기	○ '백제역사유적지구' 세계유산 등재결정	'15.7월	
	○ '한양도성' 세계유산 등재신청서 초안 세계유산센터 제출	'15.8월~9월	
	○ '한국의 서원' 세계유산 등재심사를 위한 국제전문가 현지실사 실시	'15.8월~10월	
4/4분기	○ '줄다리기' 인류무형유산 등재결정	'15.12월	
	○ 제10차 무형문화유산보호 정부간위원회 활동	'15.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민

○ 이해관계자 : 지방자치단체, 이코모스 한국위원회, 유네스코 한국위원회 등

□ 기대효과

○ 유네스코 세계유산 등재, 잠정목록 발굴 및 등재, 보존 등을 통한 우리나라 유산의 가치 제고와 국가 이미지 제고

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
유네스코 등재유산 확대 및 가치보존(Ⅲ-1-일반재정①)			
① 국제교류및세계유산등재(3331)	일반회계	340.2	340.4
		(408.3)	(424.2)
▪ 문화재국제교류(301)		2.8	2.3
▪ 문화재국제협력(ODA)(302)		20.0	
▪ 유네스코아태무형유산센터운영(303)		25.3	25.8
▪ 세계유산등재관리 및 보존관리 (304)		5.3	312.3
▪ 세계유산등재관리 및 보존관리 (305)		286.8	

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13	'14	'15			
유네스코 유산(세계,무형,기록) 등재실적(건)(공통)	1	3	2	3	유네스코의 제한사항과 객관적인 근거 등 현실적인 상황을 고려하여 전년도 대비 '14년도 최대 목표치 25% 상향 조정(14년도 세계유산 1건 등재, 무형유산 1건 등재, 세계기록유산 2건 신청)	세계유산 등 등재건수	등재결정문 등

2 국외소재 문화재 환수·활용기반 확대(Ⅲ-1-②)

□ 추진배경 (목적)

○ 국외소재 문화재 환수 기반을 체계적·단계적으로 구축하여 우리 문화재 환수여건 적극 조성

○ 국외소재 문화재의 적극적인 활용을 통하여 현지에서 우리 문화재의 우수성 적극 홍보 및 체계적인 활용기반 구축

□ 주요내용 및 추진계획

○ 한·미 수사공조 추진

- 문정왕후어보, 현종어보 환수 (연중)
- 문화재청-美 국토안보수사국 업무 협의 (연중)

○ 문화재청-외국 소장기관 간 환수협상 추진

- 덕종어보 환수 및 교류협력 양해각서(MOU) 체결 (4월)

○ 민간-정부 간 협력을 통한 환수 여건 강화

- 민간단체 환수활동 예산지원 (4월~12월/4개 단체/국외재단 주관)
- 국외문화재협의회 개최 (2회/3월, 12월)
- 국외문화재 환수·활용 자문위원회 개최 (2회/5월, 12월)

○ 문화재 환수의 국제여론 조성

- 제5회 문화재 환수 전문가 국제회의 (11월/터키)

○ 국외문화재 소장기관의 활용·홍보사업 지원

- 역사적·학술적 가치가 높은 한국문화재의 보존과 활용·홍보 지원·홍보물 제작, 도록·안내책자 발간, 보존처리 및 전시 지원 등

< '15년도 과제추진 계획>

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○국외문화재협의회 개최	3월	
2/4분기	○덕종어보 반환	4월	
	○문화재청 - 美 국토안보수사국(HSI) 업무협의	4월	
	○문화재청 - 美 시애틀미술관 교류협력 양해각서(MOU) 체결	4월	
	○문화재 환수 관련 민간단체 활동 지원	4월	
	○국외문화재 보존·홍보 지원계획 수립	4~5월	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
	○국외문화재 환수활용 자문위원회 개최	5월	
3/4분기	○문화재청 - 美 국토안보수사국(HSI) 업무협의	8월	
4/4분기	○국외문화재 보존·홍보 지원 실시	10월	
	○제5회 문화재 환수 전문가 국제회의 (터키)	11월	
	○국외문화재협의회 개최	12월	
	○국외문화재 환수활용 자문위원회 개최	12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민, 현지 교포 및 외국인

○ 이해관계자 : 중앙부처, 지자체, 민간단체 및 교류국가

□ 기대효과

○ 문화재청 - 외국 소장기관과 협상을 통한 자발적 반환 여건 조성

○ 국외소재문화재 소장기관과의 지속적인 교류·협력 증대를 통하여 우리 문화유산의 우수성 확산 및 국민의 문화적 자긍심 제고

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
국외소재 문화재 환수·활용기반 확대(Ⅲ-1-일반재정②)			
① 국제교류및세계유산등재(3331)	일반회계	68.1 (408.3)	
▪ 국외문화재 환수 및 활용(306)		68.1	58.9

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치			'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'12	'13 '14	'15			
국외문화재 환수·활용기반 조성 실적 (건)		- 7	8	국외문화재 환수가 국제법적 강제수단이 없어 단기간 내 성과를 내기 어렵다는 점을 고려하여, - 문화재청-외국기관 협상, 민간-정부 협력, 국제여론 조성 등 환수기반 구축정도를 실적으로 평가할 수 있도록 달성 가능한 최대 수준으로 목표치 설정	·국외문화재 환수및 활용지원 실적 ·국제회의 참가 건수 ·한미 수사공조 관련 문화재청/미국 수사당국(HSI) 간 업무협의 건수 ·외국정부기관/박물관 등과의 MOU 체결 건수 ·국외문화재협의회 개최 건수	-관련 공문, 보도 자료 -국외출장 결과보고서 -문화재청-외국정부기관(박물관) 간 MOU -문화재청-미국 수사당국간 업무협의 결과보고서(메모자료) 등

3 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복(Ⅲ-1-③)

□ 추진배경 (목적)

○ 남북 문화재 교류를 통해 민족 공동 자산인 문화유산의 보존 관리를 강화하고 상호 이해 증진

○ 이산가족 상봉의 성사 등 남북관계 개선을 계기로 문화재 분야 교류 확대를 통한 민족 동질성 회복 및 통일의 초석 마련

□ 주요내용 및 추진계획

○ 개성 만월대·고구려고분 조사, 공동 DB 구축 등 협력 확대

- 남북문화재 교류 협력 기반 조성
  · 광복70주년 무형문화유산 남북 합동 공연 개최
  · 남북 문화재 공동 발굴 현장 자문위원회 개최
- 북한 중요 문화재 보존 관리사업 지원
  · 개성 만월대 및 고구려 고분 남북공동 발굴조사
- 북한 문화재의 조사연구 및 정보화 기반 구축
  · 북한 문헌 등 자료 시스템 운영(연중)
- 기타 남북간 교류협력 사업 지원 등

< '15년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비고
1/4분기	○ 개성 만월대 및 평양 고구려 고분군 공동 발굴조사 실무협의	'15.3월	
2/4분기	○ 평양 고구려고분 공동발굴조사	'15.6월	
	○ 개성 만월대 공동발굴조사	'15.6월	
3/4분기	○ 평양 고구려고분 공동발굴조사	'15.7-9월	
	○ 개성 만월대 공동발굴조사	'15.7-9월	
4/4분기	○ 평양 고구려고분 공동발굴조사	'15.10-12월	
	○ 개성 만월대 공동발굴조사	'15.10-12월	
	○기타 남북간 문화재 교류·협력 사업 협의 - 북한 문화재의 조사연구 및 정보화 기반 구축 - 세계유산 공동등재 및 등재 지원 등	'15.1~12월	

*** 남북관계 상황에 따라 추진일정 또는 추진여부 자체가 변경될 수 있음.**

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 일반국민(북한 포함), 연구자(교수, 학자 등)

○ 이해관계자

- 남북한 문화재 관련기관 및 통일부 등 관계부처
- 남북역사학자협의회 등 문화재분야 관련 단체 등

□ 기대효과

○ 개성만월대 등 공동발굴조사를 계기로 문화재분야 남북교류 활성화, 민족유산 공동 보존을 통한 남북 관계 개선에 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'14	'15
문화재 교류를 통한 민족동질성 회복(Ⅲ-1-일반재정③)			
① 민간보존역량강화(1136)	문화재 보호기금	3	3
		(49)	(53)
▪ 남북간문화재교류협력(302)		3	3

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치 '12	'13	'14	'15	'15 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
남북간 문화재 교류협력 강화 노력도(%)	-	-	100	100	남북간 문화재 교류협력을 위한 노력도를 목표로 설정 *남북 문화재 교류협력 추진계획 -남북 문화재분야 관계기관·단체 협의(20%) -개성만월대 등 공동조사(70%) -기타 교류·협력사업 협의, 지원 등(10%)	문화재교류협력 추진계획 항목별 추진율 합산	, 메모보고 및 결과보고서 등

Ⅳ 환류 등 관련계획

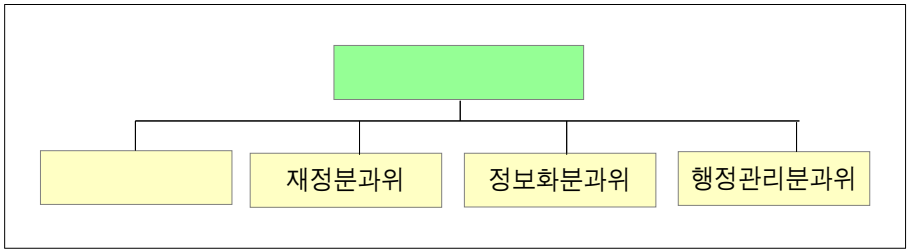
1. 이행상황 점검 계획

□ 추진상황 점검체계

○ 자체평가위원회 및 평가팀 구성

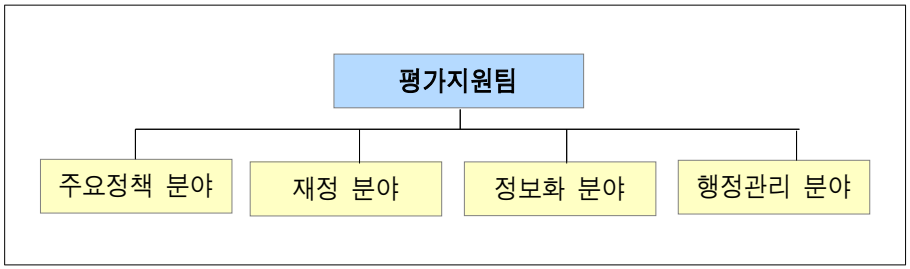
- 객관성·독립성을 위하여 외부전문가 위촉(당연직<기획조정관> 제외)
- 전문성을 고려하여 평가분야별(4개 분야) 평가팀 구성

< 자체평가 체계도 >



검토·제출
→ 자체평가위원회 상정

자체평가위원회 심의·의결
→ 평가지원팀 피드백



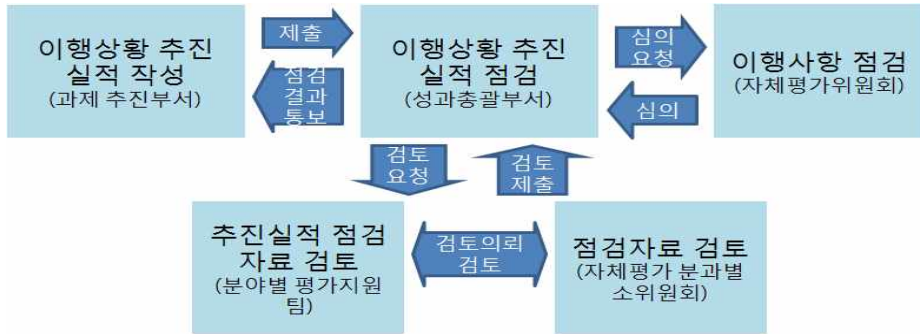
□ 점검 및 평가절차

○ 점검·평가 시기

- 중간점검 시기 : 연 2회 (6월말, 9월말)
  · 분기별 자체평가위원회를 개최하여 관리과제에 대한 실적 점검 및 추진 상황 모니터링 실시
  · 자체평가위원회 개선요구사항 이행 실적 점검도 병행
- 최종평가 시기 : 연 1회 (12월~익년도 1월) /* 재정분야(2월)

○ 점검·평가 절차

< 자체평가 점검 흐름도 >



- 평가지원팀에 의한 실적보고서 작성·제출

· 자체평가 분야별 평가지원팀을 설치하여 분야별 실적자료 수집 및 실적보고서 작성

* 평가지원팀은 평가분야별 담당 및 과제담당으로 구성함

· 평가총괄은 평가지원팀의 실적 보고 관련 업무 총괄 및 자체평가 위원회 지원

- 자체평가분야별 평가 실시

· 분야별 평가지원팀에서 제출한 실적자료 및 보고서를 기초로 점검 및 평가 (소위원회 개최)

- 자체평가위원회 최종 심의·의결

· 자체평가분야별 소위원회에서 제출한 평가보고서를 기초로 최종 보고

※ 주요정책과제 평가 절차

자체평가위원회 (‘16.2월)	평가결과 전체회의 보고
▲	
주요정책 소위원회 (‘16.1월)	평가보고서 심의 및 보고서 확정
▲	
평가실시 및 보고서 작성 (‘15.12~’16.1월)	소위원회 : 평가 평가지원팀 : 평가자료 검토, 평가보고서 작성
▲	
각 사업부서 주요정책과제 담당 (‘15. 12월)	추진실적 등 과제별 설명 (과제 담당자가 주요정책 평가위원에게 설명)
▲	
각 사업부서 주요정책과제 담당 (‘15. 11월)	평가자료 작성

2. 평가결과 환류체계

기본방향

- **점검 및 평가결과를 성과관리와 연계하여 성과중심 문화 정착**
- **주요정책과제 평가 결과를 다음연도 정책과제 발굴시 적극 활용**
- **점검 결과를 기초로 차기 전략·시행계획 수정·보완 및 평가분야별 대상과제 및 평가기준 재정립**

< 평가결과 환류체계 >

추진상황 점검 및 평가	▪ 분기별 추진실적 점검 ▪ 추진실적 보고→평가지원팀→자체평가위원회 심의→성과관리 반영
▼	
성과보상 실시	▪ 인사 : 직무성과계약, 근무성정 평정, 성과급 ▪ 예산 : 예산편성 및 세출구조 조정 등
▼	
성과관리계획의 실효성 확보	▪ 다음 연도 정책과제 발굴 및 개선 ▪ 차기 전략·시행계획 수정·보완

□ 주요정책 분야 평가결과 환류

○ 평가결과에 따른 조치계획 수립·시행 및 익년도 시행계획에 반영함으로써 지속적인 정책품질 향상 도모

- 평가항목별 평가결과 미흡한 것으로 나타난 항목에 대해서는 항목별로 대책 수립·시행

○ 자체평가 결과에 대한 이력관리를 통해 우수정책은 지속적으로 강화하여 추진하고, 연속 미흡과제는 원인 분석 및 개선방안 마련

□ 인사 · 성과급 분야 환류

○ '15년부터는 조직성과평가(BSC)에 주요정책평가를 최대 80% ('14년은 40%) 반영함에 따라 주요정책평가가 연봉 · 성과급에 미치는 영향이 커짐

○ 4급이상 직무성과계약 대상자 성과연봉 평가에 일정비율 반영

- 조직성과내 주요정책 반영비율 : 고위공무원, 과장급 : 30~60%

○ 5급이하 경우 부서단위 조직성과평가 결과에 주요정책결과 40~80% 반영

※ 문화재청 성과평가 항목(개인별 성과급 반영 비율)

1. 고위공무원단

분		기획국장	정책군 국장	소속기관장
평가 (75점)	주요정책	-	60점	30점
	고유지표	60점	-	30점
	공통지표	7.5점	7.5점	7.5점
	성과기여도(부서)	7.5점	7.5점	7.5점
성과기여도(개인/5점)		5점	5점	5점
역량평가(개인/20점)		20점	20점	20점
합 계		100점	100점	100점

* 국 주요정책 : 국 주요정책과제 평균 / 국 고유지표 : 국 고유지표 중 선별

2. 과장급

구 분		지원군,집행1·2군	정책군	연구전시,교육군
조직성과 평가 (75점)	주요정책	-	60점	30점
	고유지표	60점	-	30점
	공통지표	7.5점	7.5점	7.5점
	성과기여도(부서)	7.5점	7.5점	7.5점
성과기여도(개인/5점)		5점	5점	5점
역량평가(개인/20점)		20점	20점	20점
합 계		100점	100점	100점

3. 복수직 4급 : ㉮ + ㉯

3-㉮ 조직

구 분		지원군,집행1·2군	정책군	연구전시,교육군
조직성과 평가 (100점)	기관 주요정책	-	80점	40점
	과 고유지표	80점	-	40점
	과 공통지표	10점	10점	10점
	성과기여도(부서)	10점	10점	10점
합 계		100점	100점	100점

3-㉯ 개인

구 분		지원군,집행1·2군	정책군	연구전시, 교육군
조직성과 평가 (70점)	주요정책	-	56점	28점
	고유지표	56점	-	28점
	공통지표	7점	7점	7점
	성과기여도(부서)	7점	7점	7점
성과기여도(개인/10점)		10점	10점	10점
역량평가(개인/20점)		20점	20점	20점
합 계		100점	100점	100점

4. 5급 이하 : ㉮ + ㉯

4-㉮ 조직

구 분		지원군,집행1·2군	정책군	연구전시,교육군
조직성과 평가 (100점)	기관 주요정책	-	80점	40점
	과 고유지표	80점	-	40점
	과 공통지표	10점	10점	10점
	성과기여도(부서)	10점	10점	10점
합 계		100점	100점	100점

4-㉯ 개인 * 주관 : 운영지원과

구 분	비율
성과기여도(개인)	10점
근무실적	45점
역량평가	45점
합 계	100점

□ **재정 분야 환류**

○ '15년 재정사업자율평가 대상 과제 중(8건) 미흡이하의 평가를 받은 과제는 '16년도 예산(정부안) 10% 이상 삭감 편성 제출

* 평가대상 : 문화재보존강화 등 8개 단위사업

□ **우수부서 포상금 지급**

○ 평가대상 : 주요정책, 재정사업

○ 포상내용 : 우수이상 과제 관리부서 포상(40~100만원)

3. 변화관리 계획

□ **성과지표 관리 및 성과관리 역량 강화**

○ 문화재청 성과지표의 체계적 관리와 지표개발에 활용하기 위해 조직성과(BSC), 성과계획서, 성과관리시행계획에 활용할 성과지표 POOL을 작성·관리

* 외부 컨설팅을 통한 성과지표 개발 외에 창조행정담당관이 부서(기관)별 일대일 면담을 통해 **성과지표 pool 개발** ('13.12~)
성과지표의 이력을 관리하기 위해 성과지표 pool을 문화재청 성과관리시스템(e-루미)에서 등록하여 관리

○ 월별 상시 모니터링을 통한 성과관리의 효율성 제고

* 정부업무평가 과제 등(국정과제, 주요정책과제)의 하위 세부과제를 성과과제로 선정하여, 성과과제의 계획대비 실적을 매월 점검

○ 주요정책, 재정사업 평가의 성과지표 중 만족도 지표는 모두 평가담당부서 주관 및 외부용역으로 함으로써 성과데이터 신뢰성 확보

○ 조직성과지표 점검, 자체평가보고서 검토 및 평가수행을 위해 **조직 성과관리 TF** 구성 운영(1월, 7월)

* TF 구성 : 과장급 3인 및 성과관리팀 전원

○ 자체 성과관리시스템, 전자통합평가시스템 활용, 성과관리카드 작성 등의 원활한 추진 및 조직성과(BSC), 성과관리계획서, 성과관리시행계획 개념에 대한 직원들 이해 제고를 위한 **자체 교육계획** 수립 운영

* 성과교육의 집중도 제고를 위해 집합교육은 지양하고, 부서별 일대일 방문 교육을 통해 교육의 효율성을 높임

□ **조직문화 활성화를 통한 조직성과 향상**

○ 수요자 중심의 행정제도 및 행정서비스 개선

- 국민행복제안, 공무원제안 등을 통하여 불합리하거나 개선이 필요한 행정제도 및 행정서비스 발굴·개선
- 문화재 행정제도 개선 및 생활불편 개선과제 발굴을 통해 국민 눈높이에 맞는 행정제도 및 행정서비스 도모

○ 직원 역량강화를 위한 교육 등 프로그램 운영

- (문화재 현장체험 활동) 문화재 현상·관리 및 보전 상황 등을 체험하여 개인 역량 강화 및 문화재 모니터링 수행
- (3청사 아카데미 운영) 사계 전문가들의 성공적인 창조적인 삶에 대한 체험 공유로 직원들의 창조적 변화에 동기 부여

○ 활력 넘치는 공직문화 조성

- (창조행정인 선정·포상) 행정제도 개선 및 업무혁신으로 대국민 서비스를 향상시킨 부서 및 직원에 대한 보상으로 일하는 분위기 조성
- (창조행정사례 포상) 문화유산3.0 경진대회 입상, 행정자치부 주관 경진대회 입상, '정부3.0 주간 우수사례' 선정된 사례에 대해 적절히 포상함으로써 적극적으로 업무에 임할 수 있는 분위기 조성
- (창조행정 아이디어 심사·포상) '지식발굴대회', '정책 아이디어 내·외부 공모', '좋은 생각 아이디어' 등을 통해 제출된 아이디어 중 우수한 아이디어에 대해 포상함으로써 지식행정 활성화
- (개인역량 강화 포상) 학위 취득, 연구·발표·논문 게재 등을 통해 문화재 분야 전문성을 갖춘 공무원에 대해 포상함으로써 직원들의 문화재 행정 업무 역량 강화 분위기 조성

4. 현장의견의 정책반영 계획

□ 정책만족도 설문조사 실시 및 설문결과 정책 반영

○ 정책수요자, 이해관계자, 관련전문가 대상의 정책만족도 설문조사를 통해 현재 추진하고 있는 정책의 만족도, 문제점 등을 파악하여 정책 수립시 반영

* 2014년 : 소규모 발굴조사 수혜주민(전문가) 만족도 등 실시

□ 현장중심의 정책추진을 위한 분야별 보유단체 전승자 간담회 개최

○ 중요무형문화재 보유단체와의 원활한 소통으로 수요자 중심의 정책 수립 및 제도 개선을 위하여 분야별 보유단체 간담회 실시

※ 2014년 권역별 무형문화재 전승자 현장간담회 실시

○ 일 정 : '14.9~11월(총 10회 개최)
○ 참석종목 전승자 : 41개 종목(예능 24, 기능 17) 전승자 60명
○ 문화재청 : 무형문화재과장 및 해당종목 관계자 등 7명
○ 주요내용 : 정책(제도개선, 제정법 등) 설명 및 현장 의견 청취
○ 정책반영 : 핵심 기예능 조사메뉴얼 의견반영하여 관련규정 개정('14.12월)

□ 이해관계자의 의견 수렴을 위한 공청회, 워크숍 추진

○ 문화재수리 표준품셈 개정 정비(안) 및 문화재 자격시험 제도 개선 공청회 실시
○ 문화재 돌봄사업 관계관 회의 및 워크숍
○ 향교 서원 문화재 활용 사업담당자 워크숍
○ '16년도 궁궐활용 계획 수립을 위한 유관기관 워크숍
○ 국비지원사업(지표, 발굴조사) 지역별 순회 설명회

* 민간의 지표조사 및 소규모 발굴조사 비용의 국가 지원 설명, 현장 소리 청취

○ 매장문화재 보존조치 유적 제도개선 워크숍 개최

* 고고학계, 조사기관, 사업시행자, 지방자치단체, 박물관 등 다양한 분야 관계자들이 매장문화재 제도의 개선 논의 예정

○ 합리적 규제 개선을 위한 민속마을 관계자 회의 개최(양동마을 3월)

* 양동 민속마을, 외암 민속마을 등 순차적 관계자 회의

○ 고도 이미지 찾기 사업의 효율적 추진방향 모색 워크숍(3월)

* 고도 이미지 찾기 사업의 각 고도별 시행계획 검토 및 전문가와 담당자간 토론을 통해 수정·보완하여 효율적 추진방향 모색(지자체, 외부전문가)

붙임1 성과지표 현황

1. 총괄현황

(단위: 개)

전략목표	구분		성과지표					
			소계	지표성격				정량지표
				투입	과정	산출	결과	
3	성과목표	7	7	0 (0%)	0 (0%)	5 (71.4%)	2 (28.6%)	6 (85.7%)
	관리과제	27	46	0 (0%)	2 (4.4%)	15 (32.6%)	29 (63.0%)	21 (45.6%)

2. 성과목표별 성과지표 현황

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'15년 목표치	지표 종류		비고
					성격	
1. 문화유산 보호·전승체계를 선진화한다.						
1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 강화한다	① 문화재 보존관리전문가 평가(공통)	분야별 각 전문가(10명) 대상 정책품질(방향 등) 평가	77.3점	정성	결과	
2. 문화재 안전관리 체계를 고도화한다	① 문화재 안전관리 활동건수(공통)	문화재 안전 점검+안전교육+도난도굴예방 및 단속 활동건수	13건	정량	산출	
3. 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다	① 졸업생 전공 일치도(공통)	대학진학자+공무원+박물관 및 연구소+관련업체 취업자/졸업자수	46%	정량	결과	

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'15년 목표치	지표 종류		비고
					성격	
Ⅱ. 문화유산 향유기반 확대 및 미래가치를 창출한다						
1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다	① 문화재 관람료 기금 수납액	'15년도에 수납한 문화재 관람료 기금액	4,910맥만원	정량	산출	
2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다	① 문화유산채널 방문자 수	문화유산채널 로그인 기록	256,000명	정량	산출	
3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다	① 문화유산 국민신탁 모금액(공통)	문화유산 국민신탁 모금액(회비, 기부금 등)	1,311백만원	정량	산출	
Ⅲ. 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다						
1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화 한다	① 양자 및 다자간 교류 실적	교류약정 체결 건수 등 교류실적 합계	21개	정량	산출	

3. 관리과제별 성과지표 현황

성과목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'15년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
Ⅰ. 문화유산 보존 전승 체계를 선진화한다							
1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 강화한다.							
	① 무형문화재 전승 체계 정립	① 아리랑 대축제 참여자 만족도	아리랑 대축제 시 일반인(500명), 전문가(100명) 대상 현장 조사	88.6점	정성	결과	
		② 중요무형 문화재 지정 및 인선 정 노력도	'15.12월말까지 문화재위원회 상정(검토 및 심의) 건수	26건	정량	산출	
		③ 무형문화재 전승자 지원정책 만족도(공통)	무형문화재 보유자 및 전승자(100명이상)	65.3점	정성	결과	
	② 매장문화재 보존관리 체계 선진화	② 소규모 발굴조사 착수 평균 소요일수(공통)	당해연도 총 작수 소요일수/당해연도 소규모 발굴 지원 건수	38일	정량	산출	
		① 매장문화재 보존분야 전문가 평가(공통)	매장문화재 보존관리 전문가 평가	70점	정성	결과	
	③ 건조물·동산문화재 보존 및 활용	① 문화재(국보·보물)지정건수	문화재(국보·보물)고시 건수	40건	정량	산출	
		② 건조물 동산문화재 보존관리 수준 향상도	건조물 동산문화재 분야 전문가 평가	75점	정성	결과	
	④ 근·현대문화유산 체계적 조사·보호	① 근 현대문화유산 목록화	목록조사 연구용역에 따른 목록조사 건수	720건	정량	산출	
		② 근 현대문화유산 보존관리 수준 향상도	근대문화유산 분야 전문가(문화재 위원, 지자체 전문가 등) 평가	81점	정성	결과	
	⑤ 고도 역사문화환경 정체성 회복	① 고도 이미지 찾기사업 수혜주민 만족도	고도이미지 찾기사업 수혜주민(4개 고도, 전수조사) 대상 조사	70점	정성	결과	
		② 고도 보존관리 수준 향상도	고도 보존관리 전문가 평가	73점	정성	결과	
	⑥ 핵심유적(경주) 복원 정비	① 문화재 보수정비(경주) 추진사업 향상도	보수정비사업중 당해연도 완료사업에 대한 내외부 전문가 평가	83.7점	정성	결과	
	⑦ 역사문화환경 관리 체계 개선	① 현상변경 허용기준 재조정율	(허용기준 조정건수/허용기준 조정계획건수)*100	100%	정량	산출	
		② 역사문화환경 경관 조성사업 노력도	관련분야 전문가(30명이상) 평가	75점	정성	결과	

성과목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'15년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
2. 문화재 안전관리 체계를 고도화한다.							
	① 예방적 문화재 안전 관리체계 구축	① 현장관리자 만족도	문화재 소유자관리자, 공무원, 안전경비원 대상 문화재 안전관리 시스템 만족도	75점	정성	결과	
		② 문화재 긴급 보수비 투입 건수	풍수해 설해 등으로 인해 긴급보수비가 투입된 문화재 건수 합계	95건	정량	산출	
	② 문화재 돌봄사업 고도화	① 문화재 돌봄 사업 자격증 소지자 채용 인원 수	돌봄사업에 채용된 자격증 소지자 합계인원	85명	정량	산출	
		② 문화재 돌봄 사업 소유자 및 관리자 만족도(공통)	문화재 소유자 및 관리자 대상 만족도 조사	75점	정성	결과	
	③ 문화재 수리·관리 체계 개선	① 문화재 수리 현장 점검 결과 지적사항 조치율	수리현장(1~3회) 점검 결과 지적사항에 대하여 시정조치한 비율	94%	정량	산출	
		② 문화재 보수 설계검토일수	문화재 보수정비 국고보조사업 설계검토기간 (설계검토의견 회신일-설계검토 요청일)	20일	정량	산출	
3. 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다.							
	① 한국전통문화대학교 경쟁력 강화	① 이론 대비 실기·실습 교육시간 비율	{실기강의시간/(이론강의시간+실기강의시간)}*100	47.5%	정량	산출	
		② 대학 체제개편 추진 노력도	체제개편 추진사항 등에 대한 외부평가위원 평가 평균점수	75점	정성	결과	
	② 전통문화교육원 효율적 운영	① 교육생 중도탈락율	교육생 중도탈락율 =(중도포기생÷등록생)*100	19.7%	정량	산출	
		② 교육수료자 업무 향상도	직무교육과정 수료자 대상 조사	79.6점	정성	결과	
	③ 수중문화재 조사 및 보존 활용	① 전시관 관람객 수	국립해양문화재연구소 내방 관람객수 측정	223,300명	정량	결과	
		② 수중문화재 조사 및 보존 활용도	수중문화재 내외부 전문가 평가위원 15명 내외	75점	정성	결과	

성과목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'15년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
Ⅱ. 문화유산 향유기반 확대하고 미래가치를 창출한다.							
1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화한다							
	① 역사문화브랜드 가치 제고	① 궁궐 활용 대표 프로그램 참여자 만족도	궁궐 활용 프로그램 참여자 대상 만족도	88.21점	정성	결과	
		② 생생문화재 사업 모니터링 결과 (공통)	사업결과에 대한 모니터링단, 전문가의 평가 결과	90.4점	정성	결과	
	② 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대	① 궁능 관람객수 (공통)	5대궁, 조선왕릉(세종 포함) 관람객 수	12,604,600명	정량	결과	
		② 궁능원 종합 정비사업 수준 향상도(공통)	관계전문가의 분야별 항목별 설문 결과	80점	정성	결과	
	③ 자연유산 보호 활용기반 조성	① 자연유산 보존 활용 수준 향상도	자연유산 분야 전문가 평가	82.3점	정성	결과	
	④ 서원 향교 문화유산 관광자원화	① 관람객 만족도	각 향교·서원 방문객 50명이상(총3,500명 이상 집계) 대상 만족도	77.6점	정성	결과	
		② 서원 향교 관광자원화 향상도	모니터링, 전문가 평가 점수	78.7점	정성	결과	
	⑤ 조선왕실문화 체험 및 가치 확산	① 박물관 관람객 수(공통)	국립고궁박물관 관람객 수 집계	2,390,520명	정량	결과	
		② 왕실문화 힐링 교육 프로그램 만족도	교육프로그램 참가자 만족도	87.3점	정성	결과	
2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.							
	① 문화유산디지털 DB구축 서비스 제고	① 문화유산 디지털 정보 접속페이지 수 (공통)	문화유산 디지털정보 제공 부문에 대한 접속 페이지 수	8,251,000건	정량	산출	
	② 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용	① 디지털 문화유산 콘텐츠 만족도 (공통)	성과물 시연회시 콘텐츠에 대한 만족도 조사	73.5점	정성	결과	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'15년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다.							
	① 문화재 보호·활용 민간참여 확대	① 문화재지킴이 활동 인원	문화재지킴이 활동인원 수	88,300명	정량	산출	
		② 문화재지킴이 활동 온라인 보고건수 (공통)	문화재지킴이 사이트를 통해 작성된 활동 보고서 총 합계	2,460건	정량	산출	
	② 문화유산 교육·체험 활성화	① 문화유산 학교 교육 수혜자 만족도(공통)	문화유산 교육 수혜자(학생,교사) 대상 교육 만족도	83.6점	정성	결과	
	③ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산	① 무형유산 진흥 정책 향상도	국립무형유산원 운영 전반에 대한 정책전문가 평가	87.1점	정성	결과	
		② 국립 무형유산원 기관 인지도	일반국민대상 국립무형유산원 인지도 조사	26.3점	정성	결과	
	④ 문화재보호기금 확충	① '16년 기금예산 확보액	문화재보호기금 예산 확보액	1,420억원	정량	결과	
Ⅲ. 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다.							
1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화 한다.							
	① 유네스코 등재유산 확대 및 가치보존	① 유네스코 세계유산(무형, 기록) 등재 실적(공통)	세계유산 등 등재건수	3건	정량	산출	
	② 국외소재 문화재 환수·활용기반 확대	① 국외문화재 환수·활용 기반 조성 실적	국외문화재 환수 활용 지원 실적 등 환수여건 조성 건수	8건	정량	과정	
	③ 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복	① 남북간 문화재 교류협력 강화 노력도	남북문화재 교류 협력 추진계획 항목별 추진율 합산	100%	정량	과정	

붙임2

관리과제와 국정기조 등 연계 현황

성과 목표	관리과제	국정기조 연계 (과제명 및 과제코드)
Ⅰ. 문화유산 보존·전승체계를 선진화한다.		
1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 강화한다		
	① 무형문화재 전승체계 정립	문화유산 관리체계 개선(국정 113-1) 문화재 유형별 보존관리 체계화 (업무 1-2)
	② 매장문화재 보존관리 체계 선진화	문화재 규제개혁 및 제도 선진화(업무 2-1) 문화재 규제관련 주민 지원 및 참여 확대 (업무 2-2)
	③ 건조물·동산문화재 보존 및 활용	문화재 유형별 보존관리 체계화 (업무 1-2) 문화재 정보기록 및 자원 발굴(업무 1-3)
	④ 근·현대 문화유산 체계적 조사·보호	문화유산 관리체계 개선(국정 113-1) 문화재 정보기록 및 자원 발굴(업무 1-3)
	⑤ 고도 역사문화환경 정체성 회복	문화재 규제관련 주민 지원 및 참여 확대 (업무 2-2)
	⑥ 핵심유적(경주) 복원 정비	문화재 규제관련 주민 지원 및 참여 확대 (업무 2-2)
	⑦ 역사문화환경 관리 체계 개선	문화재 규제개혁 및 제도 선진화(업무 2-1)
2. 문화재 안전관리 체계를 고도화 한다		
	① 문화재 현장 방재력 향상	현장 밀착형 문화재 안전관리 정착(업무 1-1) 문화재 부실관리 근절(정상화 2-4)
	② 문화재 돌봄사업 고도화	현장 밀착형 문화재 안전관리 정착(업무 1-1) 문화재 부실관리 근절(정상화 2-4)
	③ 문화재 수리·관리 체계 개선	문화재 규제개혁 및 제도 선진화(업무 2-1) 문화재 부실관리 근절(정상화 2-4)
3. 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다		
	① 한국전통문화대학교 경쟁력 강화	문화재 연구 교육 역량 강화(업무 1-4)
	② 전통문화교육원 효율적 운영	문화재 연구 교육 역량 강화(업무 1-4)

성과 목표	관리과제	국정기조 연계 (과제명 및 과제코드)
	③ 수중문화재 조사 및 보존·활용	문화재 연구 교육 역량 강화(업무 1-4)
Ⅱ. 문화유산 향유기반 확대하고 미래가치를 창출한다.		
1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다.		
	① 역사 문화브랜드 가치 제고	문화유산 대표브랜드 육성 (업무 3-1) 지역문화유산 다양화 및 특성화 (업무 3-3)
	② 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대	문화재 유형별 보존관리 체계화 (업무 1-2) 문화유산 향유 및 교육 기회 확대 (업무 3-2)
	③ 자연유산 보호 활용 기반 조성	문화재 유형별 보존관리 체계화 (업무 1-2)
	④ 서원·향교 문화유산 관광자원화	문화유산 관리체계 개선 (국정113-1) 지역문화유산 다양화 및 특성화 (업무 3-3)
	⑤ 조선왕실문화 체험 및 가치 확산	문화유산 향유 및 교육 기회 확대 (업무 3-2)
2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다		
	① 문화유산디지털 DB구축 및 서비스 제고	문화유산 관리체계 개선(국정 113-1) 문화재 정보기록 및 자원 발굴 (업무 1-3)
	② 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용	문화유산 향유 및 교육 기회 확대 (업무 3-2)
3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다		
	① 문화재 보호·활용 민간참여 확대	문화재 보호 국민 참여 활성화 (업무 2-3)
	② 문화유산 교육·체험 활성화	문화유산 향유 및 교육 기회 확대 (업무 3-2)
	③ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산	문화재 유형별 보존관리 체계화 (업무 1-2)
	④ 문화재 보호기금 확충	문화재 보호기금 확충 (국정113-3)
Ⅲ. 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다.		
1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화한다.		
	① 유네스코 등재유산 확대 및 가치보존	문화유산 세계화, 국제협력 강화 (업무 4-1)
	② 국외소재 문화재 환수 활용기반 확대	문화재 환수활동 강화(국정113-2) 국외 소재 문화재 환수 활용 내실화 (업무 4-2)
	③ 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복	남북간 문화교류 확대와 문화다양성 증진(국정110-1) 남북 문화재 교류로 소통 협력 여건 조성