

2014년도  
성과관리 시행계획

2014. 6



2014년도 문화재청 성과관리 시행계획, 2014. 6.

창조행정담당관실 (042-481-4723)

대전시 서구 청사로 189, 정부대전청사 1동(우 : 302-701)

# 목 차

I. 그간의 정책성과 및 2014년도 정책 추진방향	1
1. 그간의 정책성과	1
2. 2014년도 정책 추진방향	15
II. 일반 현황 및 계획의 개요	16
1. 문화재청 일반현황	16
2. 성과관리 시행계획 개요	20
III. 세부 추진계획	26
1. 전략목표 I	26
2. 전략목표 II	86
3. 전략목표 III	131
IV. 환류 등 관련계획	146
1. 이행상황 점검	146
2. 평가결과 환류체계	149
3. 변화관리 계획	151
4. 갈등관리 전략	155
<b>【붙임】</b>	
1. 성과지표 현황	160
2. 관리과제와 국정과제·부처업무계획 등 연계 현황	166

I

그간의 정책성과 및 2014년도 정책 추진방향

1. 그간의 정책성과

가. 정책성과 요약

□ 세계유산 등재 및 국외문화재 환수 등 한국문화유산의 세계화

- ‘김장문화’, ‘난중일기’, ‘새마을운동기록물’ 등 유네스코 세계유산 등재 확대를 국가위상 제고

- 유네스코 등재 실적 : (‘09년) 24건 → (‘13년) 37건 / 54.2% 증

구분	2009	2010	2011	2012	2013	세계
계	24	28	33	34	37	1,577
세계유산	9	10	10	10	10	981
무형유산	8	11	14	15	16	296
기록유산	7	7	9	9	11	300

- 국외문화재 환수기반 조성을 위한 체계적인 조사와 ‘조선왕조의궤’, ‘호조태환권 인쇄 원판’ 등 환수 성과

- 국외문화재 실태조사를 통해 소재 확인(7개국 5,222점/‘13년)

\* 미국(1,543점), 일본(1,212점), 독일(774점), 네덜란드(1,130점) 기타(563점) 등

- 국외문화재 5년간(‘09~‘13년) 1,774건 환수 (총 9,946건 환수)

구분	2008까지	2009	2010	2011	2012	2013
연도별 환수 수량	8,172	5	67	1,504	12	186
누계	8,172	8,177	8,244	9,748	9,760	9,946

□ 국민이 함께 참여하고 즐길 수 있는 다양한 문화재 활용 정책 추진

- ‘살아 숨쉬는 4대궁·종묘 만들기’ 프로그램(달빛기행 등 47개) 운영으로 고궁을 대표적 문화유산 가치향유 명소로 육성

- ☞ 역사가 숨 쉬는 궁궐 : 창덕궁 달빛기행, 종묘대제 봉행, 궁궐 호위군 사열의식(첩증), 창덕궁 내의원 체험, 고종황제 외국공사 접견례, 궁궐 아간개방 등
- ☞ 문화가 펼쳐지는 궁궐 : 경희루 연향, 덕수궁 풍류, 다례체험, 장 담그기와 궁중음식 등
- ☞ 궁궐활용 인식 기반 : 고궁청소년문화학교 운영, 종묘대제 제수진설 체험교육 등

- 외국인 궁궐관람 지속 증가: 195만명('09년) → 217만명('13년) / 11.3% 증

구분	2008	2009	2010	2011	2012	2013
합 계 (단위:만명)	693	655	710	735	798	793
내국인	555	460	532	524	554	576
외국인	138	195	178	211	244	217

- 궁궐 활용 만족도: 80.75점('11년) → 86.17점('12년) → 87.25점('13년) 1.3% 증

○ 민-관 관리협력 활성화를 통한 민간의 자율적 참여 증진

- 문화재지킴이 위촉 확대 : ('09년) 6,133건 → ('13년) 15,604건

구 분	개인	가족	단체	소계	청소년문화재지킴이단			청년유네스코 세계유산지킴이		
					지도교사	학생	소계	팀	개인	소계
위촉건수	9,025	1,377	5,202	15,604						
가입회원	6,030	745	806	7,581	1,443	23,642	25,085	94 (22팀)	6	100
활동인원	6,030	1,853	51,396	59,279						
<b>총활동인원</b>	<b>84,464</b>									

- 문화재지킴이 업무협약(47개, 기업, 법인 등)을 통한 전문적 재능기부 및 후원금 증가

\* 전문적 재능기부 사례 : 4대궁 모바일 발권 시스템 구축 및 모바일콘텐츠 개발 추진(KTH, '12년), 목조문화재 피해 예방 흰개미 탐지견 활용(삼성생명, '13년)

\* 기업 등 협약기관 후원금 현황('13.12월 현재, 누계) : 137억원

○ 지역문화유산 활용 프로그램 개발·지원

- 지역별 ‘생생 문화재 사업’ 지원(‘09~’13년/132건)
- 문화유산 스토리텔링 개발 및 보급 등 지역별·유형별 문화재 활용 프로그램 발굴·지원(‘10~’13년)

☞ 문화유산 이야기 : 서울·경기 120선, 강원 80선, 경상180선, 전라 120선, 충청 120선  
 ☞ 문화유산 여행길 : 경상 15선, 전라 15선, 충청 15선

□ 문화유산 기록정보 수집·연계를 통한 일반국민 활용 기반 조성

○ 국사편찬위원회 등 13개 기관으로부터 문화유산 정보 수집·연계

\* 2013년 목표 163만건 대비 184만건(112%) 달성

구 분	기본정보	사진·동영상	도면	조사연구	합 계(누계)
2012년	32	51	27	11	130만건
2013년	62	84	27	11	184만건

○ 문화유산 기록정보자원 DB 구축

\* 2013년 목표 13,691권 대비 14,203권(103.7%) 달성

구 분	문서	도면	사진필름	음성영상	보고서	소계
계 획	4,067권	240권	7,919권	212매	1,253권	13,691권
실 적	4,436권	252권	7,851권	215매	1,449권	14,203권

□ 문화유산 조사·지정 확대로 문화유산 후대 계승 근간 마련

○ 5년간(‘09~’13년) 문화재 1,587건을 발굴하여 문화재로 지정

구 분	2008	2009	2010	2011	2012	2013
국가지정문화재	3,178	3,237	3,326	3,385	3,459	3,513
등록문화재	422	452	466	485	535	594
시도지정문화재	6,775	6,964	7,351	7,543	7,687	7,855
<b>총계</b>	<b>10,375</b>	<b>10,653</b>	<b>11,143</b>	<b>11,413</b>	<b>11,681</b>	<b>11,962</b>

□ 중요문화재에 재난방재시설, 방염제도포, 경비인력 배치 등을 통해 화재 등 각종 위기로부터 선제적 대응

○ 중요목조문화재 방재시설 등 설치(475건 완료)

방재시설				전기 설비	방충	방염제 도포	도난 경보
소화전	소화기	화재속보	CCTV				
826기	5,460개	166식	2,127대	180건	324동	3,481동	179개소

○ 문화재 보존 상시관리체계 구축으로 지역주민 일자리 창출  
- 인력 배치('13년) : 중요·관리취약 문화재 2,384개소 1,109명

- |  |
|--|
| ① 문화재 재난예방 안전관리 (47억원, 133개소 369명)<br>* 국보·보물 등 중요목조문화재 안전경비인력 24시간 상시 배치                                      |
| ② 궁능 경상 및 안전관리 (48.7억원, 21개소 257명)<br>* 궁궐 및 조선왕릉 주요전각 화재예방, 화재 발생시 궁궐 직영 소방대 초기대응                             |
| ③ 문화재 돌봄사업 (74.3억원, 2,230개소 483명)<br>* 주요 문화재 및 비지정 문화재에 대한 경미한 보수 및 상시관리, 전통가옥 화재예방과 훼손 및 퇴락 방지 등 일상관리 및 환경정비 |

□ 조선왕궁 및 왕릉 원형복원으로 훼손된 민족정기 복원

○ 경복궁 1차('90~'10년, 1,571억원), 2차 복원 추진('11~'30년, 5,400억원)

고종당시	1990년(1차복원전)	2010년(1차복원완료)	2030년(2차복원완료)
500여동	36동	89동복원, 총 125동	245동복원, 총379동
복원율(고종당시의)	7.2%	25%	75.8%

## □ 문화재 보존·관리 체계 고도화로 문화재를 보다 안전하게 보호

- 시대변화 및 사회적 수요에 부응한 문화재보호법제 전면 개편('11년)
  - 「문화재보호법」, 「매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률」, 「문화재 수리 등에 관한 법률」 등 3개의 법률로 분법
- 중요무형문화재 기능분야(공예 49종목, 음식 4종목) 지식재산권 보호 및 전통문화 산업화를 위한 초석 마련
  - ‘한국전통지식포털’ 등재, 국내외 특허출원으로 전통자원 보호
  - ‘표준산업분류코드’ 부여를 계기로 중요무형문화재 전승자 등 전통 공예분야 종사자 정부입찰 참여 가능 및 1인 창업지원 수혜
- 국민이 공감하는 합리적 발굴조사 제도 개선 및 보호기반 확대
  - 법인 설립요건 완화, 조사 처리기간 단축, 객관적 비용산정기준 마련
  - GIS시스템, 대국민 서비스를 통해 문화재 분포 및 규제정보 제공
  - 소규모 발굴 지원비 증액(65억원→105억원), 발굴인원 확대(53명→63명)
- 문화재수리 표준품셈 정비 및 문화재수리 관련 각종 기준 제정으로 문화재 수리공사 품질 향상 도모
  - 표준품셈 정비('12년) : (기존)11공종 122항목 ⇒ (개선)16공종 198항목
  - 「문화재수리 감리대가기준」 제정 및 「감리업무수행지침」 마련
  - 「문화재수리업 등에 관한 관리지침」 제·개정('11.2월/11.6월)
  - 「문화재수리 표준시방서」 개정 ('13.5월) \* 전통 수제기와 및 전통 제작기준

## 나. 분야별 주요 성과

### 문화재 보존·관리 체계의 고도화

- 각종 법률·제도의 현실화를 통한 문화재 보존체계의 합리성 확보
  - 「무형문화유산 보전 및 진흥에 관한 법률(안)」 제정 추진(국회 상정 '13.6월)
    - 무형문화유산 범위 확대, 지정·인정 체계의 공정성 및 합리성 제고, 무형문화유산 진흥, 지식재산권 보호 등 사회적 수요 반영
  - 「한국전통문화대학교 설치법」 제정('11년), '대학' 및 '대학원' 체계 개편으로 문화유산 특수목적대학으로서 기반 마련
    - 2개 대학원(일반대학원, 전문대학원), 3개학과 개설('13년)
  - 중요민속문화재 생활 기본시설 설치기준 및 지정명칭 기준 마련('13.8월)
    - 기준적용 대상 확대(거주가옥→전체), 행정절차 간소화(자문인원 완화)
    - 쉽고 통일된 지정명칭 기준 마련(택호나 당호, 인물 명칭 등)
  - 「매장문화재 조사용역 적격심사 세부기준」 마련
  - 「매장문화재 조사용역 대가의 기준」(품셈)의 고도화로 「사업 시행자-조사기관」 간 갈등 해소
  - 문화재 방재 관련 법령 개정 및 규정 마련
    - (소방법 관련) 문화재 시설 금연구역 지정 확대 개정 추진
    - 위기대응 실무 매뉴얼 운영 [산불재난('08년~), 풍수해재난('07년~)] 화재대응 현장조치 행동 매뉴얼 마련('08년~'13년, 544개)
    - 「문화재 안전상황실 운영에 관한 규정」 제정('13년)
  - 문화재 현상변경 허용기준안 제정·운영('08년~'13년 1,827건)
    - 2013년 국가지정문화재 현상변경 허용기준 합리적 조정 추진(53건)

- 국가지정문화재 주변 경미한 현상변경 행위 허가사무 시도 위임사항 확대('13.6월)
  - 변경허가 시 건축법 상 신고사항에 준하도록 하여 민원인의 편의 도모 및 허용기준이 없는 지역의 위임범위 명확화
- 현대문화유산 보호를 위한 문화재보호법 개정 추진('13년~)
  - 예비문화재 제도 도입(의원발의 '13.3월)

## □ 문화재 보존·관리의 유형별 특성화 및 관리체계의 고도화

- 문화재 유형별 보존 특성에 따른 맞춤형 보존·정비 매뉴얼 마련
  - 성곽('09년), 서원('10년), 고분('11년), 선사유적('12년), 읍성('13년)
- 문화재 사범단속활동 및 불법 유통·밀반출 감시체계 확립
  - 도난도굴 방지 및 사범단속 강화(47건 12,813점 회수/'09~'13년)
  - 문화재 국외반출 방지를 위한 문화재감정관실 운영(19개소)
    - \* 국외반출예정 물품 감정 22,790점(184점 반출불가/'13년)
  - 문화재 매매실적 검인의무화 신설로 문화재 유통질서 확립('13년)
- 국가지정문화재 보존관리실태 정기조사 및 기록화('13년)
  - 정기조사 : 사적(509건), 건조물(210건), 동산(272건)
  - 기록화 : 폐사지 종합학술조사(1,307개소), 중요동산문화재(7건 12점)
- 근대문화유산 체계적 조사 및 목록화 추진, 근대문화재 등록 확대
  - 근·현대 문화유산 조사·목록화 : ('13년) 총 778건
    - \* 건축분야(태평양 전쟁 유적 등 430건), 동산분야(기와생산도구 등 348건)

- 근대문화유산 등록 확대 : ('13년) 항일독립유적 등 60건

\* 등록문화재 유형별 현황(2013.12월 현재)

구분	계	종교시설	업무시설	교육시설	주거숙박시설	전쟁관련시설	문화회시설	의료시설	산업시설	공공시설	인물기념시설	상업시설	동산	기타시설물
건수	594	59	69	42	39	26	8	13	25	68	33	5	190	17

○ 전통건축부재보관센터 건립추진('12~'16년, 290억원)

- 전통건축부재(문화재 수리시 교체)의 보존 연구, 전시, 교육

## □ 문화유산 3.0기반, 문화유산 콘텐츠 공개·개방

○ 문화유산 기록정보 통합관리체계 구축

- 문화유산 통합 디지털 아카이브(허브뱅크) 구축 및 대국민 서비스
- 유관기관(시도, 국가기록원)의 문화유산 기록정보자원 조사 표준지침 개발

○ 최신 IT 기술을 활용한 문화유산 정보서비스 확대

- 모바일 웹·어플, QR코드 서비스(3,100여건), 중요전적문화재 원문·국역 DB 구축 서비스(국역 36만자), 증강현실기반 답사 안내 서비스

○ 헤리티지채널의 고품격 콘텐츠 제작 확대 및 플랫폼 활성화

- 다양한 콘텐츠(동영상, 사진 등)의 양적확대(5,560→7,250개) 및 질적 제고

\* 웹사이트 방문자수 : ('12년) 15만명→('13년) 33만명, 외부 플랫폼 : ('12년) 8개→('13년) 14개

○ '문화유산 나눔' 콘텐츠 서비스 확대

- EDRB에 문화유산 콘텐츠 제고(150편), 헤리티지 채널 콘텐츠 보급(277편)
- 장애인 대상 수화·자막·음성 문화유산정보 제공(33편, 복지TV 등 연계)

## □ 문화재 연구역량 강화 및 전문인력 양성 체계화

- 예방적 보존을 위한 과학적 보존·복원기술 개발 등 연구개발(R&D) 강화
  - 석조문화재 보존관리 및 안정성 평가기술 연구 등 34개 과제
- 수중문화재 조사·연구 기반 확충 및 해양유적지 연구 강화
  - 서해수중유물보관동 건립('12~'15년, 296억원), 조선시대 수군 진유적(60개소) 조사·연구 연차 추진
- 맞춤형 전문인재 양성을 위한 현장실습 중심의 특성화 교육 전개
  - 현장 실습제 다양화(학기제→계절제 추가), 전문연구과정(6개월) 의무화
- (전통문화교육원)전통기능인력 전문교육 강화(4개 과정 37명→7개 과정 66명)

## 문화유산 가치활용 활성화

- 궁궐별 특성화된 프로그램 개발로 깊이 있는 궁궐 역사·문화 인식 제공
  - 경복궁(경회루 특별관람), 창덕궁(달빛기행), 창덕궁(인문학 강좌), 덕수궁(명사와 함께), 종묘(묘현례), 광화문 미디어과사드, 덕수궁과 정동 역사문화체험 등 궁궐 밖 프로그램 개발 및 확대
  - 경복궁은 궁궐의 경관과 문화적 가치를 배경으로 하는 문화 프로그램을, 종묘는 역사적 가치를 이해할 수 있는 역사프로그램 위주로 제공하는 등 프로그램간 균형 조화 추구

### \* 궁궐별 활용 프로그램 횟수 분석

구 분	횟수	경복궁	창덕궁	창경궁	덕수궁	종묘
2011년	315 (100%)	110 (34.9%)	58 (18.4%)	48 (15.2%)	77 (24.5%)	22 (7.0%)
2012년	349 (100%)	112 (32.1%)	87 (24.9%)	39 (11.1%)	86 (24.7%)	25 (7.2%)
2013년	404 (100%)	137 (33.9%)	99 (24.5%)	70 (17.3%)	69 (17.1%)	29 (7.2%)

\* 프로그램 개최 전년대비 회수 증가(349회→404회 (15.8%))

- 다양한 형태의 맞춤형 고객 서비스 제공 확대
  - 청소년 궁궐 안내수첩, 궁궐 안내 어플리케이션 개발, 중국인 단체 관광객 맞춤형 전문해설 제공 등 맞춤형 궁궐 안내 콘텐츠 제공
  - 특정고객 대상 강좌운영(“궁궐에서의 1박 2일” 등) 및 궁궐 전각 내부(경복궁 함화당, 창덕궁 가정당)를 회의, 교육 등 소규모 행사장으로 대여하는 “궁궐 전각 장소 마케팅” 지속 실시 (‘13년, 11회, 참가자 263명)
- 궁능 관람제도 개선 및 청소년 무료개방 등으로 문화향유권 확대
  - 청소년 무료개방 확대(만18세 이하→만24세 이하, ‘13. 8월) 및 한복착용자 연중 상시 무료입장 실시(’13.10월)

- 고궁 야간개방 확대실시(상·하반기 2회/ 경복궁, 창경궁)
- 「궁·능원 및 유적 관람 등에 관한 규정」 개정 ('13.6월, 10월)
  - \* 궁·능, 유적 내 종교행위 금지, 취식 가능 구역 지정 운영

## □ 지역문화재 활용 다양성 제고

- 서원 향교 관광자원화 기본계획 수립('13년) 및 서원 향교 활용 생생문화재 프로그램 운영('13년, 5개소)
  - \* 서원, 향교 현황 및 운영·활용 실태조사(서원 169개소, 향교 235개소)
- 지역문화유산의 보존·정비·활용을 통한 지역경제 활성화 도모
  - \* 양주 회암사지 정비 등 10건
- 지역별 유형별 문화재활용(생생문화재) 프로그램 지원('13년 45개사업)
  - \* '08년(4개), '09년(8개), '10년(20개), '11년(29개), '12년(30개)

## □ 자연유산 홍보·활용 확대를 통한 가치 창출

- 자연유산 홍보 영상물 제작 및 활용('12~'13년, 20억원)
  - \* 영월의 자연유산 등 22건/헤리티지 채널, IPTV 교육방송, 지자체 웹사이트 활용
- 황새마을 조성사업 추진(충남 예산 / '10~'13 / 총사업비 190억원)
  - \* '14. 6월 황새이전 예정(한국교원대 → 예산군, 30쌍) / '14.10월 개관 예정
- 천연기념물 서식지·탐방로 조성 등 체험기반 확대
- 천연기념물 민속행사 지원('13년/구포동 대리 당산제 등 61건)

## □ 근대문화유산 공개·전시 등을 통한 지역 활성화

- 서울지역 정부 수반유적 원형복원 및 공개(서울 경교장 등 3건)
- 전시지원을 통한 원도심 활성화 모델 제시(충남도청 구 본관)
- 옛 기차역의 문화적 정취를 살려 관광객에게 정보 제공(서울 구 신촌역사)

## □ 온라인 정보서비스 제공으로 문화유산 활용도 제고

- 스마트폰 기반 문화유산정보서비스, 문화재청 모바일웹 구축 등
  - \* 문화유산 교육(IPTV) 서비스 : 행정제도 선진화 우수상 (행안부장관상)수상('11.10월)
  - 문화유산 QR코드 서비스 : 민원행정 개선 최우수상 (대통령상)수상('12.11월)
- 홈페이지 및 정보포털(조선왕릉, 조선고궁, 국가문화유산포탈) 등 제공
  - \* 웹 어워드 코리아 콘텐츠 이노베이션 대상 수상('13.12)
- 공간정보 기술과 융합 모바일 서비스(안내판QR코드→GPS방식)개선
  - \* '내손안의 문화유산 해설사(APP)' 음성인식 안내서비스 개통('13.11)
- 첨단 IT와 인문 콘텐츠를 접목한 문화유산 관광안내 앱(APP) 개발
  - \* '내손안의 덕수궁' ('13.1월 서비스), '내손안의 경복궁' ('14. 1월 서비스)

## 문화재 국제교류 및 환수 내실화

### □ 유네스코 세계유산 등재 확대

#### ○ '10~'13년간 13건의 문화재를 등재하여 총 37건을 등재

- 세계유산(2건) : 「조선왕릉」, 「한국의 역사마을 : 하회와 양동」
- 인류무형유산(12건) : 「김장문화」, 「강강술래」, 「가곡」 등
- 세계기록유산(3건) : 「난중일기」, 「새마을 운동」 등

※ 유형별 등재 현황('95년~현재) : 세계유산 10건, 인류무형유산 16건, 세계기록유산 11건

#### ○ 세계유산 등재 지속 추진

- 남한산성 세계유산 등재신청('13.1월), 풍물놀이(농악) 인류무형유산 우선 심사대상 선정 제출('13.6월)
- '14년 세계기록유산 등재 신청 대상 대국민 공모·선정('13. 9~11월)

### □ 문화재 분야 국제교류·보존협력 강화

#### ○ 양자교류 협력대상국 확대 : '09년 6개국 → '13년 10개국

- 한-필리핀, 한-라오스, 한-멕시코('11년), 한-캄보디아('13년)

#### ○ 저개발국 세계유산·무형유산·기록유산의 보존·보호 기반 구축지원('13년/ 7.5억원/ 미얀마, 캄보디아, 라오스, 몽골 등)

#### ○ 국제기구를 통한 다자 공적개발원조 지원

- 유네스코 신탁기금('13~'17년 연 40만\$), ICCROM 신탁기금('13~'17년 연 20만\$)

#### ○ 세계기록유산국제자문위원회(IAC) 성공적 개최('13.6월/광주)

#### ○ '13~'17년 임기 세계유산위원회 진출('13.11월/세계유산협약총회, 파리)

## □ 국외소재 우리 문화재 환수 및 환수기반 강화

- 한·미 수사공조('10.6.~'13.9.)로 「호조태환권 원판」 환수('13.9월)
- 대한제국 국새, 고종어보 등 인장 9점 압수('13.11월)
  - 문화재청의 수사요청에 따라 미국 HSI에서 압수('13.11월)
- 한국, 그리스, 터키, 중국 4개국 환수협력 양해각서 체결('13.10월)
- 유네스코 산하 ICPRCP 위원국 재선('13.11월/임기 '14~'17년)

## □ 문화재 교류를 통한 남북 소통 여건 조성

- 개성역사유적지구 세계유산 등재('13.6월)
  - 개성 만월대 남북공동발굴조사 지속 추진('08~'12년)
- 유네스코 신탁기금 지원('07~ /매년 20만\$)
- ('13년) 만월대 남북 공동조사, 고구려고분군 실태조사 및 공동발굴조사 추진하려고 하였으나, 남북정세 경색으로 사업 추진 지연

## 2. 2014년도 정책 추진방향

### 정책 환경 및 여건

- ▶ 문화재 관리·보수에 대한 국민 불신 증가 및 문화재 행정수요 (지정 및 현상변경 심의건수)의 급격한 증가에 따른 보존 관리의 투명성 제고 및 체계 강화 필요
- ▶ 문화유산 관심 및 요구 증가에 상응하는 정책의 변화 필요
  - 방문객 : ('09년)1,014→('13년) 1,093만명, 관심수준 : ('10년)31.1%→('12년) 33.5%
- ▶ 문화유산에 대한 국제적 관심 및 주변국간 경쟁 강화
  - 세계유산 등재 건수 제한 추세 및 피탈문화재 환수 관심 증대

### '14년 전망 및 대응과제

- ▶ 투명하고 합리적 보존관리 제도를 통한 문화유산 보호 관리체계 구축
  - 수리기술 품질 개선 등으로 국민 신뢰도 제고 및 보수·관리 강화
  - 유형별 보존관리 및 합리적 규제-보상 체계 개선
- ▶ 모두가 누릴 수 있는 고품격 문화유산 향유서비스 제공 확대
  - 접근성 강화로 향유계층 확대 및 향유방법 다양화
  - 고품격 프로그램 개발·활용으로 국민 행복지수 제고
- ▶ 문화유산을 통한 국제적 위상 지속 강화
  - 문화유산을 통한 국가브랜드가치 향상과 국제사회 공헌도 증진
  - 남북간 동질성 확보 및 교류협력 촉매로서 역할 수행

- ◆ 현재 및 미래세대까지 문화유산을 누릴 수 있는 문화유산 환경 조성  
⇒ “국민행복” 실현
- ◆ 유·무형 문화유산에 내재된 민족문화 원형 발굴 및 사회경제적 가치 창출  
⇒ “창조경제” 기여
- ◆ 문화유산의 세계 확산 및 인류문화 다양성 증진을 위한 국제협력과 공헌 강화  
⇒ “문화융성” 실현



## (2) 인 원

○ 직급별 정원 현황 : 총 908명 ('14. 4월 현재)

구 분	직 급 별	정원	
일반직	고위공무원	8	
	3 급	4	
	4 급	58	
	5 급	111	
	6 급	145	
	7 급	82	
	8 급	44	
	9 급	137	
	소 계		589
	연구직	학예연구관	29
		학예·기록연구사	122
	소 계		151
	관리운영	7 급	3
		8 급	1
		9 급	108
	소 계		112
	전문경력관	가 군	2
		나 군	8
		다 군	1
	소 계		11
임기제	고위공무원(소장)	1	
	교수요원(가급)	2	
소 계		3	
정무직	차관급	1	
	소 계	1	
특정직	총 장	1	
	전 임 교 원	33	
	조 교	7	
	소 계	41	
<b>총 계</b>		<b>908</b>	

주) 3·4급 또는 연구관 → 3급/ 4급 또는 연구관 및 4·5급 → 4급에 포함

### (3) 재정현황

(단위 : 억원)

구 분	'13	'14	'15	'16	'17
□ 재정사업 합계					
○ 총지출	6,165	6,199	6,482	7,409	8,869
(전년대비증가율, %)		0.6	4.6	14.3	19.7
○ 총계	6,781	6,847	7,437	8,457	9,974
(전년대비증가율, %)		1	8.6	13.7	17.9
□ 총지출 구분					
○ 인건비	528	539	577	618	661
(전년대비증가율, %)		2.1	7.1	7.1	7
○ 기본경비	96	97	100	103	106
(전년대비증가율, %)		1	3.1	3	2.9
○ 주요사업비	5,541	5,561	5,804	6,688	8,101
(전년대비증가율, %)		0.4	4.4	15.2	21.1
□ 예산					
○ (총)지출	5,083	5,169	5,420	6,185	7,450
(전년대비증가율, %)		1.7	4.9	14.1	20.5
○ 총계	5,454	5,541	5,791	6,556	7,822
(전년대비증가율, %)		1.6	4.5	13.2	19.3
<b>【일반회계】</b>					
○ (총)지출	4,920	5,071	5,322	6,087	7,352
(전년대비증가율, %)		3.1	4.9	14.4	20.8
○ 총계	5,292	5,442	5,693	6,458	7,724
(전년대비증가율, %)		2.8	4.6	13.4	19.6
<b>【광역지역발전특별회계】</b>					
○ (총)지출	162	98	98	98	98
(전년대비증가율, %)		△39.5	0	0	0
○ 총계	162	98	98	98	98
(전년대비증가율, %)		△39.5	0	0	0

□ 기금					
○ (총)지출	1,082	1,029	1,062	1,224	1,418
(전년대비증가율, %)		△4.9	3.2	15.3	15.8
○ 총계	1,326	1,306	1,645	1,900	2,152
(전년대비증가율, %)		△1.5	26	15.5	13.3
<b>【문화재보호기금】</b>					
○ (총)지출	1,082	1,029	1,062	1,224	1,418
(전년대비증가율, %)		△4.9	3.2	15.3	15.8
○ 총계	1,326	1,306	1,645	1,900	2,152
(전년대비증가율, %)		△1.5	26	15.5	13.3

## 2. 성과관리 시행계획 개요

### (1) 시행계획의 주요특성

#### (가) 전략계획의 핵심사항

□ 문화재의 사회, 역사, 경제적 가치 증진을 위해 문화재 보존관리의 품질을 제고

○ 문화재 유형별 특성 및 보존환경 변화에 대응한 다각적인 보존·관리로 문화재의 안정적 보존과 가치 증진

\* 미래 경제적 부가가치 창출의 기본적 자산 형성

○ 문화재 조사·연구 활성화, 전통문화 교육역량을 강화하여 문화유산 가치증진을 위한 필수·기본적 기능 수행

○ 문화재 보존에 관한 사회적 공감대 형성 및 합리적 규제개선으로 국민의 문화재 정책 신뢰도 제고

\* '13년 승례문 관련 국민 불신 증가 → 문화재 수리품질 향상 등을 통해 신뢰도 회복

□ 문화재 가치 발굴 및 활용 활성화로 국민의 문화유산 향유 기회를 확대

○ 문화재 보호를 위한 민간참여 확대, 다양한 전시공연과 궁궐 활용 특화프로그램 운영 등 활용자원 확대 및 관람서비스 품질 제고

○ 문화유산의 고품격 문화·관광자원화로 국가 경제와 위상 강화

○ 디지털 기술을 접목한 다양한 서비스 제공으로 국민의 문화재 접근성 제고하고 문화 향유권 신장

□ 문화유산 세계화, 국제협력 내실화로 국격 제고

○ 유네스코 세계유산, 인류무형유산, 세계기록유산 등재 지속 추진

○ 저개발국 문화유산 보존·관리 지원 확대, 다자간 협력증진, 남북문화재 교류 활성화 등 문화재 교류·협력 지속 추진

- 국외소재 우리 문화재의 체계적인 보호·환수·활용을 통해 민족 자긍심 고취 및 정체성 확립

## (나) 전략계획과 시행계획의 연관성

□ 2014년도 성과관리시행계획은 ‘문화유산의 보존과 가치창출로 민족문화 발전에 기여’라는 문화재청 임무와 전략계획에서 제시한 전략과제를 중심으로 성과목표 및 관리과제 도출

- 3대 전략목표를 근거로 7개 성과목표 및 29개 관리과제 선정

\* 관리과제는 국정과제, 연두업무계획 등에서 해당 성과목표와 연계하여 관리과제로 포함

□ 문화재청의 미션 및 비전, 전략목표, 성과목표, 관리과제 간의 인과관계 및 논리적 연관성 명확화

- 전략목표와 우리 청 미션과의 연관성 및 성과목표가 전략목표 달성에 기여하는 바를 전략 맵을 이용하여 논리적으로 설명
- 상위목표에 부합할 수 있도록 부분적인 과제는 지양하고 부분적인 과제를 아우를 수 있는 과제를 관리과제로 선정

□ 성과관리계획 이행상황 및 평가결과에 대한 환류체계 확립

- 점검 및 평가결과를 성과관리와 연계하는 성과중심 문화 정착
  - \* ‘13년 : 부서장 평가 → ‘14년 : 부서장 평가 비율 상향 조정, 직원평가 반영
- 당해 연도 결과를 차기 정책과제 발굴에 활용하는 등 성과 관리계획의 실효성 확보체계 정립

□ 문화유산 관리체계 정상화를 통한 문화재 보존·관리 강화

- 중요문화재 수리 현장 공개를 통한 정부-국민간 소통 확대
- 문화재 수리 제도개선 및 외부감시기능 강화로 문화재수리 전반에 대한 대국민 신뢰도 회복

## (2) 시행계획의 목표체계

### □ 임무(Mission)

**미  
션**

**“문화유산의 보존과 가치창출로 민족문화 발전에 기여”**

- 과거-현재-미래의 “연결고리”의 역할을 수행하는 문화유산의 보존과 새로운 가치창출을 통하여,
- 국민의 문화적 향상을 도모함과 아울러 역사의식을 고양시켜 민족문화를 후세에 계승시키고 인류 문화의 발전에 기여할 수 있는 토대를 마련하는 것을 문화재청의 임무로 설정

### □ 비전(Vision)

**비  
전**

**“문화유산으로 여는 희망과 풍요의 미래”**

- 과거-현재-미래를 아우르는 문화유산을 충실히 보존하고,
- 이를 창조적으로 계승하고, 미래지향적으로 발전시킴과 아울러 문화유산의 가치를 국내외에 확산시킴으로써
- 국민에게는 문화국민으로서의 희망을 주고, 세계일류 문화 국가실현으로 풍요의 미래를 맞이하는 비전으로 제시

### □ 전략목표(Strategy)

- 문화재청의 임무 및 비전을 달성하기 위해 3대 전략목표를 설정
  - 문화유산 보호체계 고도화로 지역경제 활성화
  - 문화유산 향유기반 확대, 국민 행복지수 향상
  - 문화유산 세계화로 문화국가 품격 제고

# 2014년 성과관리시행계획 목표 체계도

임무

문화유산의 보존과 가치창출로 민족문화 발전에 기여

비전

문화유산으로 여는 희망과 풍요의 미래

전략  
목표

I. 문화유산 보호체계  
고도화로 지역경제  
활력을 증진한다

II. 문화유산 향유기반을  
넓혀 국민 행복지수를  
높인다.

III. 문화유산 세계화로  
문화국가 품격을  
제고한다.

성과  
목표

I -1 문화재 유형별 보존·관리체계를 강화한다.

I -2 문화재 안전관리체계를 고도화 한다.

I -3 문화재 조사·연구·교육 역량을 강화한다.

II -1 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다.

II -2 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.

II -3 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다.

III -1 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화 한다.

### (3) 목표 및 과제 현황

(단위 : 개)

전략목표	성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
3	7	10	29	47

성과목표	관리과제	국정과제 부처업무계획 대통령지시사항
<b>I. 문화유산 보호체계 고도화로 지역경제 활력을 증진한다.</b>		
1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 개선한다.	① 무형문화재 전승체계 정립 및 활성화	국정 113-1 업무 5
	② 소통·협력형 매장문화재 보존관리	업무 4
	③ 건조물·동산문화재 보존 및 접근성 강화	업무 5
	④ 근·현대 문화유산 체계적 조사·보호	국정 113-1 업무 5
	⑤ 자연유산 보호·활용기반 조성	업무 5
	⑥ 고도 역사문화환경 정체성 회복	업무 8
	⑦ 역사문화환경 관리 체계 개선	업무 4
2. 문화재 안전관리 체계를 고도화한다.	① 예방적 문화재 안전관리 체계 구축	업무 1
	② 문화재 점검·관리 체계 강화	업무 1
	③ 문화재 수리·관리 체계 개선	업무 2
3. 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다.	① 문화재 조사·연구 경쟁력 강화	업무 3
	② 한국전통문화대학교 경쟁력 강화	업무 3
	③ 전통문화교육원 교육과정 내실화	업무 3
	④ 수중문화재 조사 및 보존·활용	-

성과목표	관리과제	국정과제 부처업무계획 대통령지시사항
<b>II. 문화유산 향유기반을 넓혀 국민 행복지수를 높인다.</b>		
1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다.	① 역사 문화브랜드 가치 제고	업무 7, 8
	② 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대	업무 5, 7
	③ 서원·향교 문화유산 관광자원화	국정 113-1 업무 8
	④ 조선왕실문화 체험 및 확산	업무 7
2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.	① 문화유산디지털 DB구축 및 서비스 제고	국정 113-1 업무 9
	② 국민중심의 문화콘텐츠 활용 확대	업무 9
	③ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용	업무 9
3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다.	① 문화재 보호·활용 민간참여 확대	업무 3
	② 문화유산 교육·체험 활성화	업무 7
	③ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산	업무 5
	④ 문화재 보호기금 확충	국정 113-3 업무 6
<b>III. 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다.</b>		
1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화 한다.	① 유네스코 등재유산 확대 및 가치보존	업무 10
	② 국외소재 문화재 환수·활용기반 확대	국정 113-2 업무 10
	③ 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복	국정 110-1 업무 11
	④ 아리랑 전승 기반구축 및 가치 확산	국정 113-6 업무 7

### Ⅲ

## 세부 추진계획

### 전략목표 I

문화유산 보호체계 고도화로 지역경제 활력을 증진한다.

### 기본방향

- ◇ 가치가 있는 문화재의 유형별 조사 발굴로 지정을 확대·다양화하고, 체계적인 보존·관리를 통해 문화재 가치 제고
- ◇ 합리적 규제로 보존과 개발의 갈등을 최소화하고, 보존환경변화 및 재해에 대한 선제적 예방정책 추진을 통해 보존의 안전성 제고 및 사회적 비용 절감
- ◇ 현장중심 전통문화 전문인력 양성 교육과 정책 반영 연계 문화재 연구 조사를 통해 문화재 보존 정책의 기본적·필수적 기반 공고화
- ☞ 유형별 문화재의 체계적 보존·관리와 합리적 보존을 위한 제도개선으로 문화재의 다양성 확대 및 지속성 유지 ⇒ 문화 관광의 가장 중요한 콘텐츠로서, 지역경제 활성화에 기여

· 문화재 유형별 보존  
관리 체계 개선

· 문화재 안전관리체계  
고도화

· 문화재 조사·연구·  
교육 역량 강화



문화유산  
보호체계  
고도화로  
지역경제  
활성화



문화유산의  
보존과 가치창출

민족문화  
발전에 기여

< 전략목표 I : 성과목표 및 관리과제 · 성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
3	4	14	26

성과목표	관리과제	성과지표
1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 개선한다		· 정책품질 수준향상 전문가 평가
	① 무형문화재 전승체계 정립 및 활성화	· 무형문화재 보유자 충원률 · 무형문화재 지·인정 및 전승지원 관련 제도 개선 추진건수
	② 소통·협력형 매장문화재 보존관리	· 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위 법령 조항 개정건수 · 매장문화재 보존 전문가 평가점수
	③ 건조물·동산문화재 보존 및 접근성 강화	· 문화재(국보·보물) 지정 건수 · 국가기록유산 활용자 수
	④ 근·현대문화유산 체계적 조사·보호	· 근대문화유산 등록 건수
	⑤ 자연유산 보호·활용기반 조성	· 자연유산의 합리적·체계적 제도마련 추진율 · 천연기념물 유전자원 DB구축 건수
	⑥ 고도 역사문화환경 정체성 회복	· 고도 보존관리 전문가 평가
	⑦ 역사문화환경 관리체계 개선	· 역사문화환경 보존·관리 규제 개선 건수 · 역사문화환경 보존정책 추진 건수

성과목표	관리과제	성과지표
2. 문화재 안전관리 체계를 고도화한다		<ul style="list-style-type: none"> <li>· 문화재 보호 안전 실적</li> </ul>
	① 예방적 문화재 안전관리 체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 문화재 재난방지 시스템 구축 전문가 평가</li> <li>· 문화재 안전점검 개선 실적</li> </ul>
	② 문화재 점검·관리체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 중요문화재 특별 종합 점검 실시율</li> <li>· 문화재 돌봄사업 고객 만족도</li> </ul>
	③ 문화재 수리·관리 체계 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 문화재 수리현장 점검 추진실적 건수</li> <li>· 문화재 수리관리 체계 제도 개선 달성건수</li> </ul>
3. 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다.		<ul style="list-style-type: none"> <li>· 연구과제 전문가 평가 점수</li> <li>· 졸업생 전공일치도</li> </ul>
	① 문화재 조사·연구 경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 연구원당 KCI 이상 논문 게재 건수</li> <li>· 국내외 학술활동 지수</li> </ul>
	② 한국전통문화대학교 교육과정 내실화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 이론대비 실기·실습 교육시간 비율</li> <li>· 대학 정책수준 향상 전문가 평가</li> </ul>
	③ 전통문화교육원의 효율적 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 교육생 재적률</li> <li>· 교육생 만족도</li> </ul>
	④ 수중문화재 조사 및 보존·활용	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 정책품질향상 전문가 평가</li> <li>· 해양유물전시관 관람객 수</li> </ul>

(1) 주요 내용

■ 전략목표와의 연계성

- 문화재 유형별 특성에 맞는 보존·전승 제도 개선, 고도 및 문화재 주변 역사문화환경 체계적 보호, 보수정비 기준 마련 등의 문화재 보존관리의 품질 고도화로 전략목표와 연계

문화유산 보호체계 고도화로 지역경제 활성화

문화재 유형별 보존·관리 체계 개선

무형문화재 전승  
활성화

고도·역사문화  
환경 조성

유형별 문화재  
체계적 보존 관리

□ 무형문화재 전승 활성화

- 분야별 무형문화재 전승 맥이 단절되지 않도록 체계적인 전승제도 확립 및 지원 추진
- 무형문화재 기능 전승자의 전통기능이 활발히 보존·전승될 수 있도록 전통공예 진흥기반 조성

□ 고도·역사문화환경 조성

- (고도지역) 핵심유적 복원·정비 및 주민과의 조화로운 삶 조성으로 활력있는 역사문화환경 조성 추진
- 문화재 주변지역 규제 합리화를 통한 문화재와 주민이 공생하는 역사문화환경 조성

## □ 유형별 문화재 체계적 보존 관리

- 역사적 문화적으로 미래 보존가치가 있는 근·현대 문화유산의 체계적 조사 및 보호제도 마련
  - \* 근·현대 문화유산, 50년 미만 물건이나 건축물, 네거티브 문화재
- 중요문화재(국보·보물) 일제조사·기록화·DB구축 등으로 유사시 복원 및 보존처리와 학술연구·활용을 위한 기초자료로 활용하고, 대국민 서비스 제공으로 국민 접근성 강화
- 협업을 통한 천연기념물의 효율적 보호·관리기반 조성 및 자연유산 비공개 지역에 대한 합리적 관리 추진
- 「매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률」 및 관련규정에 대한 문제점 분석 및 정비방안 추진

## (2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'14년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'11	'12	'13	'14			
정책품질 수준향상 전문가 평가 (사적,동산,건조물,근대,무형,천연기념물)			신규	72.0	신규지표로 목표치는 7점척도 기준 우수와 다소우수의 중간정도 해당되는 72점 설정	· 평가자: 분야별 전문가(10명) · 내 용: 정책품질(방향 등) · 시 기: 12월 · 결 과: 6개분야 평균점수	평가조사서

### (3) 외부환경 · 갈등요인 분석 및 갈등관리계획

- 전통공예 등 전승취약분야에 대한 전승자 자생력 확보를 위한 정책 및 지원 대책 미흡으로 전승자 등 관계자 불만 표출
  - 전승자 제작 전통공예품의 판로 확대를 위해 사업자등록, 조달청 ‘나라장터’ 전통문화상품 등록 지원
  - 전통공예품 전자관리시스템 구축 · 운영
  - 전통공예 신진작가 발굴 및 전승관련 민간단체 협력 강화
  
- 반구대 암각화 및 주변 선사문화 유적지 보존을 위한 가변형 투명물막이 설치 타당성에 대한 관련 기관간 의견 상충 예상
  - 가변형 임시 물막이 사전검증 및 실시설계 추진 결과에 따라 문화재 보존 및 수원 확보 방안 강구
  
- 네거티브 문화재는 역사의 교훈을 삼기 위하여 보존해야 한다는 여론과 치욕스런 역사의 흔적은 없애야 한다는 여론이 공존
  - 네거티브 문화재가 품은 역사적인 의미와 근대사적 가치 및 교육적 가치 등에 대한 국민 여론 수렴을 통하여 국민공감대를 형성하고 합리적인 기준을 마련하여 문화재 등록 추진
  
- 재정부족으로 고도보존사업 지연되고 고도지구 내 행위제한으로 지역주민 불만
  - 지역주민의 주거환경 개선과 지역경제 활성화를 위하여 주민 지원 사업비 신규 확보

□ 신라왕경 핵심유적 복원·정비에 따른 고도지역 형평성 문제 제기

- 다른 고도지역(부여·공주·익산)의 복원·정비계획의 구체화 및 지원방안 공론화 병행

(4) 기타

- 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년 문화재청)
- 역사문화환경 보존지역의 체계적 관리방안 연구('12년 문화재청)
- 「무형문화유산 보전 및 진흥에 관한 법률안」('12.11.7. 발의)
- 중요무형문화재 활성화 종합계획('12.5월)
- 문화재 보존의 사회경제적 가치 및 일자리 창출에 미치는 효과('13년 문화재청)
- 문화재청 홈페이지 : [www.cha.go.kr](http://www.cha.go.kr)
- 문화재공간정보서비스 : <http://gis-heritage.go.kr>

## (5) 관리과제별 추진계획

### ① 무형문화재 전승체계 정립·활성화(I-1-①)

#### □ 추진배경 (목적)

- 유형문화재 중심의 문화재보호법에서 분법하여 무형문화재 보호·관리 제도의 전문성·효율성 확보 및 진흥정책을 통한 전승활성화 도모
- 최근 무형문화재 종목 지정 및 보유자 인정을 위한 조사·심의 과정의 투명성·공정성 논란이 제기됨에 따라 신뢰받는 무형문화재 지정·인정 정책 수립 필요
- 무형문화재 기능 전승자의 전통기능이 활발히 보존·전승될 수 있도록 전통공예품의 우수성과 가치 홍보, 판로확대 등 전통공예 진흥기반 조성
- 판소리, 아리랑, 김장문화 등 한민족을 대표하는 유네스코 인류 무형유산의 가치를 확산시키고, 국민 모두가 향유하여 생활문화 및 문화소비로 자리매김하기 위한 기반 마련

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 무형문화유산 보전 및 진흥에 관한 법률 제정추진
  - 무형문화유산 범위 확대 (기능·예능→전통지식·생활관습 등 7개 분야), 무형문화유산의 기본원칙 정립(원형→전형), 전승자의 자생력 제고를 위한 각종 진흥정책 추진(전통공예품 인증제 도입 등)
  - 「무형문화유산 보전 및 진흥에 관한 법률」 제정 추진('14년)
    - \* 공청회 개최 및 국회 법안 심사 등 제정 절차 적극 대응

○ 무형문화재 지·인정 및 전승지원 관련 제도개선

- 종목별 핵심 기·예능 구성요소 및 전승자 총원 기준 설정 미비에 따른 조사의 재량권 남용, 전승자간 과열경쟁 등 혼란 해소를 위하여 핵심 기·예능 구성 요소 설정 및 전승자 총원 기준 마련
- 무형문화재 지·인정 조사지표 개선
  - 종목별 특성이 반영된 조사지표 세분화
  - 기량평가 이외에 도덕성, 교수능력, 리더십 등 전반적인 평가 등
- 조사·심의 과정의 투명성·공정성 강화 및 관련 규정 조항 개정(12월)
  - 실기인(예술인) 조사 참여 등 조사위원 수 대폭 확대 및 제척 규정 보완
  - 조사과정의 일반인 공개 추진 조항 마련
- 합리적인 무형문화재 전승지원 개선안 마련(하반기)
  - 월정전승지원금의 지급방식, 전승취약종목 선정기준, 보유단체 차등지원 기준 등

○ 전통공예 진흥기반 조성

- 공공기관 전통공예품 구매 확대를 위한 전통공예품 조달청 나라장터 입점 추진('14. 3월 현재 50품목)
- 전통공예품의 온라인 홍보를 위한 전통공예품 관리시스템 구축·운영('14년 하반기)

○ 무형문화재 보급·선양사업

- 국민의 전통문화예술 향유 기회를 증대하기 위한 중요무형문화재 전승자 등 전국 순회공연(4월~11월, 전국 9개 시군 개최)
  - 중요무형문화재 가무악 예능보유자, 보존회 공연

- 한국문화재보호재단 예술단 및 경연대회 수상팀 초청공연
- 중요무형문화재 전승 저변을 확대하고 신진 전통예술인을 발굴하기 위한 예능경연대회 개최(7~8월)
- 대한민국 어린이국악큰잔치('14.7.12-13)
- 전국 대학생 마당놀이경연대회('14.8.21)

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 무형문화재 보급선양 사업 신청접수 및 선정('꿈과 희망의 공연사업')</li> <li>○ 전승자 주관 전승활동 지원사업 계획수립</li> </ul>	'14.1월 '14.3월	
2/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 무형법 제정관련 국회 공청회 개최</li> <li>○ 전통문화상품 조달청 나라장터 입점 전승자 안내</li> <li>○ 무형문화재 제도 개선 전승자 의견수렴</li> </ul>	'14.4월 '14.4월 '14.4월	
3/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대한민국 어린이 국악 큰잔치</li> <li>○ 전국 대학생마당놀이 경연대회</li> <li>○ 무형문화재 핵심 기·예능 구성 요소 설정 및 전승자 충원 가이드라인 마련 완료</li> </ul>	'14.7월 '14.8월 '14.5~9월	
4/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 무형법 제정관련 국회 법안심사(교문위, 법사위)</li> <li>○ 전통공예품 관리시스템 구축·운영</li> <li>○ 무형문화재 핵심 기·예능 구성 요소 설정 및 전승자 충원 기준 마련 공청회 및 규정 개정</li> <li>○ 무형문화재 지·인정 조사심의 과정 투명성·공정성 강화 규정개정</li> <li>○ 무형법 제정(국회 본회의 의결 등)</li> </ul>	'14.6~10월 '14.11월 '14.10~12월 '14.12월 '14.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 무형문화재 전승자, 일반국민
- 이해관계자 : 무형문화재 전승자

## □ 기대효과

- 아리랑, 김치, 씨름, 민속놀이, 명절풍습 등과 같은 보유자 없는 종목 지정·전승·보전 및 유네스코 인류무형문화유산 등재 근거 마련
- 무형문화재 지정 및 인정 제도의 공정성·투명성 제고로 국민에게 신뢰받는 무형문화재 제도 정착
- 전승단절·취약 종목에 대한 제도적인 전승방안 마련 및 전승자 권리보호, 사회적 수요 진작으로 전승활성화 이바지
- 일반국민과 공공기관이 손쉽게 전통공예품을 접할 수 있는 온라인 창구 개설로 무형문화재 전승자의 작품 판매 기회를 신장하고, 전통공예분야의 전승자 유입 확대 기대
- 유네스코 인류무형문화유산으로 등재된 무형문화재의 보급·선양으로 국내·외 무형문화재 인식제고와 향유층 확대
- 어린이 및 대학생 대상 경연대회 지원으로 무형문화재 전승 후계세대 양성

## □ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	일반회계	'13	'14
무형문화재 전승체계 정립 및 활성화(Ⅱ-1-일반재정①)			
① 무형문화재전승(2131)		289.6	403.2
▪ 무형문화재보호(301)		101.3	105.8
▪ 무형문화재보호(보조)(302)		148.3	156.4
▪ 무형유산원 운영(303)		40	141.0

## □ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
무형문화재 보유자 충원율(%)	신		규	87.12	최근 3년간 보유자 충원율이 감소 추세인 경우로 전년대비 0.76% 상 승한 87.12%로 목표치 설정. 이는 18종목에 대하여 1종목 줄어든 17 종목으로 산정한 것임 '11년(13명), '12년(14명) '13년(18명)	(당해연도 무형문화재 보유자 충원 종목수/당해연 도 무형문화재 종목수)*100	'14.12월말 중요무형문화재 통계표
무형문화재 지·인정 및 전승지원 관련 제도개선 추진건수(건)	신		규	4	'14년도 중요 무형문화재 제도개선 건수 4건 ① 무형문화재 종목별 핵심 기· 예능 설정 및 가이드라인 마련 ② 무형문화재 지·인정 조사지표 개선 ③ 조사·심의 조사위원 조사·심의 과정의 투명성·공정성 강화를 위한 관련 규정 개정 ④ 합리적인 무형문화재 전승지원 개선안 마련	훈령개정 및 가이드라인 마련 완료건수	훈령개정 및 가이드라인 마련 보고 최종 공문 등

## ② 소통·협력형 매장문화재 보존관리(I-1-②)

### □ 추진배경 (목적)

- 새정부 국정기조인 문화융성을 통한 국민행복 실현을 위한 문화재관리 체계 개선을 위하여 부처간 협업과제 추진
- “깨끗하고 투명하고 유능한 정부” 실현을 위한 문화유산 3.0 과제를 적극 발굴하여 추진
- 건설 경기의 침체 등 사회환경 변화에 따른 매장문화재 조사의 품질 향상 요구에 선제적 대응
- 매장문화재 조사 비용과 관련, 국민 부담을 완화하고 민간 부문의 활성화를 도모할 수 있도록 국가의 적극적인 지원 필요성 제기

### □ 주요내용 및 추진계획

- 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위법령 개정 추진
  - 국가가 지원하는 지표조사 대상 사업의 성격 및 규모 규정, 출토 유물의 소유권 판정 절차 개선 등 사회의 요구에 부합하는 합리적 제도 개선을 위한 시행령 및 시행규칙 일부 개정 추진
    - 시행령 5개 조항, 시행규칙 2개 조항
- 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령 전면 정비 연구 용역 추진
  - '10년 「문화재보호법」 으로부터 분법·제정, '11년부터 3년간 시행해 온 「매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령」 과 「지표조사의 방법 및 절차 등에 관한 규정」 등 관련 규정(4개)의 문제점을 분석한 후 개정안을 포함한 정비 방안 마련
    - 용역 수행기간 : 2014. 4.4. ~ 9.30.

□ 매장문화재 법령 정비 TF 구성 : '14. 3. 24.  
발굴제도과, 문화재연구소, 협회, 보호재단 등 관계 직원 13여 명

- 국민에게 다가가는 문화유산 3.0 과제 발굴 및 추진
  - 소규모 발굴조사 국가 지원 확대 및 지원 시스템 구축
  - 발굴조사 보고서를 홈페이지를 통하여 대국민 공개
- 부처 협업을 통한 매장문화재 관리체계 개선
  - 미술작품 설치 등 법정 의무의 보존유적 대체를 위한 관련 법령 개정 추진
    - 문화예술진흥법 시행령 개정 추진 (문화체육관광부)
  - 보존유적 면적을 '공개공지(公開空地)'로 인정
    - 건축법 시행령 개정 추진 (국토교통부)
- 「청 - 연구소」 협업으로 효율적 매장문화재 조사·관리 실현
  - 부실 발굴조사 방지를 위한 발굴조사유적 모니터링 실시
    - 국립문화재연구소 주관으로 발굴조사유적 200개소 실시
  - 조사기관 현지실사를 통해 국가귀속유물, 조사인력 등에 대한 체계적 보관·관리 체계 마련(국립문화재연구소 주관)

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 문화유산 3.0 과제 추진 계획 수립	'14.2월	
	○ 발굴조사 모니터링 및 조사기관 실사 계획수립	'14.3월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위법령 개정 회의	'14.3월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령 정비 연구 용역 발주	'14.3월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령 정비 T.F 구성·운영	'14.3월	
2/4분기	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위법령 개정안 마련	'14.4월	
	○ 발굴조사 모니터링 및 조사기관 실사 실시	'14.4~6월	
	○ 문화유산 3.0 과제 추진(계속) (소규모 발굴지원 시스템, 발굴조사 보고서 일반 공개)	'14.4~6월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령 정비 연구 용역 착수보고	'14.4월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위법령 개정안 마련, 입법예고, 부처협의	'14.4~6월	
○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령 정비 T.F 운영	'14.4~6월		
3/4분기	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령 정비 연구 용역 중간보고	'14.7월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위법령 개정안 법제처 심사	'14.7~9월	
	○ 발굴조사 모니터링 및 조사기관 실사 현황점검(청-연구소 공동)	'14.8월	
	○ 문화유산 3.0 과제 추진(계속) (소규모 발굴지원 시스템, 발굴조사 보고서 일반 공개)	'14.7~9월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령 정비 T.F 운영(계속)	'14.7~9월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령 정비 연구 용역 최종보고	'14.9월	
4/4분기	○ 발굴조사 모니터링 및 조사기관 실사 2014년도 추진성과 보고	'14.12월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위법령 개정안 국무회의 상정 및 개정 공포	'14.12월	
	○ 문화유산 3.0 과제 완료 보고 (소규모 발굴지원 시스템, 발굴조사 보고서 일반 공개)	'14.12월	
	○ 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법령 정비 방안 보고	'14.12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 사업시행자, 매장문화재 조사기관, 일반 국민
- 이해관계자 : 사업시행자, 매장문화재 조사기관, 일반 국민, 국립문화재연구소, 관련부처 등

□ 기대효과

- 「매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률」 하위법령의 합리적 개정으로 매장문화재 정책의 신뢰성 제고
- 「청 - 연구소」 협업으로 발굴현장 모니터링 실시로 부실 발굴조사 예방 및 매장문화재 조사 품질 제고 기대
- 소규모 발굴 국가지원 시스템 구축, 발굴조사 보고서 일반 공개로 깨끗하고 투명한 정책 실현

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
매장문화재 보존관리(Ⅰ-1-일반재정②)				
① 매장문화재보존관리(1132)	일반회계		15.2	15.7
▪ 매장문화재보존(301)			7.2	7.7
▪ 매장문화재 보호 및 조사 민간 지원(302)			8.0	8.0
매장문화재 조사지원(Ⅱ-3-일반재정③)				
① 매장문화재 조사지원(2334)	문화재 보호기금		84.8	124.8
▪ 군부대주둔지문화재조사보호(301)			4.8	4.8
▪ 소규모발굴·긴급발굴 조사지원(302)			80.0	120

## □ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치				'13 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'10	'11	'12	'13			
매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위법령 조항 개정 건수(건)		신규		7	당초 개정하려는 7개 조항을 시행령 및 시행규칙에서 100% 개정하는 것을 목표로 설정	매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위법령 개정 7개 조항 포함 여부	관련 공문서(메모보고 포함) 및 결과보고서 등
매장문화재 보존 전문가 평가점수(점)	-	71.3	65.3	69.9	전년도 실적이 80점 미만 하향추세 지표로 2년 평균(68.3점) 대비 5%이상 높게 설정	· 대상 : 고도전문가 10인 · 기간 : 4분기 중 · 산식 : 분야별 100점 만점 합산 · 내용 : 각 분야별 10문항 내외	조사결과 보고서

### ※ 시행령 및 시행규칙 개정 조항

- 시행령 : ①“매장문화재 유존지역”의 정의 수정(안 제3조) ② 지표조사 비용지원 대상 사업의 규모 및 성격 규정(안 제5조) ③매장문화재 보호방안 검토 의견 청취 방법 보완(안 제6조) ④“입회조사” 실시 주체의 범위 확대(안 제7조) ⑤발견신고 또는 발굴된 문화재의 소유권 판정 절차 개선(안 제18조)
- 시행규칙 : ①“매장문화재 관련 전문가” 범위의 확대(안 제4조) ②“입회조사”실시 주체 범위의 확대(안 제5조)

### ③ 건조물·동산문화재 보존 및 접근성 강화(I-1-③)

#### □ 추진배경 (목적)

- 각종 재난으로부터 문화재의 원형을 보존하고, 유사시 복원 및 보존처리와 학술연구·활용을 위한 기초 자료 구축
- 비지정 문화재에 대한 체계적인 조사·발굴로 훼손, 도난, 불법 반출에 대비하고 평가 후 국가 또는 지방문화재로 지정 추진 및 권고

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 첨단장비를 활용한 국가중요문화재 기록화로 원형자료 구축
  - 국보·보물 등 원형자료 구축이 필요한 문화재(불상, 목조건축 등)를 선정하여 기록화 보고서 발간, DB 구축, 원형기록시스템 등에 등재
- 대곡천 암각화군 세계유산 등재 기반 마련
  - 세계유산등재를 위한 관련 전문가 심포지엄 개최 및 등재 기준(진정성·완전성) 도출 마련을 위한 학술 연구 실시
  - 관련기관(총리실·기재부·국토부·울산시 등) 간 협의와 소통을 통한 합리적 보존체계 구축
- 체계적인 비지정문화재의 조사·발굴 및 보존관리로 문화재 지정역량 강화
  - 중앙박물관·개인(단체)소장 비지정문화재의 체계적인 조사 후 가치에 따라 국가지정문화재(국보, 보물)로 지정하여 관리
  - 국가동산문화재 소유자·관리자 교육으로 문화재 보존관리 역량 강화

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 개인소장 비지정 동산문화재 조사 사업계획 수립	'13.1월	
	○ 기록화·기록유산 DB 구축 사업계획 수립	'13.1~3월	
	○ 14년도 반구대 암각화 보존 추진 계획 수립	'14.3월	
2/4분기	○ 국립중앙박물관 소장유물 문화재 지정확대 계획수립	'14.4월	
	○ 반구대 세계유산등재 전문가 심포지엄 관련 관계기관 협의	'14.4월	
	○ 반구대 세계유산 등재기준 마련을 위한 학술 발주 등	'14.4~5월	
3/4분기	○ 국립중앙박물관 소장유물 등 문화재위원회 지정 검토	'14.8월	
	○ 반구대 세계유산등재 전문가 심포지엄 관련 자문회의	'14.7월	
	○ 동산문화재 소유자·관리자 보존관리 교육 계획 수립	'14.8월	
4/4분기	○ 반구대 세계유산등재 전문가 심포지엄 개최	'14.10월	
	○ 동산문화재 소유자·관리자 보존관리 교육 실시	'14.11월	
	○ 반구대 세계유산 등재기준인 진정성·완전성(OUV) 도출	'14.12월	
	○ 국립중앙박물관 소장유물 등 문화재위원회 지정 검토	'14.10~12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민, 학계 연구자, 문화재 소장·관리자 등
- 이해관계자 : 일반국민, 학계 연구자(단체), 국무조정실, 해당 지자체 및 관련기관 등

### □ 기대효과

- 기록화·안전진단 및 정밀 조사 등으로 보존관리 기반자료·학술 연구 기초자료를 구축하고 원형 훼손시 정밀한 복원 및 보존처리를 위한 기반 마련
- 반구대암각화 침수방지 방안 마련으로 급속한 훼손을 억제하고 '세계유산' 등재를 위한 발판 마련

- 지속적인 비지정문화재 조사·발굴로 중요유물 관리체계를 정비하고 지정·관리함으로써 훼손, 도난, 불법반출을 사전에 방지하며 자료를 공유함으로써 문화유산 접근성 강화에 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
문화재보존강화(Ⅱ-1-일반재정②)				
① 문화재보존강화(2132)		일반회계	32	51
▪ 동산문화재관리(302)			17	27
▪ 건조물문화재관리(303)			15	24
민간보존역량강화(Ⅰ-1-일반재정④)				
① 민간보존역량강화(1136)		문화재 보호기금	16	17
▪ 일반문화재조사연구(304)			16	17
예방적 관리(Ⅱ-3-일반재정①)				
① 예방적 관리(2331)		문화재 보호기금	16	68
▪ 반구대암각화보존대책(307)			16	68

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
문화재(국보·보물) 지정건수(건)	47	59	17	42	상승후 하강국면으로 3년간 평균치(41)보다 높게 설정	문화재(국보·보물) 고시건수	지정 건수 (당해년도 고시문)
국가기록유산 활용자 수(명)			신규	52,000	국가기록유산 접속자 수가 '14년부터 집계 가능하므로 '14년 1~4월까지 접속자 수를 근거로 목표치 설정 1~4월까지 26,000명 + (8개월 *3,250명) <1~4월> · 1~3월 : 월 평균 3천명 · 4월 : 17천명	시스템을 통한 자동측정	국가기록유산 시스템 접속자 수

#### ④ 근·현대 문화유산 체계적 조사·보호(I-1-④)

##### □ 추진배경 (목적)

- 건설, 제작, 형성 된지 50년이 경과하지 않았으나, 현대 우리의 역사와 문화를 대표함은 물론 미래가치까지 지니고 있는 물건이나 건축물 등 현대문화유산을 보호하기 위한 제도도입 필요
- 역사적·학술적 가치가 있는 등록문화재 중 비극적인 역사(일제강점 등)와 관련되어 국민적 반감을 가지고 있는 네거티브 문화재에 대한 등록기준 마련 필요
- 다양한 방면으로 문화재 등록범위를 확대, 이를 기반으로 등록 문화재를 관광, 교육자원 등으로 활용

##### □ 주요내용 및 추진계획

- 문화재보호법 개정을 통한 예비문화제도 도입
  - 김연아 올림픽 스케이트 등 미래가치가 충분한 현대문화유산 보호를 위한 제도도입(문화재보호법 개정 추진)
- 네거티브문화재 등록기준 마련
  - 우리나라 20세기 전반의 상당수를 차지하는 일제의 유산인 네거티브 문화재에 대한 보존과 철거의 논란이 전 국민적으로 참여하게 대립되면서 문화재 등록추진이 보류되고 있는 실정으로,
  - ‘네거티브문화재 등록에 관한 갈등’을 2014년 ‘문화재청 갈등과제’로 선정하여 관련 전문가 자문, 공청회 등 국민 여론 수렴을 통해 국민공감대를 형성하고 합리적인 등록기준 마련 추진

○ 근대문화유산 등록 다양화

- 역사적, 학술적 가치는 물론 국민의 애국심 고취를 위한 교육 자료로 활용가능한 근대시기 ‘독도 관련 고지도’, ‘항일독립운동 유물’ 등을 평가하여 문화재로 등록추진
- 종교 관련 근현대문화유산 보호를 위해 ‘근대불교’ 문화재 등록추진

○ 근·현대문화유산 목록화 지속

- 다방면의 문화재 발굴 및 등록 기초자료로 활용하기 위해 태평양전쟁 유적, 종교, 항일독립운동 유물에 대한 목록화 사업 추진

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 근·현대 문화유산 등록 다양화 - 독도고지도, 항일유물, 종교유물 등 문화재 등록 자문회의	'14.2월	
	○ 근·현대 문화유산 목록화사업 - 동산(천주교, 항일독립운동) 및 시설(태평양전쟁, 공공행정시설) 목록화 조사용역 발주 및 계약	'14.3월	
2/4분기	○ 네거티브문화재 등록기준(안) 추진계획 문화재위원회 보고 ○ 네거티브문화재 갈등과제 선정, 심의	'14.4월	
	○ 예비문화재 제도 도입 - 문화재보호법 교문위 상정 추진	'14.6월	
	○ 근·현대 문화유산 등록 다양화 - 독도고지도, 항일유물, 종교유물 등 문화재 등록 검토	'14.6월	
	○ 갈등관리심의위원회 갈등해결 자문회의 실시	'14.6월	
3/4분기	○ 갈등과제 실태점검(갈등관리심의위원회 현장점검)	'14.7월	
4/4분기	○ 예비문화재 제도 도입 - 문화재보호법 법사위 상정 추진	'14.10월	
	○ 근·현대 문화유산 목록화사업 - 목록화 조사용역 결과보고	'14.10월	
	○ 네거티브문화재 등록기준 마련 - 설문조사 및 공청회 실시	'14.10월	
	○ 네거티브문화재 등록기준 마련 - 자문위원회 구성 및 운영	'14.11~12월	
	○ 네거티브문화재 등록기준 마련 - 등록기준 문화재위원회 보고	'14.12월	
	○ 근·현대 문화유산 등록 다양화 - 독도고지도, 항일유물, 종교유물 등 문화재 등록 위원회상정	'14.10, 12월	
	○ 예비문화재 제도 도입 - 문화재보호법 본회의 상정 추진	'14.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반 국민, 문화재 소유자 및 거주자
- 이해관계자 : 유물 소유자 및 기관, 관련 학회 및 단체 등

□ 기대효과

- 문화재적 가치 평가 완료 이전의 상태에 있는 미래의 문화재 자원의 가치를 재발견하고 온전하게 보존
- 일제 강점기 형성된 유물의 문화재 등록으로 근대문화유산에 대한 대국민 관심 제고 및 침략역사에 대한 경각 중요성 인식 확대
- 근대문화유산의 체계적이고 효율적인 보존·관리를 통해 이를 활용자원으로 개발함으로써 국민의 문화향유기회 확대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
근대 및 중요민속관리(Ⅱ-1-일반재정⑤)				
① 근대 및 중요민속관리(2135)		일반회계		
▪ 근대문화유산보존관리(302)			12.0	13.47

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치				'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
근대문화유산 등록건수(건)	19	51	60	43	최근 3년간 평균치를 목표치로 설정	근대문화유산 등록 고시건수 합계	등록건수 (당해연도 고시문)

## □ 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

### ○ 외부환경·갈등요인 분석

<p style="text-align: center;"><b>강 점(Strength)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ 풍부한 문화유산 원천자원</li> <li>❖ 보존에 관한 국민적 요구 증가</li> <li>❖ IT 및 첨단기술 활용 가능성</li> <li>❖ 문화재 정책 혁신 성과 경험</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>약 점(Weakness)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ 상대적으로 낮은 인적, 물적 기반</li> <li>❖ 규제 위주의 행정 및 경직성</li> <li>❖ 근대문화유산 전공자 인력풀 미흡</li> <li>❖ 역사적 가치에 대한 인식 미흡</li> <li>❖ 중점보호주의에 따른 문화재 보호의 비탄력성, 엄격성</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>기 회(Opportunity)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ 조사 및 보존 요구 증대</li> <li>❖ 문화유산에 대한 국민적 관심 증대</li> <li>❖ 사회 제반활동에 문화적 가치중시</li> <li>❖ 문화재 국제교류 기회 증대</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>위 협(Threat)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ 관리대상 문화재의 급증</li> <li>❖ 등록문화재 보존환경의 악화</li> <li>❖ 근대시기 문화재 조사 미완료 상태, 현대시기 문화재의 급격한 멸실, 훼손</li> <li>❖ 문화재 보호에 대한 개인적 의무보다 사회적 책임 요구</li> </ul>

⇒ 『예비문화재 제도 도입』을 위한 문화재보호법 개정 추진(‘14년)

⇒ 『등록문화재 테마별 활용 기본계획 수립』 등을 통한 문화유산에 대한 능동적이면서 적극적인 홍보 강화

## ㉑ 자연유산 보호·활용기반조성( I -1-㉑)

### □ 추진배경 (목적)

- 자연유산의 유형별 특성에 맞는 보존·관리의 과학적·체계적 제도개선을 통해 지속가능한 보호 및 활용 기반 마련
- 지속가능한 자연유산의 보존·활용 정책개선을 통한 합리적 보호체계 마련

### □ 주요내용 및 추진계획

- 자연유산의 유형별 과학적·체계적·합리적 제도 개선 추진
  - 국가지정 명승 유형별 보존 및 활용 방안 연구용역 실시
    - 명승의 유형별 분류체계 정립(문화재보호법 시행령 제11조 명승 지정기준 개정(안) 마련)
    - 유형별 명승의 합리적·체계적 효율적 보존·활용을 위한 “명승의 유형별 경관관리 지침 마련”
  - 천연기념물·명승 비공개지역 실태조사 및 관리방안 연구용역 실시
    - 체계적 관리를 위한 “비공개지역 천연기념물·명승 관리지침 마련”
  - 타 부처 법령 개정 및 행정규칙 제도개선을 통한 자연유산의 과학적·합리적 보존관리
    - 자연유산 보호관련 행정규칙(훈령) 폐지·개정을 통해 합리적 보존관리 기반조성
    - 축양동물 관련 지침 개정을 통해 과학적 보존관리체계 기반 조성(악설질병 대비 축양동물 멸실방지와 중복원을 위한 생식(체)세포 동결 보존 방안 개선)

- 다수 부처 협업행정을 통한 천연기념물 보존관리 기반 구축
  - 환경부, 산림청, 해양수산부 등과 국가보호종 증식·복원에 대한 중복 투자 등 정보 공유와 관련 인프라 효율적 활용
  - 축산과학원, 충남도 축산연구소 등 유관기관과의 융합행정을 통한 AI대비 천연기념물 보호
- 국립축산과학원 등 유관기관과의 융합행정을 통한 AI대비 천연기념물 축양동물 보호를 위한 유전자원 DB 구축(생식세포 동결보존)
- 국립산림과학원 천연기념물 식물 유전자 은행 및 유전자보존원 구축

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국가지정 명승 유형별 보존 및 활용 방안 연구용역 발주·계약</li> <li>○ 천연기념물·명승 비공개지역 실태조사 및 관리방안 연구용역 발주·계약</li> <li>○ 국가보호종 천연기념물 보호를 위한 부처 협업 실무자회의</li> <li>○ 국가보호종 천연기념물 보호를 위한 부처 협업 과장급회의</li> </ul>	'14.2월~3월 '14.2월~3월 '14.2월 '14.3월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유관기관 AI대비 천연기념물 보호방안 협업 회의</li> <li>○ 가축전염 예방법 일부개정 반영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 무분별한 살처분시 천연기념물 보호</li> </ul> </li> <li>○ 국가지정 명승 유형별 보존 및 활용 방안 연구용역 착수보고</li> <li>○ 천연기념물·명승 비공개지역 실태조사 및 관리방안 연구용역 착수보고</li> </ul>	'14.2월 '14.3월 '14.3월 '14.3월	
2/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 천연기념물(식물) 유전자원 DB구축 관계기관 협의</li> <li>○ 국가보호종 천연기념물 보호를 위한 부처 협업 국장급회의</li> <li>○ 관계부처 MOU, 합동 홍보 및 협의회 구성</li> </ul>	'14.4월 '14.4월 '14.6월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 규제개선을 통한 자연유산의 과학적·합리적 보존관리               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 천연기념물 축양동물 관련 지침 통합제정(안) 마련 (지침 6건을 1건으로 통합 제정)</li> </ul> </li> <li>○ 규제개선 자연유산 보호관련 행정규칙 개정(안) 마련(5건)</li> </ul>	'14.4월~6월 '14.6월	
3/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 천연기념물(축양동물) 유전자원 DB구축 관계기관 협의               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 유관기관 AI방역 대책 협의 및 생식세포 유전자원 보존방안</li> </ul> </li> <li>○ 천연기념물(식물) 유전자원 확보 관계기관 중간 회의</li> <li>○ 국가지정 명승 유형별 보존 및 활용 방안 연구용역 중간보고</li> <li>○ 비공개지역 천연기념물·명승 관리개선 연구용역 중간보고</li> <li>○ 국가보호종 공동조사 방안 마련 및 조사실시</li> <li>○ 국가보호종 정보공유 시스템 구축 및 시연</li> </ul>	'14.7월 '14.7월 '14.7월 '14.7월 '14.9월 '14.9월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 천연기념물(축양동물, 식물) 유전자원 DB구축 생식세포 채취·이관(국립축산과학원)</li> <li>○ 천연기념물 AI대비 관리자 교육</li> </ul>	'14.9월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자연유산 보호관련 행정규칙 개정 관리단체 의견수렴</li> <li>○ 자연유산 보호관련 행정규칙 개정 시행(5건)</li> <li>○ 축양동물 관련 지침 통합 제정시행(지침 6건→1건으로 통합 제정)</li> </ul>	'14.7월 '14.9월 '14.9월	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
	○ 비공개지역 천연기념물·명승 관리개선 연구용역 의견수렴 - 전문가 및 관리단체	‘14.9월	
4/4분기	○ 국가지정 명승 유형별 경관관리지침(안) 마련 전문가 의견수렴 ○ 비공개지역 천연기념물·명승 관리지침(안) 마련 전문가 의견수렴 ○ 국가보호종 관련 공동조사 결과보고 ○ 국가보호종 관리개선 협업성과 분석 및 결과보고	‘14.10월 ‘14.10월 ‘14.11월 ‘14.12월	
	○ 천연기념물(축양동물, 식물) 유전자원 DB구축 성과 발표	‘14.11월	문화재청, 국립축산과학원, 국립산림과학원
	○ 국가지정 명승 유형별 보존 및 활용 방안 연구용역 최종보고 ○ 비공개지역 천연기념물·명승 관리개선 연구용역 최종보고 ○ AI대비 천연기념물 보호방안 관리단체 협조 시행	‘14.12월 ‘14.12월 ‘14.11월	
	○ 국가지정 명승 유형별 명승의 분류체계 정립  ○ 국가지정 명승 유형별 경관 관리지침 마련 ○ 비공개지역 천연기념물·명승 관리지침 마련	‘14.12월  ‘14.12월 ‘14.12월	‘자연유산법 입법추진안에 반영 ‘15.3월 시행 ‘15.3월 시행

## □ 수혜자 및 이해관계집단

### ○ 수혜자 : 일반국민

- \* 자연유산의 보존을 통해 지속가능한 활용과 자연유산 향유기반을 넓혀 국민 및 미래세대에게 행복지수를 높임.

### ○ 이해관계자 : 일반국민, 지자체, 환경부, 해양수산부, 산림청, 축산과학원

## □ 기대효과

- 자연유산의 유형별 특성에 맞는 보존·관리의 과학적·체계적 제도개선을 통해 지속가능한 보호 및 활용 기반 마련
- 지속가능한 자연유산의 보존·활용 정책개선을 통한 합리적 보호체계 마련
- 다수 부처 협업행정을 통한 천연기념물 보존관리 기반 구축

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
자연문화재 보호(Ⅱ-1-일반재정③)				
① 자연문화재보호(2133)		일반회계	13.7 (13.7)	15.7 (15.7)
▪ 천연기념물보호(301)			10.2	12.2
▪ 천연기념물 보호(보조)(302)			3.5	3.5

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적				목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14				
자연유산의 합리적 · 체계적 제도마련 추진율(%)			신규	100	자연유산의 유형별 특성에 맞는 지침 마련과 부처협업을 통해 합리적· 체계적 보존관리 제도 마련 · 제도개선 추진계획 수립(20%) · 제도개선 연구수행(50%) · 제도개선 수립 보고(30%) * 신규 비계량 지표로서 유형별 합리적 보존관리 지침 마련 절차 이행 및 일정준수율을 목표지로 설정	제도개선 추진율 합산	관련공문서(메모보고 포함), 결과보고서 등	
천연기념물 유전자원 DB 구축 건수(건)			신규	3	천연기념물(동물, 식물) 유전자원 DB 구축 건수 · AI 등 재난대비 축양동물 유전 자원 생식세포 동결 보존 1종 · 재난대비 천연기념물 식물 유전 자원 확보 2종	'14년도 천연기념물 유전자원 DB 구축 건수	관련공문서(메모보고 포함), 결과보고서 등	

## ⑥ 고도 역사문화환경 정체성 회복(I-1-⑥)

### □ 추진배경 (목적)

- 우리 민족의 문화적 자산인 고도(古都)의 역사문화환경을 효율적으로 보존·육성함으로써 고도의 정체성과 골격 회복 및 지역경제 활성화 추진
- 「고도보존에관한특별법」 제정(2004.3.5.)으로 경주·부여·공주 및 익산을 고도로 지정함에 따라 고도의 특색을 고려한 핵심유적을 복원·정비하여 고도의 정체성 회복

### □ 주요내용 및 추진계획

- 고도의 지역특색을 고려한 핵심유적 복원·정비 추진
  - 신라왕경 골격 복원 및 「백제역사지구」 보존·활용을 통한 역사문화 가치 증진
- 역사문화환경 정체성 회복 및 활력 있는 고도육성
  - 역사문화환경과 주민의 삶이 조화를 이룰 수 있는 주민지원 사업 지원 기반 강화
- 고도골격회복 및 역사문화환경정비 사업 연차적으로 지속 추진

#### < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 고도보존육성 시행계획 조정 승인	'14. 1월~3월	
	○ 고도육성 신규사업 발굴 워크숍 개최	'14. 3월	
	○ 경주 쪽샘유적발굴관 개관	'14. 3월	
2/4분기	○ '신라왕경 핵심유적 복원 정비 사업' 운영 체계 마련 - 훈령 제정, 전담조직 설치 등	'14. 4~5월	
	○ 고도 지역별 주민지원 활성화 방안 연구용역	'14. 5월	
	○ 고도보존육성 시행계획 정상 추진현황 점검	'14. 5~6월	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
3/4분기	○ 경주 월정교 문루건립 공사 착공	'14 8월	
	○ 고도 지역별 주민지원 활성화 방안 연구용역 완료	'14. 8~9월	
	○ 지자체 고도육성 역량강화 워크숍 개최	'14. 9월	
4/4분기	○ 부여 부소산성경관정비(관람환경개선사업) 사업 시행	'14. 10월	
	○ 고도보존육성 시행계획 정상 추진현황 점검	'14. 10~12월	
	○ 고도아카데미운영 결과보고	'14. 12월	
	○ 고도보존육성 시행계획 수립 승인	'14. 12월	

## □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 4개 고도(경주, 공주, 부여, 익산) 지역주민(77만명)
- 이해관계자
  - 정부, 지자체 : 고도보존육성 정책 수립 및 집행
    - \* 자원투입에 대해서는 정부 내 이견 노출(문화재청은 소요자원 투입을 기획재정부에 요구하고 있으나, 기획재정부에서는 대규모 고도보존육성 사업비 지원 반대)
  - 지역주민 : 고도지구내 행위제한은 받고 그에 따른 주민지원 사업 미확보로 주민불만 고조
  - 관계전문가 : 고도보존정책 수립 및 집행에 직접 참여하지는 않으나, 많은 영향을 주는 집단(한국고도육성포럼 위원 등)

## □ 기대효과

- 고도의 역사적 진정성 회복 및 역사문화적 정체성 확립
  - 고도의 역사적 실체 규명을 통한 역사문화환경의 체계적 보존
- 환경개선에 따른 주민 삶의 질 향상으로 고도보존육성사업 성공적 조기정착
  - 사유재산 제한 등 기존 문화재 정책으로 야기된 주민 불편 해소

- 주거 환경개선으로 주민 삶의 질 제고하여 주민참여 기대
- 고도의 특성을 살린 문화관광 육성정책으로 세계적 경쟁력 제고
- 우리 민족의 정치·문화 중심지인 고도를 세계적인 문화관광 자원으로 조성, 가치 재창출을 통한 국가 브랜드 이미지 제고

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분 <sup>1)</sup>	'13	'14
문화재보호행정기반조성( I-1-일반재정①)				
① 문화재보호행정기반조성(1131)		일반회계		
▪ 고도육성기반조성(306)			2	2

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
고도보존관리 전문가 평가(점)			61.3	65.17	'14년 목표치는 '13년 대비 10% 증가한 65.17점으로 설정	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 대상 : 고도 관련 전문가 10인</li> <li>· 기간 : 4분기 중 1개월간</li> <li>· 방식 : 전문가 및 관계기관 평가</li> <li>· 산식 : 분야별 100점 만점 합산</li> <li>· 내용 : 각 분야별 10문항 내외</li> </ul>	전문기관 의뢰 설문조사 결과보고서

## 7] 역사문화환경 관리 체계 개선(I-1-⑦)

### □ 추진배경 (목적)

#### ○ 규제 완화 등 사회적 요구에의 대응

- 문화재 및 역사문화환경에 대한 일반 국민의 관심 증가, 규제 합리화에 대한 대통령의 관심과 의지, 문화재 주변 규제가 도시 계획과 별개로 운영되는 데서 비롯되는 이중규제 해소

#### ○ 사전 예방적 문화재 보존기반 구축

- 각종 개발행위에 따른 역사문화환경 훼손이 우려되므로 계획 수립부터 문화재와 어울리는 입체적인 역사문화환경 조성

### □ 주요내용 및 추진계획

#### ○ 문화재 보호·관리 규제 개선

- 국가지정문화재 현상변경 허용기준 합리적 조정

- 문화재 특성, 주변 토지이용실태 등이 고려되지 않은 허용기준 조정

- 「국가지정문화재 현상변경 허용기준 마련 지침」 개정

- 행정절차 강화, 표준 허용기준(안), 기타 불합리한 규정 개정 등

- 「국가지정문화재 현상변경 처리에 관한 일반 지침」 제정

- 현상변경 신청 접수, 허가, 신고절차에 이르는 표준 프로세스 규정

- 「문화재보호법」 개정(안) 및 「역사문화환경에 관한 표준조례(안)」 마련

- 허용기준 용어 명시, 허용기준의 주기적 적정성 검토, 시·도별 역사문화환경 보존지역에 대한 표준(안) 제시

○ 도시계획과 정합성 제고 및 적극적인 역사문화환경 조성

- 「역사문화환경 정책자문단」 구성 및 운영

- 문화재, 경관, 법·제도, 건축, 도시계획 등 역사문화환경 관련 전문가로 자문단 구성, 분기별 1회 이상 세미나 개최

- 역사문화환경 보존관리계획 시범사업 실시

- 도시계획과 정합성을 제고하면서 현상변경 허용기준보다 정교한 형태의 역사문화환경 정비가이드라인(안) 마련

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 문화재 보존·관리 규제 개선 - 현상변경 허용기준 합리적 조정 신청(안) 검토	'14. 1~3월	
	○ 도시계획과 정합성 제고 및 적극적인 역사문화환경 조성 - 「역사문화환경 정책자문단」 구성 및 제1차 회의 개최	'14. 3월	
2/4분기	○ 문화재 보존·관리 규제 개선 - 「국가지정문화재 현상변경 허용기준 마련 지침」 개정(안) 마련	'14. 5월	
	○ 도시계획과 정합성 제고 및 적극적인 역사문화환경 조성 - 역사문화환경 보존관리계획 시범사업 계획 수립 - 「역사문화환경 정책자문단」 제2차 회의 개최	'14. 5월 '14. 5월	
3/4분기	○ 문화재 보존·관리 규제 개선 - 현상변경 허용기준 합리적 조정 결과 보고 및 고시 - 「국가지정문화재 현상변경 허용기준 마련 지침」 개정 고시	'14. 9월 '14. 9월	
	○ 도시계획과 정합성 제고 및 적극적인 역사문화환경 조성 - 역사문화환경 보존관리계획 시범사업 실시 - 「역사문화환경 정책자문단」 제3차 회의 개최	'14. 8월 '14. 9월	
4/4분기	○ 문화재 보존·관리 규제 개선 - 「국가지정문화재 현상변경 처리에 관한 일반 지침」 제정 - 문화재보호법 개정(안) 및 「역사문화환경에 관한 표준조례(안)」 마련	'14. 11월 '14. 12월	
	○ 도시계획과 정합성 제고 및 적극적인 역사문화환경 조성 - 「역사문화환경 정책자문단」 제4차 회의 개최 - 역사문화환경 보존관리계획 시범사업 결과 보고	'14. 11월 '14. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

○ 수혜자 : 문화재 주변지역 개발행위를 하고자 하는 국민

○ 이해관계자 : 각종 개발사업을 추진하는 정부부처, 공공기관 등

## □ 기대효과

- 현상변경 허가 절차 등 문화재 주변지역 규제 합리화 및 운영 시스템 개선
- 규제 일변도에서 탈피, 문화재와 주민이 공생하는 역사문화환경 조성

## □ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
문화재보존강화(Ⅱ-1-일반재정 ②)				
① 문화재보존강화(2132)		일반회계	10 (134)	12 (116)
▪ 사적관리(301)			10	12

## □ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적		목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13			
역사문화환경 보존·관리 규제 개선 건수(건)			신규	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 계획(6건) 대비 완료 건수</li> <li>· 규제개선내용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>① 현상변경 허용기준 조정(3건)</li> <li>② 「국가지정문화재 현상변경 허용 기준 마련 지침」 개정(1건)</li> <li>③ 「국가지정문화재 현상변경 허용 기준 처리 지침」 제정(1건)</li> <li>④ 「문화재보호법」 개정(안) 및 「역사문화환경에 관한 표준조례(안)」 마련(1건)</li> </ul> </li> </ul>	시행공문, 메모보고, 결과보고서
역사문화환경 보존정책 추진 건수(건)			신규	7	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 계획(7건)대비 추진 건수</li> <li>· 구성항목                             <ul style="list-style-type: none"> <li>① 역사문화환경 제도개선 중장기 계획 수립(1건)</li> <li>② 역사문화환경 정책자문단 구성(1건)</li> <li>③ 역사문화환경 정책 자문회의·종합세미나 개최 건수(4건)</li> <li>④ 도시계획과의 정합성 제고를 위한 역사문화환경 보존관리 계획 시범사업 실시 건수(1건)</li> </ul> </li> </ul>	시행공문, 메모보고, 결과보고서

(1) 주요 내용

■ 전략목표와의 연계성

- 문화재의 방재 및 안전관리에 있어 사전 예방적 관리시스템을 구축하여 각종 위기로부터 선제적으로 대응하고 문화재 수리공사 품질 향상을 통해 보존·전승체계 선진화 달성

문화유산 보호체계 고도화로 지역경제 활성화



문화재 안전관리체계 고도화



문화재 재난 및 안전  
관리체계 고도화

문화재 돌봄사업  
내실화

문화재 수리·관리  
체계 개선

□ 예방적 문화재 안전관리 체계 구축

- 재난대비 문화재를 안전하게 보존 관리하기 위하여 유관기관 합동 문화재 안전점검 추진, 산불방지 상황실 운영, 국가지정 중요문화재에 상시 감시인력 배치

□ 문화재 점검·관리체계 강화

- 문화재 특별 종합점검·정기조사, 문화재 돌봄사업 등의 상시 모니터링을 통하여 문화재 수리시기의 적시성 확보 등 사전 예방적 문화재 보존기반 구축

□ 문화재 수리·관리체계 개선

- 송례문 복구를 계기로 나타난 현실에 부합되지 못한 수리기술 제도, 고질적인 자격증 불법대여 등 문화재 수리분야의 비정상적 관행을 개선 추진
- 송례문 복원 부실로 파생된 국민의 문화재 행정 신뢰도를 회복하기 위하여 문화재 수리 예산신청·심의절차 등 투명화·객관화 추진

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'14년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'11	'12	'13	'14			
문화재 보호 안전실적 (건) (공통)	15	26	11	17	최근 3년 평균치인 17건을 '14년 목표치로 설정  * 지난 4년간 문화재 위해 발생건수에 대한 연평균 감소율은 △31.4%, 연평균 발생건수는 20.8건	국가지정문화재(화재건수+인위적훼손건수)+지정·비지정문화재(도난+도굴)	문화재 통계자료

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 문화재수리업 등록요건 완화(문화재수리등에 관한 법률 시행령 개정) 추진에 따른 이해관계자들의 상이한 의견 발생 예상

- (사)한국문화재수리협회, (사)한국문화재수리기술자협회, (사)한국문화재수리기능인협회 및 관련종사자 간 상이한 의견이 개진될 수 있음
- 이해관계자, 관련전문가 의견수렴을 위한 공청회 개최 등 갈등해소 노력 강화

□ 지구 온난화로 기온 상승과 더불어 태풍, 폭우, 산성비 등 기후변화에 따른 새로운 문화재 훼손 위험요인이 날로 증가하는 추세

\* '97, '98년 '슈퍼 엘니뇨' 현상이 '14년에 발생할 가능 높음

- 기후변화, 지진 등 새로운 위험요인에 대비한 중장기 기본계획 수립, 문화재 안전관리지도 개발 등 문화재 안전관리를 위한 지속적인 과학적·전략적 방재대책 강구

#### (4) 기타

- 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년 문화재청)
- 문화재 지진재해 대응 등에 관한 규정
- 문화재 돌봄사업 추진 지침
- 문화재수리 기술지도 운영규정
- 문화재수리업 등에 관한 업무지침
- 문화재수리 감리대가기준
- 문화재청 홈페이지 : [www.cha.go.kr](http://www.cha.go.kr)

## (5) 관리과제별 추진계획

### ① 예방적 문화재 안전관리체계 구축(I-2-①)

#### □ 추진배경 (목적)

- 자연재난(태풍, 집중호우, 화재 등) 및 인위적 훼손으로부터 문화재를 보호하기 위한 과학적·체계적·종합적 재난관리체계를 구축하고 이를 통한 재난대비 선제적 대응 체계 마련

\* 낙산사 산불 및 송례문 화재로 '08년 목조문화재 방재정책 수립

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 문화재 재난 및 안전 취약요소를 사전에 점검하여 적절한 조치를 취함으로써 문화재 피해 최소화
  - 봄철, 해빙기, 풍수해, 가을철 문화재 시설 유관기관(소방방재청, 전기안전공사, 가스공사 등) 합동 안전점검 추진
- 봄(2~5월), 가을(11~12월) 문화재 산불화재 피해 확산방지를 위한 문화재 산불방지 상황실 운영
  - 근무자 배치 및 시간 : 안전기준과 1명 / 9:00~20:00 (평일, 휴일 동일)
- 국가지정 중요 목조문화재를 대상으로 상시감시인력 배치
  - 국보·보물 목조문화재 132건 370명 24시간 배치
- 문화재 재난대응 능력 향상을 위한 각종 정책연구용역 추진
  - 사적 문화재 전기안전대책 수립, 문화재 안전관리지도 개발 등

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 봄철 문화재 산불방지 상황실 운영</li> <li>○ 문화재 안전경비인력, 사회복지요원 사업시행계획 시달</li> </ul>	'14.2월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업계획 수립</li> <li>○ 해빙기 대비 중요 목조문화재 안전점검</li> <li>○ 문화재 재난방지시스템 구축사업 교부결정</li> <li>○ 방재시설 디자인 개발, 안전관리지도 개발, 전기설비 안전대책 등 연구용역 기본계획 마련</li> </ul>	'14.3~4월	
2/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 문화재안전경비인력, 사회복지요원 지원사업 추진실적 1차 점검</li> <li>○ 문화재 재난 및 안전관리 통합시스템 안전점검분야 시범운영</li> </ul>	'14.5월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 풍수해 대비 문화재 안전점검</li> <li>○ 문화재 재난방지시스템 구축사업 1차 집행점검</li> </ul>	'14.6월	
3/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업추진 중간 평가(반기평가)</li> </ul>	'14.7월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 문화재 재난방지시스템 구축사업 2차 집행점검</li> <li>○ 연구용역 추진사업 자문회의 및 중간보고회 개최 (5~8월)</li> </ul>	'14.8월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 가을철 화재 및 산불방지 안전점검</li> <li>○ 문화재 재난방지시스템 구축사업 3차 집행점검</li> <li>○ '15년 문화재 안전경비원, 사회복지요원 사전통지</li> <li>○ '15년 문화재 재난방지시스템 구축사업 사전통지</li> <li>○ 문화재 안전경비인력, 사회복지요원 지원사업 추진실적 2차 점검</li> </ul>	'14.10월	
4/4분기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 가을철 문화재 산불방지 상황실 운영 (11~12월)</li> </ul>	'14.11월	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 문화재 재난방지시스템 구축사업 전문가 만족도 조사</li> <li>○ 동절기 대비 문화재 안전점검</li> <li>○ 연구용역 추진사업 완료</li> <li>○ 사업 추진 결과 평가</li> </ul>	'14.12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민, 국가 및 지방자치단체
- 이해관계자 : 문화재 소유자·관리자(사찰, 가옥), 지방자치단체, 소방방재청, 산림청

### □ 기대효과

- 재난에 의한 문화재 피해 최소화를 위한 문화재 안전망 구축
- 문화재 재난·안전관리의 현장역량 (설비 및 인력)강화로 지속 가능한 문화재 방재력 확보

- 안전관리지도 및 전기안전대책 수립 등을 통한 위험요소를 사전 제거함으로써 선제적 대응체계 확립 가능

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
예방적관리(Ⅱ-3-일반재정①)				
①	예방적관리(2331)	문화재보호기금	139.4 (424.0)	135.1 (488.9)
	▪ 문화재 재난방지시스템 구축(301)		79.4	72.3
	▪ 문화재 종합관리체계 구축(302)		47.0	50.5
	▪ 문화재 방재운동기반 강화(309)		13.0	12.3

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
문화재 재난방지시스템 구축 전문가 평가(점)			77	82	'13년 실적 77점을 감안하여 '14년도 실적 82점 목표치로 전년대비 5% 높은 점수를 목표로 설정	· 대상 : 방재, 문화재 분야 관계 전문가(30명 이상) · 기관 : 외부 기관 의뢰 · 기간 : 4분기 중 · 내용 : 문화재 재난방지 시스템구축사업 추진성과 등	전문기관 의뢰 설문조사 결과보고서
문화재 안전점검 개선실적(%)	-	-	100	100	'13년도 안전점검 지적사항에 대한 100% 개선(대안제시 및 조치계획 포함)을 목표로 설정 *2013년 점검결과 · 풍수해대비 점검결과 ('13.6월/37개소 36건 지적) · 가을철 산불방지 점검결과 ('13.12월/33개소 113건 지적)	'13년 안전점검시 지적사항에 대한 개선율 (개선건수/149건)*100	안전점검 결과보고 제출자료

## ② 문화재 점검·관리체계 강화 (I-2-②)

### □ 추진배경 (목적)

- 문화재 보존관리 부실 논란 등에 따른 종합적 대응체계 강구를 통한 문화재 행정의 신뢰성 회복
- 사후 보수·정비 중심의 정책관에서 탈피, 상시(정기) 모니터링 등에 의한 사전 예방적 문화재 보존기반 및 관리시스템 구축

### □ 주요내용 및 추진계획

- 부실관리 논란 등에 따른 문화재 특별 종합점검 실시
  - 문화재 보존관리 실태 전반에 대한 종합점검을 통해 문제점을 심층 분석·진단하고, 분야별 개선대책 마련
- 문화재 돌봄사업의 예방관리시스템 안정적 정착 도모
  - 국가지정, 시·도지정, 등록문화재, 비지정 등 문화재 5,000여건에 대한 선제적·능동적 상시관리 실시
- 중점 관리대상 문화재 선정 등을 통한 중요문화재 관리체계 강화
  - 중요도, 훼손도, 위험도 등에 따른 맞춤형 점검·관리 시스템 구축
- 문화재 정기조사 법정 주기 단축
  - 문화재보호법상 정기조사 주기를 현행 5년에서 3년으로 단축, 문화재 정기조사의 적시성·실효성 확보

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ (문화재 특별 종합점검) 시도 문화재관계관 회의 및 돌봄사업 관계관 회의 개최	'14.2~3월	
	○ (문화재 특별 종합점검) 중요 국가지정문화재 추가 정밀조사 착수	'14.3월	
	○ (문화재 돌봄사업) 기본계획 수립	'14.2월	
	○ (문화재 돌봄사업) 관계자 교육 실시	'14.3월	
2/4분기	○ (문화재 특별 종합점검) 점검 완료 및 점검평가위원회 개최	'14.4~5월	
	○ (문화재 특별 종합점검) 분야별 제도개선 방안 마련	'14.5월 ~	
	○ (문화재 돌봄사업) 사업 현장점검	'14.5월	
	○ (문화재 돌봄사업) 돌봄사업 운영규정(안) 마련	'14.6월	
	○ (문화재 정기조사 법정 주기 단축) 법령 개정안 마련	'14.4~5월	
	○ (중점 관리대상 문화재 선정·관리) 문화재 유형별 중점 관리대상 선정	'14.5월	
3/4분기	○ (문화재 특별 종합점검) 분야별 제도개선 방안 추진	'14.7~9월	
	○ (문화재 돌봄사업) 돌봄사업 운영규정 제정(훈령)	'14.9월	
	○ (중점 관리대상 문화재 선정·관리) 세부 관리계획 수립	'14.7월	
4/4분기	○ (문화재 특별 종합점검) 분야별 제도개선 방안 추진	'14.10~12월	
	○ (문화재 돌봄사업) 발전방안 워크숍 개최	'14.11월	
	○ (문화재 돌봄사업) 추진지침 개정	'14.12월	
	○ (문화재 정기조사 법정 주기 단축) 법령 개정	'14.12월	
	○ (문화재 정기조사 법정 주기 단축) 시·도문화재보호조례 개정 추진	'14.12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민, 국내외 관광객 등
- 이해관계자 : 지방자치단체, 문화재 관리 위탁단체, 문화재 소유자·관리자 등

□ 기대효과

- 문화재 보존관리시스템의 적정화, 효율화, 전문화 등 근본적 정책 체질 개선
- 문화재 관리정책의 패러다임 전환(사후 보수→사전예방) 계기 마련
- 문화재 점검 체계 강화를 통한 문화재의 진정성, 역사성 보존·계승 및 대국민 문화유산 향유 기반 확대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
예방적 관리(Ⅱ-3-일반재정(1))				
① 예방적 관리(2331)		문화재 보호기금	59 (424)	84 (489)
▪ 문화재 돌봄사업(305)			59	84

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
중요문화재 특별 종합점검 실시율(%)			신규	60	문화재 부실관리 논란에 따라 문화재를 종합적으로 사전에 예방하는 신규지표로서 인력과 예산을 감안하여 60%로 설정	(종합점검건수/국가 지정 건조물 문화재)*100	관련 공문, 메모보고, 보고서 등
문화재 돌봄사업 고객 만족도(점)(공통)		74.4		76.6	'13년도 실적치(74.4%)보다 3% 증가된 76.6점을 목표치로 설정  * '10년부터 사업을 추진, '13년도에는 고객 만족도 최초 평가결과 74.4점을 받음	· 대상 : 돌봄사업 대상 문화재 소유자 및 관리자 (80명이상) · 기관 : 용역수행 · 기간 : 4분기 · 내용 : 문화재 돌봄 사업 추진 성과 등	전문기관 의뢰 설문조사 결과보고서

### ③ 문화재 수리·관리 체계 개선(I-2-③)

#### □ 추진배경 (목적)

- 송례문 단청 박락, 문화재수리기술자 자격증 불법대여 문제제기 등으로 인한 국민의 실망감과 문화재 행정 50년의 통렬한 반성으로 문화재 수리·관리 체계의 전면적 개편 필요

- ▶ **한골탈태의 각오로 업무에 임해야 하고, 문화재수리 관리체계를 전면적으로 혁신하는 대책을 마련해주시기 바람** (\*14.2.13, VIP 업무보고)
- ▶ 최근 송례문 부실 복구로 인해 국민들의 걱정이 많습니다. 앞으로 송례문을 포함한 문화재 관리 보수의 전반적인 문제점을 엄중조사하고 문화재 관리 체계를 근본적으로 개선하는 계기로 삼겠습니다.(\*13.11.18, VIP 국회 시정연설)

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 문화재수리 자격제도 및 행정처분 강화
  - 자격증대여 일제 전수조사 결과 수사의뢰 및 행정처분
  - 자격대여 및 부실수리 행정처분 기준강화
    - \* 이해관계자 공청회 개최 및 행정처분 기준(안) 마련
  - 문화재수리기술자 자격시험제도 개선
    - \* 실시시험 위주로 자격시험 전환, 현장실무능력 검증강화 등
  - 경력공무원 시험 일부과목 면제제도 폐지
- 문화재 수리공사 체계 개편
  - 입찰 및 계약제도 개선을 위한 별도기준 마련
    - \* '15 문화재청 직접 발주사업에 우선 적용
  - 문화재수리공사 및 주변정비공사 감리대상 확대

\* 이해관계자 공청회 개최 및 행정처분 기준(안) 마련

- 문화재수리 표준품셈 정비 및 모니터링 지속 추진

○ 전통기법 및 재료의 전승체계 구축

- 전통기법 및 재료연구(철물) 및 전통재료 활성화 로드맵 마련

- 전통건축부재보관센터건립('12~'16/총사업비 240.6억원)

\* 부지인계('14.5월/기재부→ 문화재청), 1차 공사('14.7월~12월)

○ 문화재 수리 투명성 제고

- 자격증 불법대여 신고전화·온라인사이트 운영(시·도)

- 중요 문화재수리 '현장공개'의 날 운영

- 문화재수리정보(설계도서 등) 문화재 수리기록 공개

\* 2014년도 국고보조사업 지침 개정추진, 전자행정시스템 시범구축

- 문화재수리 관련 제도개선 및 품셈정비 등을 위한 외부전문가 제도개선위원회 상시운영('14년 연중)

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	자격증 불법대여 신고전화·온라인사이트 운영	'14.1월	
	자격증 불법대여 전수조사 결과 수사의뢰 및 행정처분	'14.3월	
	제도개선위원회 운영	'14.1월~3월	
	문화재수리 표준시방서 정비연구 용역추진	'14.1월~3월	
	2014년 문화재수리 현장점검 계획수립	'14.1월	
2/4분기	자격증 불법대여 전수조사 결과 수사의뢰 및 행정처분	'14.4월~6월	
	중요 문화재수리 '현장공개'의 날 운영' 관련 대상선정	'14.4월	
	문화재수리 표준품셈 개정	'14. 6월	
	제도개선위원회 운영	'14.4월~6월	
	전통기법 및 재료(철물) 및 자격시험 제도개선 연구용역추진	'14.5월~ 6월	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
	문화재수리 현장점검 실시	‘14.4월~6월	
	입찰제도 개선방안 마련을 위한 T/F구성	‘14.4월	
3/4분기	자격대여 및 부실수리 행정처분 기준 개정(안) 및 법적의무 감리대상 확대(안) 마련을 위한 공청회 개최	‘14.7월~9월	
	중요 문화재수리 ‘현장공개’의 날 운영	‘14.7월~9월	
	문화재수리 현장점검 실시	‘14.7월~9월	
4/4분기	문화재수리 현장점검 실시	‘14.10월~12월	
	자격대여 및 부실수리 행정처분 기준 개정(안) 및 법적의무 감리대상 확대(안) 마련	‘14.12월	
	자격시험제도 개선(안) 마련	‘14.12월	
	전통재료 활성화 로드맵 마련	‘14.12월	
	수리공사 입찰제도 개선방안 마련	‘14.12월	

## □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 문화재수리기술자, 기능자, 문화재수리업자(설계,감리 포함)
- 이해관계자
  - (사)한국문화재수리협회(문화재수리업자, 설계업자 및 감리업자), (사)한국문화재기능인협회, (사)한국문화재수리기술자협회 등
  - 자치단체, 유관업무 공무원

## □ 기대효과

- 자격증 불법대여 근절을 위한 제도개선 및 외부감시기능 강화로 문화재수리 전반에 대한 대국민 신뢰도 향상
- 중요 국가지정문화재 보수·복원공사의 품질향상과 전통재료 및 전통기법을 통한 문화재 진정성 확보
- 중요문화재 현장공개를 통한 정보의 개방공유로 정부 국민간의 소통과 협력 확대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분 <sup>1)</sup>	'13	'14
문화재보존강화( I -1-일반재정②)				
① 문화재보존강화(2132)		일반회계	10	10.2
문화재수리기술진흥(304)			10	10.2

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
문화재수리 현장점검 추진실적 건수(건)	229	128	135	160	「문화재수리 등에 관한 법률」 제37조(문화재수리 현장의 점검 등)에 의거 문화재 수리공사 현장에 대한 부실시공 방지 및 품질향상 등을 위해 점검을 실시하는 것으로, 하락 후 상승국면으로 상승국면의 추세치를 반영하여 목표설정	국가지정문화재 수리현장 점검 실적 건수 합계	내부 결재 문서(결과보고) 및 시행문서
문화재수리 관리 체계 제도 개선 건수(건)		1	3	5	실적치가 2년간 상승추세로 추세치를 반영하여 목표를 설정함. * '12년 1건, '13년 3건 ※ '14년 제도 개선 목표 내용 ①자격대여 및 부실수리 행정 처분개정(안) 마련 ②수리공사 감리확대(안) 마련 ③현장대리인 현장 무단이탈방지 세부규정 마련 ④문화재수리공사 적격심사 세부기준(안) 마련 ⑤ 문화재수리 표준품 셈 개정	문화재수리 관리 제도개선 건수 합계	지침(관보고시) 제·개정, 법령 및 시행령 제·개정 내용

(1) 주요 내용

■ 전략목표와의 연계성

- 문화재 보존관리 정책자료 제공, 학술연구 강화, 수중문화재 기반 구축 등 조사·연구기능 활성화 및 경쟁력을 갖춘 전통문화 분야 우수인력의 체계적 양성

문화유산 보호체계 고도화로 지역경제 활성화

문화재 조사·연구·교육 역량 강화

문화재 조사·연구  
경쟁력 강화

전통문화 전문인력  
양성

수중문화재 조사 및  
보존·활용

□ 문화재 조사·연구 경쟁력 강화

- 문화유산 분야별 조사·연구 및 자료수집을 통해 문화유산 연구정보 중심기관으로서 위상 정립
- 문화유산 정책기반 구축 및 정책기여를 위한 실용화 연구 강화
- 문화유산 융·복합 연구 등 R&D 연구 강화
- 발굴·조사·연구 결과를 활용과 연계함으로써 문화유산가치 발현

□ 경쟁력을 갖춘 전통문화 전문인력 양성

- 현장성 있는 전문인력 양성을 위해 현장·실습을 강화한 실무 융합형 특성화 교육 추진

- 사회에서 요구하는 문화재 보수 전문인력(기능인) 양성을 위한 실무 교육과정 고도화 및 확대

## (2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'14년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'11	'12	'13	'14			
연구과제 전문가 평가 점수(점)(공통)	86.6	89.8	89.2	90	연구과제 평가점수 특성 고려하여 전년도 유지	연구관리규정에 의한 외부평가위원 평가 평균점수	평가위원의 항목별 평점표, 사업계획서 및 결과보고서
졸업생 전공일치도(%) (공통)		49.5	53.5	54	'13년 실적치는 본교 내 대학원 진학생 증가로 일시적 상승요인이 있었고 취업관련 지수는 단기간에 변동이 쉽지 않다는 점을 고려하여 54% 설정 * $54\% = 53.5 + (100 - 53.5) \times 1\%$	대학진학자+공무원+박물관 및 연구소+관련업체 취업자/졸업자수	대학알리미('14.6) 공시자료 및 각 학과 제출자료

## (3) 외부환경 · 갈등요인 분석 및 갈등관리계획

- 해당사항 없음

## (4) 기타

- 문화재 보존 · 관리 · 활용 5개년 기본계획('12년 문화재청)
- 한국전통문화대학교 중장기 발전계획('11년 전통문화대학교)
- 국립문화재연구소 중장기 발전계획('10년 문화재연구소)
- 한국전통문화대학교 홈페이지 : [www.nuch.ac.kr](http://www.nuch.ac.kr)
- 국립문화재연구소 홈페이지 : [www.nricp.go.kr](http://www.nricp.go.kr)
- 국립해양문화재연구소 홈페이지 : [www.seamuse.go.kr](http://www.seamuse.go.kr)

(5) 관리과제별 추진계획

① 문화재 조사·연구 경쟁력 강화( I -3-①)

□ 추진배경 (목적)

- 문화유산 조사·연구를 통한 기초자료 집대성 및 전통문화 계승 발전 토대 마련
- 문화유산의 원형 유지를 위한 보존상태 진단·복원에 과학기술 적용 확대
- 문화재 보존·관리 학술연구 강화를 통해 문화재 관련 정책지원 역량 강화

□ 주요내용 및 추진계획

- 분야별 특성화된 기초연구 수행으로 문화유산 정책 수립을 위한 고품질 연구 성과 창출
- 새로운 지식 창출을 위한 연구정보·활용 지식기반 구축
- 문화유산 학제간 공동연구 확대를 통한 융·복합연구 강화 및 R&D 연구 분야의 다변화 추구

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ '14년도 연구과제 과제관리시스템 등록	'14.3월	
	○ '14년도 수요조사과제 전문가 기획회의 개최	'14.3월	
2/4분기	○ 수요조사 선정과제 발주 및 계약	'14.5월	
	○ '15년도 신규 연구과제 1차 수요조사 실시	'14.5월	
3/4분기	○ '14년도 연구과제 진도관리 중간점검	'14.8월	
	○ '15년도 신규 연구과제 2차 수요조사 실시	'14.9월	
4/4분기	○ '15년도 수요조사과제 적정성 검토	'14.11~12월	
	○ '14년도 연구과제 결과평가 실시	'14.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 문화재청, 관련 학계 학술 연구자 및 일반국민
- 이해관계자 : 지방자치단체, 박물관, 발굴 재단법인 등

□ 기대효과

- 기초 연구과제 성과 축적으로 문화유산 정책 선진화를 위한 발전방향 제시
- 문화유산 연구성과 품질 향상 및 관련 학계, 지자체, 일반인의 연구성과 활용 확대

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
문화재연구소운영( I -2-R&D①)				
① 문화재연구소운영(1236)		문화재 보호기금	233 (233)	232 (232)
▪ 문화재연구소운영지원(R&D)(301)			43	45
▪ 문화유산 기본연구(R&D)(302)			80	79
▪ 중요문화권 고대문화연구(R&D)(303)			52	53
▪ 문화유산 융복합연구(R&D)(304)			49	46
▪ 보존과학 기자재 운용(R&D)(305)			8	9

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
연구원당 KCI 이상 논문 게재 건수(건)	0.58	0.66	0.76	0.80	전년도 실적대비 5% 증가	게재된 KCI 이상 논문수/연구원수	책임운영기관 평가자료
국내외 학술활동 지수(점)	173	167	184	192	최근 3년 평균 대비 10% 증가	학술발표 합산 실적 국내 요청(3점/건) + 국외 요청(5점/건)	책임운영기관 평가자료

## ② 한국전통문화대학교 경쟁력 강화( I -3-②)

### □ 추진배경 (목적)

- 현장경험을 요구하는 사회변화에 능동적으로 대처하고 무형문화재 보유자 등 교육 참여 확대를 통하여 문화재 보존·관리·전승에 대한 이론과 실기를 겸비한 전통문화 전문인력 양성 필요

- ▶ 송례문 복구를 계기로 전통문화 전문인력양성 전문기관으로서 전통문화대학교의 역할 필요성 대두
- ▶ 이론과 실무를 겸비한 전문인력 양성으로 현장에 바로 투입 가능한 인재 양성기관으로써 전통문화대학교의 역할 강화 필요

### □ 주요내용 및 추진계획

- 실습·실기 중심의 교육 강화
  - 이론과 실무를 겸비한 전통문화 전문인력 양성을 위한 실기·실습 중심의 교육과정 운영 확대
  - 학부 중심의 현장경험 확대를 위한 현장실습학점제 확대
  - 문화재 관련 연구기관 및 산업체 등에서 현장 실무를 배울 수 있도록 대학원 전문연구과정 운영
- 무형문화재 교육 참여 확대를 통한 전통 기술 전승
  - 이론강의+무형문화재 실기를 접목한 공동강의 확대 추진
  - 실기분야 전임교원 채용 확대 추진
- 전통문화 전문인력 맞춤형 인재 양성을 위한 학제 체제 개편
  - 한국전통문화대학교 교육체제 개편 TF(본청/대학) 운영 및 혁신안 마련 추진('14. 6~12월)
  - 전문인력 양성을 위한 대학 편제 및 학제 개편 방안 마련('14. 12월)

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 실습·실기 중심의 교육과정 확대	'14. 1월	
	○ 동기 및 2학기 현장실습학점제 및 전문연구과정 실시	'14. 1월~6월	
	○ 무형문화재 보유자 등 비전임교원 위촉 확대(1학기)	'14. 2월	
	○ 전통문화 전문인력 양성 방안 마련 T/F팀 운영	'14. 3월	
2/4분기	○ 전통문화 전문인력 양성 방안 마련 T/F팀 운영	'14. 4월~6월	
	○ 학부 현장실습학기제('14. 하기에절제 및 2학기) 운영계획 수립	'14. 5월	
	○ 대학원 전문연구과정('14. 하기에절제 및 2학기) 운영계획 수립	'14. 5월	
3/4분기	○ 전통문화 전문인력 양성 방안 연구 연구용역 시행	'14. 8월~12월	
	○ 하기와 2학기 현장실습학점제 및 전문연구과정 실시	'14. 7월~12월	
	○ 무형문화재 보유자 등 비전임교원 위촉 확대(2학기)	'14. 8월	
4/4분기	○ 전통문화 전문인력 양성 방안 마련 T/F팀 운영	'14. 10월~12월	
	○ 전문인력 양성을 위한 대학편제 및 학제 개편 로드맵 마련	'14. 12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

#### ○ 수혜자

- 실무융합형 특성화 교육 강화로 현장 경험과 실습 기회 확대 혜택을 받는 본교 재학생
- 전통문화 발전을 위한 우수 인재 배출을 필요로 하는 문화재청, 기타 문화재 관련 기관

#### ○ 이해관계자

- (사)문화재수리협회(문화재수리업자, 설계업자 및 감리업자), (사)한국문화재기능인협회, (사)한국문화재수리기술자협회 등
- 자치단체, 문화재 보수업체

□ 기대효과

- 현장에서 요구되는 인재 양성을 통한 맞춤형 전문인력 배출
- 재학생들의 취업 역량 강화 지원을 통해 이론과 실기를 갖춘 전통문화 전문인력 양성기관으로서의 대학교 경쟁력 제고

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
한국전통문화대학교 운영지원(( I -1-일반재정②))				
① 한국전통문화대학교 운영지원(1233)		일반회계	73	80
▪ 한국전통문화대학교 운영(301)			73	80

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
이론 대비 실기·실습 교육시간 비율(%)	신		규	44.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 신규지표로서 실무융합형 인재 양성을 위하여 현장에서 필요한 실무 경험을 체득하기 위한 노력을 측정하는 지표임</li> <li>· 기존 3년간의 이론 대비 실기·실습 교육시간 평균증가치인 1.13을 기준으로 전년 대비 44.22%를 목표로 설정함</li> </ul>	{실기강의시간/ (이론강의시간+실기강의시간)}*100	교육과정 편성표
대학 정책수준 향상 전문가 평가 점수 (점)	신		규	75.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 발전적이고 올바른 방향으로 학교 정책이 수립 추진되는지를 학교 주요사업에 대한 정책 수준향상 전문가 평가로 측정하는 지표임</li> <li>· 최근 실적치가 없는 신규사업으로, 목표값 상(75점)에 해당하는 점수를 목표치로 설정함</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 주요업무계획 평가(70점) + 당해연도 추진사업 계획대비 달성률(30점)</li> <li>· 구조화된 세부 평가 항목 구성 평가 (정책추진 방향 적절성, 이행실적, 정책효과 등)</li> </ul>	온나라 문서

### ③ 전통문화교육원 교육과정 내실화(I-3-③)

#### □ 추진배경 (목적)

- 「한국전통문화학교설치법」(법률 제10835호, 시행 2012. 7. 15)
- 문화유산에 대한 이론, 체험, 실습 및 사이버 교육을 통하여 전통문화 발전의 기반을 조성

#### □ 주요내용 및 추진계획

- ‘문화재 수리기능자 양성과정’ 교육운영 및 개발
  - 기초과정(7개 과정) 운영 : 옷칠, 소목, 배첩, 단청, 모사, 도금, 철물
  - 심화과정(4개 과정)운영 : 옷칠, 소목, 단청, 철물
  - 현장위탁과정(3개과정) 운영 : 한식미장, 한식석공, 번외와공
- 직무과정 교육수료자 업무 향상도 측정을 통한 공무원의 전문성 강화 및 직무과정 내실화에 기여

#### < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 전문교육 2개 과정 운영	1월~3월	
	○ 직무교육 1개 과정 운영	1월~3월	
	○ 전통기능교육 기초과정 7개 과정 운영	연중	
	○ 전통기능교육 심화과정 4개 과정 운영	연중	
	○ 전통기능교육 현장위탁과정 3개 과정 운영	연중	
	○ 사이버교육과정 10개과정 운영	2월~12월	
2/4분기	○ 직무교육 4개과정 운영	4~6월	
	○ 전문교육 4개과정 운영	4월~6월	
	○ 사회교육 2개 과정 운영	4월~6월	
	○ 사회교육(전통문화 리더스 아카데미 교육과정) 운영	4월~12월	

구분	추진계획	세부일정	비고
3/4분기	○ 직무교육 4개 과정 운영	7월~9월	
	○ 전문교육 3개 과정 운영	7월~9월	
	○ 국제문화유산 전문가과정 운영	7월~9월	
4/4분기	○ 직무교육 5개 과정 운영	10~12월	
	○ 전문교육 2개 과정 운영	10~12월	
	○ 사회교육 1개 과정 운영	10~12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 문화재청, 지자체 및 공공기관, 일반국민 등
- 이해관계자 : 문화재수리업체, 문화재소유자, 관리자 등

□ 기대효과

- 직무과정 내실화를 통한 공무원 전문성 향상
- 문화재 수리기능자 양성을 통한 전통문화 계승·발전의 기반 조성

□ 관련 예산사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
전통문화연수원 운영( I -2-일반재정③)				
①	전통문화연수원운영(1234)	일반회계	17.9 (17.9)	17.9 (17.9)
	▪ 전통문화연수원운영지원(301)		17.9	17.9

## □ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치				'14년 목표치 산출근거	측정산식 또는 측정방법	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
교육생 재적률(%)	-	92.5	76.8	78.5	실적치가 2년간 (하향추세)만 있는 경우로 '13년도 실적보다 2.2% 높게 설정함 * 대상과정 : 문화재수리기능자 양성과정	(재학생수/등록생) *100	교육운영 결과보고서
교육생 만족도(점)(공통)	85.4	88.6	89.3	89.9	최근 3년간('11~'13년) 실적치가 상승세인 경우로 '13년 실적치(89.3점)보다 0.6점 상승한 89.9점으로 설정(오차범위 0.5점 이상 적용)	· 대상 : 교육생 · 시기 : 수료시 · 방법 : 과정별 만족도 점수 합/과정수	교육생 만족도 설문 결과 보고서(문서)

#### ④ 수중문화재 조사 및 보존·활용(I-3-④)

##### □ 추진배경(목적)

- 체계적인 수중문화재 탐사·발굴조사, 유물의 과학적인 보존처리·복원을 통한 수중문화유산의 지속적인 관리와 보호
- 해양문화유산 연구 및 콘텐츠 개발, 전시활용을 통한 문화재 가치 제고 및 국민 문화향유권 신장

##### □ 주요내용 및 추진계획

- 서해 수중문화재 연구 기반 구축
  - 서해수중유물보관동 건립('12~'16년/ 296억원 /9,990m<sup>2</sup>)
  - 1차년도 공사 완료 ('14.7월) 및 2차년도 공사 추진(12%/누계 35%)
- 수중문화재 탐사·발굴 수행 및 조사역량 강화
  - 수중문화재 신고지점 탐사(8~12건) 및 서남해안 수중문화재 발굴조사(2건)
  - 수중문화재 조사선박 운용 관리 및 탐사기법 개발 연구
- 유물보존 및 고선박 복원 연구
  - 수중발굴 고선박 보존처리(8척) 및 복원·활용, 수중발굴 유물 보존
- 해양문화유산 서비스 제공
  - 베트남 수중발굴문화재 특별전 등 전시·체험 프로그램 운영
  - 찾아가는 이동박물관 등 교육·홍보 프로그램 활성화

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 2014년 수중문화재 발굴조사 전문가 자문회의	'14. 2월	
	○ 2014년 수중문화재 탐사 및 발굴조사 계획 보고 ○ 2014년 '마도1호선 실물 복원' 착수(배짓기 고사)	'14. 3월 '14. 3월	
2/4분기	○ 문화강좌 '바다문화학교' 운영 / 12주간, 매주 화요일	'14. 4~7월	
	○ 찾아가는 이동박물관(1차) ○ 수중문화재 발굴조사(태안 마도, 진도 명량대첩로) 착수 진행 ○ 수중문화재 상반기 탐사(4건) 완료	'14. 5~6월	
3/4분기	○ 찾아가는 이동박물관(2차)	'14. 9월	
4/4분기	○ 수중문화재 하반기 탐사(4건) 완료 ○ 2014년 '마도1호선 실물 복원' 진수식	'14. 10월	
	○ 제2전시실(신안선실) 개편 완료 ○ 「한·베트남 수중발굴유물」 특별전 개최 ○ 2014년 수중문화재 발굴조사 완료	'14. 11월	
	○ 2014년 섬문화유산조사<신안군 흑산면 다물도> 최종 결과보고 ○ 2014년 '마도1호선 실물 복원' 보고서 발간	'14. 12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 해양문화유산 관련 유물연구자, 관계기관, 일반국민 등
- 이해관계자
  - 수중문화재 조사로 어업활동(어장 또는 양식장)에 제한을 받는 인근 어민
  - 해양문화재의 학술자료 등을 활용하는 정부기관 및 민간 전문기관

### □ 기대효과

- 체계적인 수중문화재의 조사·발굴, 과학적 보존·관리로 수중문화재 가치 증대
- 수중문화재의 전시·교육프로그램 운영을 통하여 해양문화재에 대한 국민의 이해도 및 문화향유권 제고

- 국제학술대회 개최 등 활발한 국제활동을 통한 해양문화국가로서의 위상 제고

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

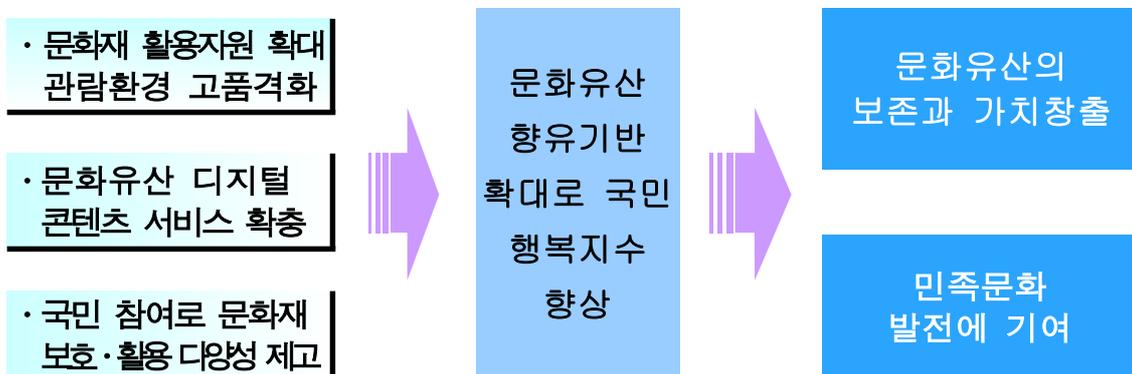
		회계구분	'13	'14
성과계획서상 재정사업 관리과제명( I-1-일반재정②)				
①	해양문화재연구소운영(1232)	일반회계	45 (45)	68 (68)
	▪ 해양유물연구(301)		5	9
	▪ 해양유물전시교육프로그램운영(302)		13	26
	▪ 수중문화재발굴및보존처리(303)		27	33

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
국립해양문화재연구소 정책품질 향상 전문가 평가(점)			신규	75	국립해양문화재연구소 정책수준 전반에 대하여, 관계분야 전문가를 대상으로 객관적인 평가를 받는 지표로 지표의 난이도 및 도전성을 고려하여 기본 목표치 설정	· 측정산식 평가결과=Σ각 평가점수 총계÷평가위원 수 · 평가위원: 15인 내외 · 평가척도: 100점 만점, 7점 리커드 · 평가시기: 12월	정책수준 평가 전문가 위원을 15인 이내로 구성하여, 익년도 주요 업무계획 및 당해연도 추진사업에 대해 정량적 평가 실시
해양유물전시관 관람객 수(명)	240,411	233,007	222,312	211,197	'14년 신안선실 완전폐쇄 후 개편공사(약 4개월이상 소요) 및 '14년도 F1 그랑프리(전남 영암)개최 취소 등에 따른 관람객수 감소요인 발생 최근 3년간 실적이 하향추세이며, 감소요인을 감안하여 전년대비 5% 감소한 211,197명 설정	해양유물전시관 관람객 수	관람객 통계

기본방향

- ◇ 명품 왕실문화 체험프로그램, 지역유산 활용프로그램 개발·보급 등 고품격 다양한 프로그램의 개발·보급을 통해 전통문화유산 내재적 가치 재창출
- ◇ 문화유산 DB구축 자료 제공 확대, 다양한 문화유산 디지털 콘텐츠 개발 보급으로 문화유산 향유 수혜범위 확대 및 전통문화산업 기반 강화 기여
- ◇ 문화재 지킴이 등 국민 참여 문화재 보호·활용사업 지원 강화로 국민들의 문화재 보호 참여 확대 유도 및 문화재 보호의식 (자긍심) 제고
- ☞ 문화유산 활용자원 다양화 및 첨단기술을 이용한 문화유산 활용 서비스 강화를 통하여 문화유산 향유기반 확대 ⇒ 국민의 행복 지수 향상



<전략목표Ⅱ : 성과목표 및 관리과제·성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
3	5	11	17

성과목표	관리과제	성과지표
Ⅱ-1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다.		<ul style="list-style-type: none"> <li>· 문화유산 활용 사업성과 평가</li> <li>· 문화유산 활용 실적 건수</li> </ul>
	① 역사 문화브랜드 가치 제고	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 궁궐 활용 대표 프로그램 참여자 만족도</li> <li>· 생생문화재 사업 모니터링 결과</li> </ul>
	② 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 궁능원 종합정비 사업 전문가 평가</li> <li>· 궁능 관람객 수</li> </ul>
	③ 서원·향교 문화유산 관광자원화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 활용프로그램 참여자 만족도</li> <li>· 활용프로그램 전문가 평가</li> </ul>
	④ 조선왕실문화 보존 및 활용 극대화	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 고궁박물관 관람객 수</li> <li>· 왕실문화프로그램 참가자 만족도</li> </ul>
Ⅱ-2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.		<ul style="list-style-type: none"> <li>· 헤리티지 채널 웹사이트 접속자 수</li> <li>· 문화유산 정보(콘텐츠) 접속 페이지 수</li> </ul>
	① 문화유산디지털 DB구축 및 대국민 서비스 제고	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 문화유산 기록정보자원 연계·수집 건수</li> </ul>
	② 국민중심의 문화유산콘텐츠 활용 확대	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 문화유산 교육·복지 정보(콘텐츠) 구축 건수</li> <li>· 문화유산정보(콘텐츠) 만족도</li> </ul>
	③ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 디지털 문화유산(3D) 만족도</li> </ul>

II-3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다.		· 대국민 문화유산 활용 인식도
	① 문화재 보호·활용 민간참여 확대	· 문화재 지킴이 활동인원 · 문화재 지킴이 온라인 보고건수
	② 문화유산 교육·체험 활성화	· 문화유산 학교교육 참여자 만족도
	③ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산	· 무형유산 진흥 정책 전문가 평가
	④ 문화재 보호기금 확충	· 문화재보호기금(액) 증가율

(1) 주요 내용

▣ 전략목표와의 연계성

- 궁궐 활용 특화프로그램 운영 등 활용 대표브랜드를 육성하여 문화유산의 내재적 가치발굴 및 활용자원을 극대화 하고 안내해설 품질 개선을 통해 문화유산 향유서비스 강화

문화유산 향유기반 확대, 국민 행복지수 향상

문화재 활용자원을 확대·관람환경 고품격화

역사문화 브랜드  
가치 제고

조선왕궁·왕릉  
복원 개방 확대

서원·향교  
문화관광 자원화

왕실문화 활용  
활성화

□ 궁궐, 지역문화유산의 역사문화 브랜드화

- 유·무형의 문화유산을 활용한 고품격 문화유산 프로그램 개발·제공으로 전통문화유산의 내재적 가치 재창출 및 지역문화 활성화
- 지역문화재 활용으로 다양하고 독특한 프로그램 개발 가능 및 국민의 문화향유 선택권 확대

□ 조선왕궁·왕릉 복원·개방 확대

- 조선왕궁 원형복원 및 조선왕릉 능제복원을 통해 세계유산으로서 궁능의 가치를 제고하고, 무료관람 및 개방 확대를 통해 국민의 접근성 제고

## □ 조선왕실문화 활용 활성화

- 왕실문화 콘텐츠 개발, 특별전 개최, 궁중유물 복원·복제 등 왕실문화를 활용함으로써 국민들의 왕실문화 이해도 및 접근성 제고

## (2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'14년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'11	'12	'13	'14			
문화유산활용 사업성과 평가(점)(공통)	81.56	87.6	88	89	최근 3년간 실적 평균치(85.7점)를 반영하고, 3.9% 상향 설정한 89점으로 설정	· 조사대상: 전국 70개 문화유산 활용사업 · 조사기간: 3~12월 · 조사방식: 사업 모니터링, 지자체 사업지원 노력도, 관람환경 만족도(설문조사) 등 3개 항목	내부분서, 성과평가 결과보고서 등
문화유산 활용 실적 (건)			신규	130	생생문화재 사업 예산 증액을 고려하여 설정 * '13년 생생문화재 사업실적(45건), 자연유산 민속행사 실적(61건)	생생문화재 사업 수+자연유산 민속행사 수	결과보고서

## (3) 외부환경 · 갈등요인 분석 및 갈등관리계획

- 문화유산 활용프로그램의 다양화 및 고품격화로 국민들의 문화유산에 대한 관람·체험기회가 많아지고 있으나 국민들의 문화유산에 대한 지식과 이해가 높아짐에 프로그램에 대한 기대치가 높아짐

- 문화재 관련 전문가집단, 지방자치단체, 관련기관 간의 긴밀한 협업 체계를 유지하여 지속적으로 고품격 문화유산 활용 프로그램을 개발

- 지역문화의 역사성과 한국 문화의 정체성을 담고 있는 서원과 향교에 대한 문화유산 관광자원화 추진시 소유권 주장 등 유럽 세력의 반발과 유교문화의 산실인 서원, 향교 집중 지원 시

## 유교를 종교로 받아들이는 타 종교 집단의 반발 우려

- 소유자(문중), 전문민간단체, 지방자치단체 등으로 구성되는 서원, 향교 활용프로그램 운영 모델을 제시하고, 유교를 조선의 건국 이념 및 전통사상인 우리의 전통문화로 받아들일 수 있도록 지속 홍보·지원

### (4) 기타

- 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년 문화재청)
- 문화유산 활용 종합계획 수립 및 제도정비('13년 문화재청)
- 문화재청 지역재생 정책환경 조성('13년 문화재청)
- 문화재 활용 가이드 북
- 궁능원 및 유적관람 등에 관한 규정
- 조선왕실문화 활용 예술치료프로그램 개발
- 문화재청 홈페이지 : [www.cha.go.kr](http://www.cha.go.kr)
- 국립고궁박물관 홈페이지 : [www.gogung.go.kr](http://www.gogung.go.kr)

## (5) 관리과제별 추진계획

### ① 역사 문화 브랜드 가치 제고(Ⅱ-1-①)

#### □ 추진배경 (목적)

- 우리 문화유산에 대한 국민들의 관심 증가에 따른 문화유산 향유 기회 확대를 위하여 문화유산 활용 우수 프로그램을 개발하여 대표 프로그램으로 집중 육성 및 확대 필요
- 국민이 체감할 수 다양한 콘텐츠 개발로 수요자 맞춤형 문화유산 활용 프로그램을 제공하고 전통문화유산의 내재적 가치 재창출을 통한 역사문화 브랜드 가치 제고
- 문화재 활용이 곧 문화재 보존이라는 새로운 가치를 확산 시킴으로써 문화재 활용을 통한 지역문화 진흥 및 활성화를 도모하고 지자체 및 문화재 관련단체의 문화재 활용 역량 강화

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 우리나라 대표 문화유산인 궁궐의 내재적 가치를 살리고 문화유산 향유기회 확대를 위한 고품격 궁궐 활용사업 지속 추진
  - 전통공연, 체험, 강연, 의례재현 등 유형별 활용프로그램 확대 운영
    - \* 사업범위 확대 : 궁궐→궁궐 및 도성
  - 시대적 변화에 부응하는 다양한 궁궐 체험형 프로그램 개발, 육성
  - 궁중문화 대표 브랜드인 ‘궁중문화축전’을 시범 추진하여 국민과 함께 하는 축제의 장 마련
- 지역의 문화재를 관광, 사회, 경제 자원으로 적극 활용하고 지역 전체의 잠재 문화능력 향상을 위해 생생문화재 사업 지속 추진
  - \* ‘14년도 70개의 생생문화재 사업 추진 예정

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 살아숨쉬는 궁궐과 도성 만들기 추진계획 수립	'14.1월	
	○ 생생문화재사업 모니터링 용역업체 선정	'14.2월	
	○ 생생문화재 사업설명회 및 워크숍 개최	'14.3월	
2/4분기	○ 궁궐 활용 상반기 프로그램 운영	'14.3~6월	
	○ 궁중문화축전 시범사업 개최	'14.5월	
3/4분기	○ 궁궐 활용 하반기 프로그램 운영	'14.7~11월	
4/4분기	○ 살아 숨쉬는 궁궐과 도성 만들기 주요 사업 모니터링 결과 보고	'14. 12월	
	○ 궁궐 활용 평가 및 '15년 계획 수립을 위한 유관기관 워크숍	'14. 12월	
	○ 생생문화재 사업설명회 및 워크숍 개최	'14. 10월	
	○ 생생문화재 사업 모니터링 평가 결과 보고	'14. 12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민
- 이해관계자 : 지방자치단체, 한국관광공사 및 민간 문화유산 관련단체(여행사, 체험학습업체, 사업 주관단체 등)

### □ 기대효과

- 문화유산 특성에 맞는 다양한 고품격 활용 프로그램 개발 운영으로 문화유산의 역사성 강화 및 현대적 가치 재발견을 통한 국민적 자긍심 고취
- 보존을 통한 활용, 활용을 통한 보존의 선순환을 통해 새로운 차원의 문화재 보존가치 창출
- 문화유산을 지역 문화·관광자원으로 활용하여 일자리 창출 등 지역경제 활성화에 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
문화재활용활성화(Ⅲ-1-일반재정①)				
① 문화재 활용 활성화(3400-3431)		일반회계	25.4 (37.5)	114.9 (125.0)
▪ 문화유산활용프로그램개발(3400-3431-302)			5.4	92.9
▪ 지역문화유산활용활성화(3400-3431-303)			20.0	22.0

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치				'13 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
궁궐 활용 대표 프로그램 참여자 만족도(점)	80.75	86.17	87.09	87.59	최근 3년간 상승 중인 100점 만점 지표로 3년간 상승세 3.9%를 전년 점수 87.09점 대비 역산 적용	관람객 대상 만족도 설문조사 · 대상: 궁궐 활용 프로그램 참여자 · 기간: 프로그램 진행 중 · 방식: 현장출구조사 · 5점 척도	2014년 궁궐 활용 프로그램 만족도 조사 보고서
생생문화재 사업 모니터링 결과(점)	81.56	87.6	88.1	88.57	최근 3년간 상승 중인 100점 만점 지표로 3년간 상승세 4%를 전년 점수 88.1점 대비 역산 적용	2014 생생문화재사업 모니터링 평가 · 현장평가(60%) 모니터링단(30%)+ 전문가평가단(70%) · 서면평가(20%) · 설문조사(20%)	'2014년 생생문화재사업 모니터링' 결과 보고서

## ② 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대(Ⅱ-1-②)

### □ 추진배경 (목적)

- 일제 강점기 및 근대화 과정에서 훼손된 고궁 및 조선왕릉의 원형을 보수·복원하여 왜곡되고 단절된 역사를 연결하고, 우리 민족의 우수성과 독창성을 선양하고 문화민족의 자긍심 고취
- 궁·능·원에 대한 높아진 국민적 관심에 부응하고 문화향유기회를 확대하고자 고궁 및 능원 중 비공개로 관리해온 문화재의 전면 혹은 부분 개방 추진

### □ 주요내용 및 추진계획

- 조선왕궁 원형복원으로 정체성 확립
  - (경복궁) 소주방권역 복원공사('14.12월/46.8억원), 흥복전권역 복원공사 실시설계('14.12월/0.2억원)
  - (덕수궁) 석조전 전시공사('14.1~5월/14.5억원), 선원전지 복원 정비 기본계획 수립('14.4~12월/1.5억원), '고종의 길' 복원공사('14.8~'15.8월/7.9억원)
    - \* 고종당시 집무공간으로 석조전을 복원하고 '대한제국 역사관(가칭)'으로 조성하여 국민 공개
  - (사직단) 사직단 종합정비계획 수립('14.12월/2억원), 외곽 담장 설치('14.12월/6.2억원)
- 조선왕릉 능제복원으로 세계유산 가치 제고
  - 태릉 원형회복 및 능역 정비, 의릉 국가안보전략연구소 철거지 능제복원, 정릉 재실 복원, 선릉 신로 복원 등
  - 조선왕릉 수라간(3동) 및 수복방(1동) 원형 복원 추진
  - 서삼릉 등 5개능 능침 주변 역사경관림 조성('14. 2~12월/790백만원)

○ 공능 무료관람 및 비공개 지역 개방확대 추진

- (무료관람) ‘문화가 있는 날(매월 마지막 수요일)’ 무료개방 실시(‘14.1월~)
- (야간개방) 고궁 야간개방 기간 확대 (‘13년 17일 → ’14년 42일)
- \* 겨울(2월) 6일간 개방 / 봄(4~5월), 여름(7~8월), 가을(10~11월) 각2일 개방, 총 42일
- (비공개지역 개방) 사릉, 강릉 전면개방(‘14. 1. 1.),
- \* 태릉과 강릉 연계 산림지역(1.8km) 시범개방을 위한 관람동선 정비(‘14.4월 ~ 5월/10월 ~ 11월, 4개월)
- \* 공개제한지역의 지속적인 모니터링, 문제점 보완 등을 통한 개방 확대 추진

< ’14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 사릉과 강릉 전면개방	‘14.1월	
	○ 문화가 있는 날 무료개방 실시	‘14.1월	매월 마지막 수요일
	○ 고궁 야간특별개방(겨울)	‘14. 2월	
	○ 경복궁 소주방권역 복원공사(4차) 및 책임감리 추진	‘14.1~12월	
	○ 사직단 종합정비계획 수립 추진	‘14.2~12월	
	○ 태릉클레이사격장 철거지역 매립폐기물 처리 및 체복원공사	‘14.1~12월	
	○ 태릉 수영장 철거지역 조경 정비	‘14. 2월~4월	
2/4분기	○ 덕수궁 선원전지 복원정비 기본계획 연구용역 추진	‘14.4월~12월	
	○ 덕수궁 석조전 복원공사 및 전시공사 추진	‘14. 4월 ~ 7월	
	○ 덕수궁 석조전 복원공사 완료 (준공)	‘14. 6월	
	○ 고궁 야간특별개방(봄)	‘14. 4월~5월	
3/4분기	○ 고종의길 복원공사 추진	14. 8월 ~ 15. 8월	
	○ 선원전지 추가 발굴조사	‘14년 8월 ~ 11월	
	○ 고궁 야간특별개방(여름)	‘14. 7월~8월	
	○ 태릉 50M 사격장 철거지역 정비	‘14. 7월~12월	
4/4분기	○ 고궁 야간특별개방(가을)	‘14. 10월~11월	
	○ 석조전 대외공개	14. 10월	
	○ 사직단 외곽 담장 설치(1차) 공사 발주	‘14.10월	
	○ 사직단 종합정비계획 수립	‘14.12월	
	○ 경복궁 소주방권역 복원공사(4차) 준공	‘14.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민, 문화재수리업체, 서울시, 국내외 관광객
- 이해관계자 : 중앙부처, 지방자치단체, 문화재수리업체 등

□ 기대효과

- 고궁 및 왕릉 보수·복원을 통한 전통의 원형복원과 진정성 회복으로 민족의 자긍심 고취 및 관람만족도 제고
- 비공개 문화재를 적극적으로 개방함으로써 국민들에게 다양한 볼거리를 제공하고 쾌적한 관람환경 개선 및 문화유산 접근성 제고를 통해 문화복지 향상 도모

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
궁능원관리(Ⅱ-1-일반재정①)				
① 궁능원종합정비(2231)	일반회계	96 (103)	75.5 (119)	
▪ 경복궁종합정비(301)		44	47	
▪ 덕수궁종합정비(302)		20	16	
▪ 덕수궁석조전보존활용(303)		32	15	
② 궁능원시설관리운영(2232)	일반회계	160 (267)	181 (305)	
▪ 조선왕릉보존관리(302)		160	181	

## □ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
공능원 종합정비 사업 전문가 평가(점) (공통)	90	90.8	92.1	92.5	최근 3년간 평균 실적 대비 2.5% 상향 설정 - * 목표치 = (과거 3년(해당연도-2~4)간 실적치 평균) * (1+2.5%)	관계전문가(10명 이 내)의 분야별, 항목별 설문결과 평균점수 * 대상사업 : 경북공 소주방 복원공사, 덕수궁 석조전 원형보수 등	평가보고서
공능 관람객수(명) (공통)	9,865	10,447	10,291.5	11,200,000	최근 3년간 관람객 수의 등 락이 있으나 관람환경 개선, 관람확대 정책 등을 반영하 여 전년보다 8.8%높게 설정	5대궁, 조선왕릉, 세 종대왕유적의 관람 객 수	통계자료

### ③ 서원·향교 문화유산 관광자원화(Ⅱ-1-③)

#### □ 추진배경 (목적)

- 향교·서원 문화재의 본래 가치와 진정성을 계승하고, 이를 현대적으로 재창조하여 지역 사회의 대표적인 문화재 활용 자원으로 육성
- 다양한 문화유산을 융·복합하여 새로운 부가가치를 창출하고, 지역 주민의 참여를 이끌어내어 지역 문화 진흥 및 지역 관광 자원 창출

\* 『문화재보호법』 제1조(목적), 제4조(국가와 지방자치단체 등의 책무) 등

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 「2014 살아 숨 쉬는 향교·서원 만들기 사업」 국고 보조금 교부
  - 지방자치단체 국고 보조 : 12억원(단위사업 당 2천만원~1억원 내외)
  - 서울특별시 등 14개 광역시·도지사(38개 사업 지원)
- 세부사업 모니터링 실시
  - 분야별 전문가를 활용한 성과모니터링, 평가 및 컨설팅 실시
  - 향교, 서원의 구체적인 모니터링을 통하여 각 사업별 사업관리 및 발전방안 제시
- 향교·서원 문화재 활용 사업담당자 워크숍 실시(연2회)
  - 사업설명, 사전점검, 실용강의 및 전문가 컨설팅을 통해 사업 운영의 내실화 도모

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 「2014년 살아 숨 쉬는 향교·서원 만들기」 사업 국고 보조금 교부	'14.3월	
	○ 향교·서원 문화재 활용 사업담당자 워크숍 실시	'14.3월	
	○ 실시 사업 모니터링 용역 계약 체결	'14.3월	
2/4분기	○ 「2014 살아 숨 쉬는 향교, 서원 만들기 사업」 본격 추진 - 향교 : 수원향교 등 24개소, 서원 : 옥산서원 등 14개소	'14.4월~12월	
3/4분기	○ 홍보물(리플릿) 제작·배포	'14.7월	
	○ 「2014 살아 숨 쉬는 향교, 서원 만들기 사업」 본격 추진 - 향교 : 수원향교 등 24개소, 서원 : 옥산서원 등 14개소	'14.4월~12월	
	○ 「2015년 살아 숨 쉬는 향교·서원 만들기」 공모 실시	'14.9월	
4/4분기	○ 「2014 살아 숨 쉬는 향교, 서원 만들기 사업」 본격 추진 - 향교 : 수원향교 등 24개소, 서원 : 옥산서원 등 14개소	'14.4월~12월	
	○ 향교·서원 문화재 활용담당자 워크숍 실시	'14.11월	
	○ 2014년도 사업 성과평가 실시(외부 전문가 종합평가)	'14.12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

#### ○ 수혜자

- 일반국민 : 프로그램 참가자 등 향교·서원 방문객 및 지역주민
- 지방자치단체 : 공모선정 사업 대상 지방자치단체(14개 시·도 및 36개 기초단체)
- 사업 주관단체 및 지역 유관기관

#### ○ 이해관계자 : 사업실시 지방자치단체, 주관단체 및 지역 유관기관

### □ 기대효과

- 지역사회 대표 문화유산인 서원·향교의 체계적인 문화유산 자원화
- 서원, 향교 활용을 통한 지역문화 진흥 및 지역 관광 자원 조성에 기여
- 지자체 및 서원·향교 경영단체의 문화재 활용 역량 강화

## □ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

	회계구분	'13	'14
문화재 활용 활성화(Ⅲ-1-일반재정(1))			
① 문화재활용활성화(3431)		-	13억
▪ 문화재활용프로그램개발(302)		-	13억
		(5.4억)	(92억)

\* 총예산 13억 중 12억은 지방자치단체 국고보조금으로 예산집행

## □ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
활용프로그램 참여자 만족도(점)			신규	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>향교·서원 운영의 서비스, 세부교육 프로그램 등의 적절한 운영의 객관적이고 합리적인 평가를 시행하기 위해 제3자(전문기관 의뢰)에 의해 만족도 조사 실시</li> <li>향교·서원 활용 사업은 2014년도 신규사업으로, 해당 지표 역시 신규지표임을 감안하여 고객 만족도에서 “만족” 수준에 해당하는 75점을 목표로 합리적으로 설정</li> <li>※ 평가항목은 리커드 5점 척도로 나뉘어져 있으며, 모든 항목에서 ‘만족’ 으로 평가 받을 경우 75점에 해당되므로 신규지표임에도 불구하고 목표설정에 있어 적극성 및 도전성이 매우 높은 수치임</li> <li>&lt;리커드척도 구분 : 매우만족/만족/보통/불만족/매우불만족&gt;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>대상 : 각 향교·서원 방문객 50명 이상(총1,900명 이상 집계)</li> <li>* 38개 사업지 단순 합계·평균으로 결과 집계</li> <li>시기 : 연중</li> <li>방법 : 현장출구조사</li> </ul>	전문기관 의뢰 설문조사 결과보고서
활용프로그램 전문가 평가(점)			신규	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문가 평가는 모니터링단(30%) 평가와 전문가 평가단(70%)로 나뉘어져, 실질적인 사업추진 정도 및 콘텐츠 우수성, 사업 특성별 전문 평가 등이 병합되어 있어 평가 난이도가 높은 지표임</li> <li>신규지표임과 동시에 평가 난이도가 높은 정성평가로 실시함에도 불구하고, 매우 적극적이고 도전적으로 목표치를 설정함</li> <li>※ 사업의 환류작용이 가능한 전문가 평가를 실시하고, 각 사업지에서 익년도 사업에 반영토록 정보제공함으로써 향교·서원 사업의 문화·관광 사업의 질적 가치 제고</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>모니터링단 구성 : 전문기관(외부용역)의 문화·관광·교육 전문가로 10여명으로 구성</li> <li>전문가평가단 구성 : 문화예술기획, 관광 마케팅, 문화유산교육 전시 등 관계전문가 10명 이내</li> <li>측정방법 : 분야별, 항목별 평가결과 평균점수</li> <li>시기 : 연중</li> <li>조사방법 : 구조화된 설문지로 사업추진 정도 및 콘텐츠 우수성, 사업 특성별 전문 평가 등 정성평가 실시</li> </ul>	전문기관 의뢰 설문조사 결과보고서

#### ④ 조선왕실문화 체험 및 가치 확산 (Ⅱ-1-④)

##### □ 추진배경 (목적)

- 조선왕실 및 대한제국 황실문화의 다양한 면모를 소개하고 왕실 문화의 심층적 이해 기회를 제공하고자 전시를 개최하여 국민의 전시요구 충족 및 문화향유 기회 확대
- 조선왕실의 수준 높은 태교·궁중음식 등에 대한 콘텐츠를 발굴하여 민간에 제공함으로써 국민들의 문화향유권 제고 및 관련 산업의 일자리 창출에 기여
- 왕실 유물의 고증과 체계적 조사·연구를 통해 보다 쉽게 조선왕실 문화에 접근할 수 있는 통로 마련 및 기초 학술 자료 발간
- 국립고궁박물관 소장 유물의 손상 정도에 따른 긴급 보존처리 실시 및 전시·연구 활성화를 위한 유물 복원·복제 수행

##### □ 주요내용 및 추진계획

- 국민의 다양한 전시요구 충족을 위해 왕실문화유산 특별전 및 외부 기관과의 협업전시(3회), 순회전시(1회) 개최
  - 국내 특별전 ‘종묘(가칭)’, 국외 특별전 ‘일본 유구 왕실전(가칭)’
  - 협업전시 ‘아름다운 궁중 채화’ 등 3건
  - 국외 순회전시 ‘아름다운 궁중자수’
- ‘왕실의 지혜로 우리 아이 키우기’ 왕실문화 콘텐츠 4종 개발
- 왕실문화유산 연구서 발간
  - ‘보인소의궤’ 국역서 발간(2~10월)
  - 국립고궁박물관 소장품 도록 발간(1~10월)
  - 왕실문화도감 ‘궁중악무’편 발간(1~12월)

○ 소장유물 보존처리 및 복원·복제

- 회화유물(어진) 긴급 보존처리(2~12월)
- 회화유물(어진) 모사도 제작(1~11월)
- 기록물(의궤) 복제(3~12월)

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 국내특별전 계획 보고 ○ 2014년 소장품 도록 발간 계획 보고 ○ 2014년 왕실문화도감 발간 사업 계획보고 ○ 회화유물(어진) 모사도 제작 계획 보고	'14.1월	
	○ 협업전시 '아름다운 궁중 채화' 협정 체결 ○ 회화유물(어진) 긴급 보존처리 계획 보고	'14.2월	
	○ 협업전시 '아름다운 궁중 채화' 계획 보고 ○ 기록물(의궤) 복제 계획 보고	'14.3월	
2/4분기	○ 국내특별전 전시 도록 발간 ○ 국내 특별전시 개최 ○ 협업전시 '아름다운 궁중 채화' 개최 ○ 협업전시 '조선왕실 의료의 조명(가제)' 협정 체결 ○ 왕실문화 콘텐츠 1종 개발 계획 보고	'14.4월	
	○ 소장품 도록 발간 관련 전문가 의견 수렴	'14.4~5월	
	○ 협업전시 '플로리다대학 사무엘 P.한 미술관 회화 전시' 협정체결·계획 보고 ○ 국내특별전 특별강연 개최 ○ 소장품 도록 발간 계획보고 및 발주	'14.5월	
	○ 협업전시 '조선왕실 의료의 조명(가제)' 계획 보고 ○ 왕실문화 콘텐츠 개발 1종 시범운영 ○ '보인소의궤' 원문 교감·표점, 번역원고 교열·감수('14.2~6월) ○ 협업전시 '플로리다대학 사무엘 P.한 미술관 회화 전시' 개최	'14.6월	
3/4분기	○ 협업전시 '플로리다대학 사무엘 P.한 미술관 회화 전시' 개최 ○ 협업전시 '조선왕실 의료의 조명(가제)' 개최 ○ '보인소의궤' 국역서 발간 계획보고 및 발주 ○ 왕실문화도감 '궁중악무'편 발간 계획보고 및 발주	'14.7월	
	○ 국외특별전 계획 보고 ○ 왕실문화도감 일러스트·원고 관련 전문가 의견 수렴('14.4~8월)	'14.8월	
	○ 국외 전시 협약체결 ○ 왕실문화 콘텐츠 3종 개발 계획 보고 ○ 왕실문화 콘텐츠 개발 1종 시범운영	'14.9월	
4/4분기	○ 소장품 도록 발간 완료 ○ '보인소의궤' 국역서 발간 완료 ○ 왕실문화 콘텐츠 개발 2종 시범운영 ○ 국외 순회전시 '아름다운 궁중자수' 협약체결 및 개최	'14.10월	
	○ 왕실문화 콘텐츠 개발 홍보 ○ 회화유물(어진) 모사도 제작 완료	'14.11월	

구분	추진계획	세부일정	비고
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국외특별전 전시 도록 발간</li> <li>○ 국외 특별전시 개최</li> <li>○ 왕실문화 콘텐츠 개발 가이드북 제작</li> <li>○ 왕실문화도감 '궁중악무'편 발간 완료</li> <li>○ 회화유물(어진) 긴급 보존처리 완료</li> <li>○ 기록물(의궤) 복제 완료</li> </ul>	'14.12월	

## □ 수혜자 및 이해관계집단

### ○ 수혜자

- 내·외국인 관람객
- 교육프로그램 참가자 및 개발된 콘텐츠를 활용하려는 사회 교육 관련기관 등
- 조선 왕실 문화를 이해하고자 하는 일반 국민, 연구자 및 학술연구단체 등

### ○ 이해관계자 : 유물대여기관, 유물 보존 복원 업체, 국내·외 박물관 등

## □ 기대효과

- 연 2회의 특별전 외에 협업 전시 운영 활성화를 통해 다양한 왕실유물 전시에 대한 국민의 요구충족 및 대국민 조선왕실 문화 향유기회 확대
- 지역 박물관과 협력망을 구축하여 국·내외 왕실문화 특별전을 지방에서 순회 전시함으로써 수도권 중심의 왕실문화 향유 기회를 전국으로 확대
- 소장유물의 체계적인 보존처리 및 복원·복제를 통한 적절한 보존관리 시스템 구축
- 콘텐츠가 미흡한 교육산업 단체에서 교육콘텐츠로 활용될 수 있도록 자료 제공, 창업 및 일자리 창출 모델로의 연계 등 부가가치 창출에 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
성과계획서상 재정사업 관리과제명(Ⅲ-1-일반재정③)				
①	국립고궁박물관 조성운영(3433)		69.9 (115)	75 (120)
	▪ 국립고궁박물관 운영(301)		69.9	75

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
고궁박물관 관람객수(명) (공통)	1,420,112	844,085	1,847,075	2,105,670	국립고궁박물관 관람객 수는 최근 3년('11~'13년) 평균 증가 추세치(14%)를 반영하여 전년 대비 14%로 2,105,670명으로 상향 조정 - 11년~12년 15% 증가, 12년~13년 13% 증가 → 평균증가율 14% * '12년 관람객 수는 국립고궁박물관 휴관('12.2.6~7.31, 177일)에 따라, '12년 실적치 844,085명을 1,634,577명으로 환산(844,085명*366일/189일(비휴관일))	· 전산시스템에 의한 관람객 수 집계	관람객 통계
왕실문화프로그램 참가자 만족도(점)	-	-	신규	83	신규로 실적치가 없는 경우로 7점 척도 기준으로 목표값 75점이상 설정 * 유아대상 콘텐츠 개발 교육프로그램은 설문 곤란으로 제외	· 조사대상 : 3종 교육 프로그램 참가자 · 표본수 : 약 100명 · 조사방법 : 면접조사 · 조사시기 : 교육 후 · 조사내용 : 교육만족도 등 · 조사도구 : 구조화된 조사표	교육 결과 보고문서

(1) 주요 내용

■ 전략목표와의 연계성

- 첨단기술을 이용한 다양한 콘텐츠 제공으로 문화유산에 대한 사회적 관심 및 참여·흥미유발하고 아울러 대중적 문화유산 보급에 기여

문화유산 향유기반 확대, 국민 행복지수 향상

문화유산 디지털 콘텐츠 서비스 확충

국민중심의  
문화콘텐츠 서비스  
확대

문화유산 기록정보  
통합관리체계 구축

디지털 문화유산  
콘텐츠 제작·활용

□ 문화유산 기록정보 통합관리체계 구축

- 문화유산 기록자원 디지털화 및 기관별 분산된 문화유산 콘텐츠 통합관리 체계 구축으로 원형복원 기초자료 확보 및 고객 중심의 문화유산 정보서비스 체계 확립
- 문화재청·지자체·유관기관 수집·연계 정보 및 콘텐츠의 대국민 서비스 확대(230만건)

□ 국민중심의 문화유산 정보 서비스 확대

- 사회·역사교육(청소년), 수화·자막(장애인·고령자), 외국어 자막(외국인), QR코드(관람객) 등 수요자 맞춤형 콘텐츠 개발

## □ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작

- 디지털 영상기기 확대로 디지털 기술을 통한 문화재 보존·활용 패러다임 전환 필요에 따라 디지털 문화유산 콘텐츠 제작

## (2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'14년 목표치 산출근거	추정산식 (또는 추정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'11	'12	'13	'14			
헤리티지 채널 웹사이트 접속자 수(명)			신규	400,000	과거 상승 추세치 반영 설정 * ('11년) 91,346명 ( '12년) 150,386명 ( '13년) 329,514명	헤리티지채널 로그인 기록으로 확인	헤리티지 채널
문화유산 정보(콘텐츠) 접속 페이지 수(PV)	10,154,737	7,398,442	6,356,275	7,000,000	3년간 실적치가 하향 추세인 경우로 전년대비 상승된 목표치 설정	시스템을 통한 자동 추정	문화유산정보(콘 텐츠)제공 부문에 대한 접속 페이지수(PV) 추정

## (3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

### □ 문화유산 기록자원 디지털화 및 기관별 분산된 문화유산 콘텐츠 통합관리 체계 구축을 위해서는 기록 소장 기관의 적극적인 협조 필요

- 지자체·공공기관 등 문화유산 정보 보유, 연계대상 시스템을 운영 중인 문화재 유관기관에 대한 적극적인 사업설명 및 이해 필요

## (4) 기타

- 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년 문화재청)
- 디지털 문화유산 박물관 건립에 관한 연구('11년 문화재청)
- 문화재 기록화사업 관리 및 활용에 관한 규정
- 문화재청 홈페이지 : [www.cha.go.kr](http://www.cha.go.kr)
- 문화재청 모바일 홈페이지 : [m.cha.go.kr](http://m.cha.go.kr)
- 헤리티지채널 : [www.heritagechannel.tv/](http://www.heritagechannel.tv/)

## (5) 관리과제별 추진계획

### ① 문화유산디지털 DB구축 및 대국민 서비스 제고(Ⅱ-2-①)

#### □ 추진배경 (목적)

- 문화재보호법 개정(10.2월 시행)에 따라 문화유산 디지털 DB 구축 등 문화재청의 정보체계 구축 범위가 국가지정문화재에서 시도지정, 비지정, 해외소재 문화재 등으로 확대
- 문화유산 기록정보자원의 생산·관리·활용 등의 전 과정을 총괄 부처인 문화재청이 관할할 수 있도록 체계화·일원화된 관리 필요
- 문화재청 및 지자체, 유관기관을 포함하는 문화유산 디지털 DB 서비스 체계 구축을 통해 문화유산 정보 수요자가 쉽게 찾고 사용하기 위한 기반 마련 등

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 문화유산 기록정보관리체계 구축
  - 문화유산 기록정보자원, 디지털세트 3차원 DB 구축
  - 문화유산 기록정보 수집·연계 및 품질관리
  - 문화유산 정보 공개·개방, 통합 검색 서비스 확대 등
- 착수보고회, 중간보고회, 완료보고회 등 사업 진행상황 보고
- 문화유산 기록정보관리체계 구축 사업 감리 실시
- 문화유산 기록정보자원 조사·수집·관리·활용 등 근거마련을 위한 문화재보호법 개정 추진

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 2014년 문화재청 IT기술을 활용한 보존·활용 사업계획 조사	'14.1월	
	○ 2014년 문화유산 기록정보관리체계 구축 기본계획 보고	'14.2~3월	
2/4분기	○ 문화유산 기록정보관리체계 구축 착수보고회 개최	'14.4~5월	
3/4분기	○ 문화유산 기록정보관리체계 워크숍(또는 자문회의) 개최	'14.7~8월	
	○ 문화유산 기록정보관리체계 구축 중간보고회 개최	'14.8~9월	
4/4분기	○ 문화유산 기록정보관리체계 구축 감리 실시	'14.10~11월	
	○ 문화유산 기록정보관리체계 구축 완료보고회 개최	'14.12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

#### ○ 수혜자

- 전국 박물관, 도서관, 문화재 조사기관, 공공기관, 연구기관, 문화재 관련단체, 문화재 소장자 등 문화유산 관련 종사자
- 어린이, 학부모, 콘텐츠 프로바이더 등 문화유산 정보를 쉽게 찾고 이용하기 원하는 모든 국민

- 이해관계자 : 지자체, 공공기관 등 문화유산 정보 보유, 연계대상 시스템을 운영 중인 문화재 유관기관

### □ 기대효과

#### ○ 소중한 문화유산 기록자원의 안정적 영구보존·후대계승

- 문화유산 훼손 시 원형복원, 문화적 측면에서 영구보존의 가치를 지닌 소중한 자원으로 영구보존 및 후대 계승

○ 우리 문화유산의 이해증진, 보편적 가치 확대

- 문화유산 기록자원의 공개·개방·활용 등을 통한 국민의 문화유산 이해증진, 자긍심 및 역사의식 고취, 보편적 가치 저변 확대 등

○ 문화유산 학술연구 활성화 및 학문적 발전 도모

- 문화유산 전문 연구자료 등의 통합적 정보제공으로 학술연구 활성화 및 학문적 발전 도모

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분 <sup>1)</sup>	'13	'14
문화재전자행정구축(IV-1-정보화①)				
①	문화재전자행정구축(7134)	일반회계	26.9 (57.64)	15.4 (48.82)
	▪ 문화유산 기록정보관리체계 구축(504)		26.9	15.4

\* 세세부 사업 : 기록정보자원 DB, 디지털세트 3차원 DB, 문화유산정보서비스(허브뱅크) 예산

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
문화유산 기록정보자원 연계·수집 건수(만건) (공통)			184	230	'13년도 실적치인 184만건에서 25% 증가한 건수 230만건을 목표치로 선정 * 누적치 개념	기록정보자원 연계·수집건수 확인	시스템을 통한 실적치 산정

## ② 국민중심의 문화유산 콘텐츠 활용 확대(Ⅱ-2-②)

### □ 추진배경 (목적)

- 소중한 우리 문화유산에 대한 콘텐츠 및 최신 정보 제공을 통한 국민의 문화유산 관심도 제고 및 향유 기회 확대
- 21세기 문화·복지 시대, 스마트 기술의 보편화에 따라 국민 중심의 맞춤형 문화유산 정보(콘텐츠)서비스 제공

### □ 주요내용 및 추진계획

- 국민 중심의 맞춤형 문화유산 정보서비스 제공
  - (전국 초·중·고 학생) 학교 교과 과정과 연계한 사회·역사 교육 콘텐츠 서비스 제공
    - \* 기 보유 콘텐츠 475건, '13년 30건 구축, '14년 30건 예정
  - (장애인·고령자) 문화유산 영상 등에 수화·자막 등 반영서비스
    - \* '13년 수화·자막 반영 콘텐츠 28건, '14년 10건 예정
  - (외국인·다문화가정) 고품질 문화유산 영상 등 콘텐츠에 외국어(영·중·일) 내레이션 및 자막 반영 콘텐츠 서비스 제공
    - \* '13년 외국어(영·중·일) 내레이션·자막 반영 콘텐츠 28건, '14년 50건 예정
  - (문화재 현장 방문자·관광객) 문화재 현장(QR코드, GPS 기반) 음성해설 안내, 다양한 사진, 영상, 다큐멘터리 등 부가서비스
    - \* '12년 문화유산 QR코드, '13년 내 손안의 문화유산 해설사 제공
    - \* '14년 내비게이션 기반 나만의 문화유산 여행가이드 서비스 예정
- 착수보고회, 중간보고회, 완료보고회 등 사업 진행상황 보고
- 문화유산 정보서비스 개선 사업 감리 실시

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 2014년 문화유산 정보서비스 개선 추진 계획 수립	'14.2~3월	
2/4분기	○ 문화유산 정보 일제 정비 (지자체 협조)	'14.4~5월	
	○ 2014년 문화유산 정보서비스 개선 착수보고회 개최	'14.5~6월	
3/4분기	○ 2014년 문화유산 정보서비스 개선 자문회의	'14.7~8월	
	○ 2014년 문화유산 정보서비스 개선 중간보고회 개최	'14.8~9월	
4/4분기	○ 2014년 문화유산 정보서비스 개선 감리 실시	'14.10~11월	
	○ 2014년 문화유산 정보서비스(콘텐츠, 모바일 등) 개통	'14.11~12월	
	○ 2014년 문화유산 정보서비스 개선 완료보고회 개최	'14.12월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 국민, 외국인, 장애인, 학생 등
- 이해관계자 : 지방자치단체, 국·공·사립 박물관, 문화재 관리 기관, 소장자 등

### □ 기대효과

- 문화유산 함양 교육, 역사의식 고취
  - 전국 초·중·고등학교, 국공립 대학 등에 디지털 기록자원 제공, 미래세대의 문화유산 함양 교육 및 홍보 활성화
  - 대한민국의 미래세대인 청소년 시기부터 문화유산에 대한 흥미 유발, 역사의식 함양 등을 위한 디지털 교육·전시·홍보 등 강화
- 문화유산을 통한 복지국가 위상제고
  - 문화유산 정보를 일반인 뿐 아니라 장애인·노약자·다문화가족 등 사회적 배려가 필요한 계층과 외국인에게 문화유산 향유를 위한 선제적 서비스 제공

○ 국민중심의 맞춤형 문화정보 서비스 확대로 국민행복 추구

- 최신 IT 기술에 기반을 둔 라이프스타일의 급속한 변화에 따른 국민의 요구충족, 실생활과 연계한 국민 공감형 문화 서비스 증진
- 문화재 현장을 방문한 관람객이 언제, 어디서나 쉽고 편하게 문화재 정보를 향유할 수 있을 뿐 아니라 IT와 문화유산의 융합 서비스를 통한 국민 맞춤형 정보서비스 제공

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분 <sup>1)</sup>	'13	'14
문화재전자행정구축(IV-1-정보화①)				
①	문화재전자행정구축(7134)	일반회계	5 (57.64)	11.5 (48.82)
	▪ 문화유산 기록정보관리체계 구축(504)		5	11.5

\* 세세부 사업 : 문화유산 정보서비스(허브뱅크 제외) 예산

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
문화유산 교육·복지 정보(콘텐츠) 구축 건수(건)	-	-	86	90	전년 대비 5% 증가한 90건으로 목표치 설정	문화유산 교육·복지 콘텐츠목록	사업 완료보고서 등
문화유산정보(콘텐츠) 만족도(점)	61.5	64.2	66.6	69.3	3년간 추세치를 반영한 69.3점을 목표치로 설정	시스템을 통한 자동측정 (5점척도)	문화유산정보(콘텐츠) 제공 부문에 대한 만족도 측정

### ③ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용(Ⅱ-2-③)

#### □ 추진배경(목적)

- 제4차 국가고용전략회의 3D 산업 발전전략에 따른 초기 시장 창출과제로 ‘문화재 홀로그램형 복원 및 기록화 사업’ 선정(‘10. 4. 8.)
  - 문화유산을 국가전략 콘텐츠로 육성하고 있는 세계적 추세에 부응
- 자연재해, 기후변동 등으로 인한 문화재 훼손에 대비하기 위하여 첨단 디지털 기술을 활용한 정밀 기록화 데이터 구축 필요
- 세종시 박물관 복합단지 내 디지털 문화유산 영상관 건립에 관한 MOU 체결(‘11. 3. 18.)
  - 접근이 제한되거나 식별이 어려운 문화유산을 3D 입체영상 등 전시콘텐츠로 제작하여 국민에게 감동과 창조적 체험 기회 제공

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 문화재 입체영상 콘텐츠 구현
  - 대상문화재 : 유·무형 문화재 2건
  - 2011년~2013년도 사업결과를 분석·평가하여 금년 사업에 반영
  - 관련 분야 전문가 자문 등을 통해 문화유산 3D 콘텐츠 구축에 필요한 지식과 기술정보 습득 및 역량 강화

#### < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 디지털 콘텐츠 제작 및 활용 현황파악 조사	'14. 1월~3월	
2/4분기	○ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작 자문회의 개최	'14. 4월	
	○ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작 사업계획 수립	'14. 4월~5월	
	○ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작 용역 발주	'14. 4월~5월	
3/4분기	○ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작 용역 관련 자문회의 개최	'14. 7월	
	○ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작 중간보고회	'14. 9월	
4/4분기	○ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작 완료보고회	'14. 12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민
- 이해관계자 : 문화재, 디지털, 미디어, 디자인, 콘텐츠, 마케팅 등 디지털 문화유산 제작 관련 관계 분야 전문가 및 활동가

□ 기대효과

- 글로벌 디지털 헤리티지 환경 및 시장 변화에 초기 대응 및 선점
- 문화재가 있는 지역에 직접 가지 않고도 가까운 전시관에서 실제처럼 체험할 수 있도록 하여 문화향유기회 제고

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
문화재보호행정기반조성(1-1-일반재정①)				
①	문화재보호행정기반조성(1131)		7.0 (7.0)	7.3 (7.3)
	▪ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작(310)		7.0	7.3

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적		목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)	
	'11	'12	'13				'14
디지털 문화유산 콘텐츠(3D) 만족도(점)			신규	75	전년도 실적치가 없는 신규지표 이므로 만족과 다소만족 중간의 75점으로 설정	· 대상 : 일반 및 학생 100명 내외 · 기간 : 12월중 · 방법 : 성과물에 대한 시연회 개최시 만족도 조사 * 7점 척도	만족도 조사 결과

(1) 주요 내용

■ 전략목표와의 연계성

- 한 문화재 한 지킴이, 문화유산 국민 신탁 지원, 문화유산 교육·체험프로그램 활성화를 통한 문화재 보호·활용의 다양성 확보

문화유산 향유기반 확대, 국민 행복지수 향상

문화재 보호·활용의 다양성 제고

문화재 보호·활용  
민간참여 확대

문화유산  
교육·체험 활성화

무형유산의 창조적  
계승과 가치 확산

문화재보호기금  
확충

□ 민간 참여형 문화재 보호·활용체계 구축

- 문화재 보호 민·관·산 상생 협력 확대를 통한 문화재 보호 활동의 국민 및 기업참여를 확대하여 문화재를 가꾸고 즐기는 문화 확산
- 민간차원에서 보존가치가 높은 문화유산을 매입·보전·관리·활용함으로써 문화유산 국민신탁운동의 활성화 기반 조성

□ 문화유산 교육·체험 확대와 운영 내실화

- 문화유산교육 전문인력 양성과 창의적인 체험프로그램 개발·운영을 통하여 교육의 전문성 및 내실화 추진
- 문화유산 방문교육, 창의체험학교 등 지원확대로 교육 내실화 도모
- 문화재청·지자체·교육기관·민간단체가 참여하는 네트워크 구축

□ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산

- 무형유산 전승자의 전시·공연 및 교육 운영을 통한 무형문화유산 가치 확산 · 향유 기회 확대 및 보존전승 기반 마련
- 무형문화재 자료 수집 관리 조사연구 강화하여 지식자원 활용 및 대국민 자료 제공

□ 문화재보호기금 확충

- 문화재보호기금 일반회계·복권기금 전입금 등 정부내부수입 확대
- 문화재보호기금 입장료·재산 수입 등 자체수입 확대

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'14년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'11	'12	'13	'14			
대국민 문화유산 활용 인식도(점)			신규	63	신규지표로 2012년 유사지표를 기준으로 설정 * 2012년도 유사지표 실적 “문화재 관광자원화 동의 정도(문화유적의 콘텐츠 개발 및 브랜드화) : 62.7%	대변인실 성과지표 문화재청 대국민 인식도와 병행 조사	설문 조사결과

(3) 외부환경 · 갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 문화재보호기금 확충을 위한 복권기금 전입금 법정배분비율 확대 추진에 따른 관련기관 반대 예상

- 복권기금 전입금 법정배분비율 확대는 타 기관의 할당비율 축소를 의미하므로 타부처 반발을 우려한 주관부처(기획재정부)가 회의적 입장임

- 복권기금 전입금 법정배분비율 확대(현 5%→10%)를 위한 기획재정부 복권위원회와 「복권 및 복권기금법」 개정 협의

#### (4) 기타

- 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년 문화재청)
- 문화재청 홈페이지 : [www.cha.go.kr](http://www.cha.go.kr)
- 국립무형유산원 홈페이지 : <http://nith.cha.go.kr>
- 문화재지킴이 커뮤니티(홈페이지) : <http://jikimi.cha.go.kr>
- 국가문화유산 포털 : [www.heritage.go.kr](http://www.heritage.go.kr)
- 초등 문화유산교육 활성화 및 전문인력 양성 방안 연구

## (5) 관리과제별 추진계획

### ① 문화재 보호·활용 민간참여 확대(Ⅱ-3-①)

#### □ 추진배경 (목적)

- 문화재 보존·관리에 국민이 직접 참여할 수 있는 기회를 제공하여 민간차원의 지역 문화재 관리역량 강화
- 다양한 문화재 봉사활동 프로그램 보급과 지원 확대를 통해 민간 단체의 문화재 보존·관리·활용분야 역량 증대
- ‘기업의 문화재 보호 사회 공헌 활동’ 모델 지속적 개발 등 문화재 보호 민·관·산 상생 협력 확대
- 민간차원에서 보전가치가 높은 문화유산을 매입·보존·관리·활용 함으로써 문화유산 국민신탁운동의 활성화 기반 조성

#### □ 주요내용 및 추진계획

- ‘문화재지킴이’ 위촉 및 활동 지원
- 문화재지킴이 교육 운영(2월~12월)
- 문화재지킴이 활동 유공 포상(3월~7월)
- 문화재지킴이 활동 우수 사업 지원(3월~11월)
- 청소년 문화재지킴이단 운영(4월~12월)
- 내 고장 문화재 가꾸는 날 시민행사 개최(4월, 10월)
- 청년 유네스코 세계유산 지킴이 운영(5월~12월)
- 문화재형 예비사회적기업 신규 지정(5~7월), 협의회(11월) 개최
- 문화재지킴이 전국대회 개최(7월)
- 신규 문화재지킴이 협약기관 체결 추진(상시)
- 문화재지킴이 협약기업 협의회 운영 등 체계적 지원(상시)

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 문화재지킴이 위(해)촉	'14.1월	
	○ 문화재지킴이 교육 운영	'14.2월~3월	
	○ 문화재지킴이 활동 유공 포상	'14.3월	
	○ 문화재지킴이 활동 우수 사업 지원	'14.3월	
2/4분기	○ 문화재지킴이 위(해)촉	'14.4월	
	○ 문화재지킴이 교육 운영	'14.4월~6월	
	○ 문화재지킴이 활동 유공 포상	'14.4월~6월	
	○ 청소년 문화재지킴이단 운영	'14.4월~6월	
	○ 내 고장 문화재 가꾸는 날 시민행사 개최	'14.4월	
	○ 문화재지킴이 활동 우수 사업 지원	'14.4월~6월	
	○ 청년 유네스코 세계유산 지킴이 운영	'14.5월~6월	
	○ 문화재형 예비사회적기업 신규 지정	'14.5월~6월	
3/4분기	○ 문화재지킴이 위(해)촉	'14.7월	
	○ 문화재지킴이 교육 운영	'14.7월~9월	
	○ 문화재지킴이 활동 유공 포상	'14.7월	
	○ 청소년 문화재지킴이단 운영	'14.7월~9월	
	○ 문화재지킴이 활동 우수 사업 지원	'14.7월~9월	
	○ 청년 유네스코 세계유산 지킴이 운영	'14.7월~9월	
	○ 문화재지킴이 전국대회 개최	'14.7월	
	○ 문화재형 예비사회적기업 신규 지정	'14.7월	
4/4분기	○ 문화재지킴이 위(해)촉	'14.10월	
	○ 문화재지킴이 교육 운영	'14.10월~12월	
	○ 청소년 문화재지킴이단 운영	'14.10월~12월	
	○ 내 고장 문화재 가꾸는 날 시민행사 개최	'14.10월	
	○ 문화재지킴이 활동 우수 사업 지원	'14.10월~11월	
	○ 청년 유네스코 세계유산 지킴이 운영	'14.10월~12월	
	○ 문화재형 예비사회적기업 협의회 개최	'14.11월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반 국민, 문화재 관리단체, 문화재 분야 민간단체
- 이해관계자 : 문화재 관리단체(지자체 등)

## □ 기대효과

- 국민 참여와 이해 증진으로 국민과 함께하는 문화재 행정 실현
- 국민의 자발적인 문화재지킴이 활동을 발굴하고, 체계적인 관리 대책과 적극적인 지원정책을 통해 문화재지킴이 운동을 범국민적인 운동으로 확산
- 청소년의 문화재지킴이 활동 강화로 미래의 문화재 보호 주체 육성, 문화재 애호 활동 저변 확대
- 문화유산국민신탁법인의 안정적인 조직기반 형성을 통해 문화유산 국민신탁 운동의 활성화 도모

## □ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
민간보존역량강화( I -1-일반재정④)				
①	민간보존역량강화(1136)	문화재 보호기금	7.5 (38.8)	13 (48.5)
	▪ 문화재보호 민간참여 활성화(301)		7.5	13

## □ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
문화재지킴이 활동 인원(명)	69,023	100,085	84,464	84,524	최근 3년간 실적이 상승 후 하강 함에 따라 3년간 평균을 목표로 설정	문화재지킴이 활동인원	문화재지킴이 회원 통계
문화재지킴이 활동 온라인 보고건수(건) (공통)	3,256	2,902	2,654	3,232	최근 3년간 평균(2,938건) 대비 10%(294건) 증가할 것을 목표로 설정	문화재지킴이 사이트를 통해 작성된 활동보고서 총 합계	문화재지킴이 사이트

## ② 문화유산 교육·체험 활성화(Ⅱ-3-②)

### □ 추진배경 (목적)

- 세계화, 다문화 등 사회변화에 따라 우리 문화 정체성 확립을 위한 역사교육, 문화유산 교육 프로그램의 필요성 강화
- 민·관·학교 등 상호 연계를 통한 문화유산교육 활성화로 다양한 수요자(지역아동센터, 다문화가정 등 사회소외계층)에 대한 교육 기회 제공, 접근성 강화

### □ 주요내용 및 추진계획

- 부처 협업을 통한 문화유산교육 3.0 실현
  - 창의체험학교 교육부 후원(교육부장관상 수여)
  - 자유학기제 체험 인프라 구축(교육부 MOU)
  - 교육 콘텐츠 개발을 위한 협업 구축(한국콘텐츠진흥원 MOU)
- 문화유산 교육사업 내실화
  - 문화유산교육 수혜대상 확대(지역아동센터 등 사회소외계층)
  - 방문교사 자긍심 고취, 소속감 부여(4월, 신분증 발급)
  - 문화유산 방문교사 직무역량 강화(5월, 직무교육 실시)
  - 연말 전국발표대회 통한 우수사례 공유(12월, 피드백 체계 확립)
- 문화유산 교육서비스 확대 추진
  - EDRB 및 유관기관에 문화유산교육 콘텐츠 지속적 제공
    - \* EDRB(EBS 디지털 리소스뱅크) : 교육용 디지털 자료 저장소
  - 헤리티지채널을 활용한 고품격 문화유산 콘텐츠 제작·보급
    - \* 지상파 방송에 적합한 영상 제작, MOU 체결 등

- 문화유산교육 콘텐츠 개발·보급
  - 문화유산 수업 교재 개발 및 책자 보급
  - 기존 교육 콘텐츠 웹사이트 게재 활용

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 문화유산교육 추진계획 수립 (문화유산교육 창의체험학교 교육부 후원)	'14.1월	
	○ 문화유산교육 사업자 선정 (방문교육단체, 창의체험학교, 고고학체험교실)	'14.2~3월	
2/4분기	○ 문화유산 방문교사 역량강화 연수 실시	'14.5월	
	○ 문화유산교육 전문성 강화 심포지엄 개최	'14.6월	
3/4분기	○ 문화유산교육 상반기 모니터링 및 추진실적 보고	'14.7~8월	
	○ 문화유산교육 수업안 책자 발간 및 보급	'14.9월	
4/4분기	○ 문화유산교육 수혜자 만족도 조사	'14.11월	
	○ 문화유산교육(방문교육, 창의체험학교, 고고학체험교실) 전국 발표대회	'14.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 전국 초·중·고등학교 학생, 지역아동센터  
사회소외계층 및 문화유산에 관심 있는 일반국민 등
- 이해관계자 : 일선학교, 지역 민간단체, 유관기관 등

□ 기대효과

- 학교와 연계한 맞춤형 문화유산교육 프로그램 제공으로 청소년들의 창의·인성 제고 도모 및 우리 역사·전통문화에 대한 애호의식 함양
- 청소년 눈높이에 맞춘 쉽고 흥미로운 교육 콘텐츠의 지속적 개발·보급을 통한 문화유산에 대한 접근성 강화

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
문화유산 보존 및 교육지원( I -1-일반재정⑤)				
① 문화유산 보존 및 교육지원(1138)	문화재보호기금		10.4	13.4
▪ 문화유산교육 활성화(302)			10.4	13.4

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치				'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
문화유산 학교 교육 참여자 만족도(점) (공통)	-	78.2	82.9	83.5	전년도 실적이 80점 이상인 지표로 전년도 대비 상승 점수 설정	문화유산교육 수혜자의 교육에 대한 만족도 설 문조사 · 대상: 방문교육, 창의 체험교실 참여자 300 여명 · 항목: 문화유산 교육 에 대한 전반적인 만 족도	외부 설문조사 전문기관에 위탁하여 조사

### ③ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산(Ⅱ-3-③)

#### □ 추진배경 (목적)

- 무형유산 전승자의 고령화(60세 이상 87%)로 전승활동 곤란 및 전승 단절 위기 발생
- 중국, 일본 등 주변국과의 무형문화유산 자원 확보 및 유네스코 인류무형문화유산 등재 관련 경쟁·갈등 등 대외적 여건 변화
- 국립무형유산원 출범('13.10월)에 따른 본격적인 무형문화유산 전승 및 진흥 지원을 통한 무형문화유산의 창조적 계승 기반 마련

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 운영기반 조성 및 공고화
  - 무형원의 안정적 운영을 위한 운영인력 및 예산 확보('14.6월~)
  - 운영 프로그램 및 콘텐츠 개발을 통한 체계적 운영
    - 영상·음반·사진 등을 이용한 무형유산 보유자 대상 콘텐츠 제작('14.5월~12월)
- 가치확산 및 전승역량 제고
  - 무형유산 전승자의 전시·공연 등을 통한 무형문화유산 저변 확대
    - 해설이 있는 무형유산 공연 등 상설공연(연중)
    - 상설전시 시설 보완 및 교체 전시('14.6월~)
    - 무형유산 기증자료 특별전('14.8~10월)
    - 개원 기념 관련 해외 유네스코 인류무형문화유산 초청공연 및 특별전('14.10월)
    - 인류무형유산 등재기념 전시('14.12월)

- 무형유산 교육과정 운영을 통한 보존전승 기반 마련 및 확산 기여
  - 무형문화재 전승자·전문가 역량 강화 및 시민·청소년 체험 교육 프로그램 운영('14.6~12월)
  - 전수교육관 운영개선 및 활성화 사업 지원(연중)

○ 보전 및 진흥 강화

- 기록자원 체계적 수집 및 관리, 조사연구 강화로 대국민 접근성과 지식자원 활용 강화
  - 작고 및 명예보유자 유품 및 소장품 수집(연중) 및 무형유산 기증 자료집 발간('14.12월)
  - 기증자료 보존처리 및 관련 유물 복제(연중)
  - 무형유산 디지털 아카이브 구축을 위한 정보화전략계획(ISP) 수립('14년 상반기) 및 DB구축과 자료관리시스템 개발('14년 하반기)
- 전승활동 지원을 통한 전승의욕 고취 및 전승자 경쟁력 강화
  - 중요무형문화재 공개행사 지원, 전통공예품 판로 확대 지원 등(연중)
  - 전승자 맞춤형 원스톱 전승지원 시스템 개발('14.6~12월)

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 디지털아카이브 ISP 계획 수립	'14.1~6월	
	○ 작고 및 명예보유자 유품·소장품 수집 관리	연중	
	○ 무형유산 전승활동 보조금 지원 및 관리	연중	
2/4분기	○ 무형유산 보유자 대상 콘텐츠 제작	'14.5~12월	
	○ 상설 및 기획공연, 상설 및 기획전시 운영	'14.6~12월	
	○ 전승활동 지원 시스템 구축	'14.6~12월	
	○ 교육프로그램 및 협력 사업 운영	'14.6~12월	
3/4분기	○ 디지털아카이브 시스템 구축	'14.7~12월	
4/4분기	○ 국립무형유산원 개원식	'14.10월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 무형문화유산 전승자, 일반국민
- 이해관계자 : 무형문화유산 전승자

□ 기대효과

- 무형유산원 공간을 활용한 무형유산 보전 및 진흥을 통한 무형유산 보호 및 발전에 기여
- 무형유산에 대한 국민의 문화향유 기회 확대 및 가치 확산 기여

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
무형유산의 창조적 계승과 가치 확산(Ⅱ-3-일반재정②)				
① 무형문화재전승(2131)		일반회계	40	141
			(290)	(403)
▪ 무형유산원 운영(303)			40	141

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적		목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)	
	'11	'12	'13				'14
무형유산 진흥 정책 전문가 평가(점)	-	-	신규	70.0	2012년도 문화유산 향유 및 관리 실태조사 결과에서 무형문화재 만족도 58.5점 참고	Σ각 평가점수 총계 ÷ 평가위 원 수	국립무형유산원 운영 자문위원회 구성 및 활용

#### ④ 문화재보호기금 확충(Ⅱ-3-④)

##### □ 추진배경 (목적)

- 국민 문화향유 기회 확대, 전통문화유산의 보존·활용 등 문화강국 실현을 위한 재정 확충

##### □ 주요내용 및 추진계획

- 문화재보호기금 일반회계·복권기금 전입금 등 정부내부수입 확대
- 문화재보호기금 입장료·재산 수입 등 자체수입 확대

#### < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 일반회계전입금 확대 중기재정계획 기재부 업무협의	'13.1~3월	
	○ 복권기금 성과평가 실적보고서 작성	'13.1~3월	
2/4분기	○ 지자체 문화재관람료 담당자 워크숍	'13.4~6월	
	○ 문화재보호기금 '15년도 예산안 기재부 업무협의	'13.4~6월	
	○ 문화재보호기금 자산운용위원회 개최	'13.4~6월	
3/4분기	○ 지자체 문화재관람료 점검(남부권 등)	'13.7~9월	
	○ 문화재보호기금 운용심의회 개최	'13.7~9월	
4/4분기	○ 지자체 문화재관람료 점검(중부권 등)	'13.10~12월	
	○ 문화재보호기금 자산운용위원회 개최	'13.10~12월	
	○ 기재부 복권기금전입금 업무협의	'13.10~12월	

##### □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민, 지방자치단체, 문화재소유자·관리자
- 이해관계자 : 문화재관리단체, 문화재관련 민간단체 및 지방자치단체, 기획재정부 등

□ 기대효과

- 문화재보호기금 확충으로 기후변화·태풍·화재 등 재난·재해로부터 문화재보존을 위한 선제적·예방적 관리 강화, 국민 문화향유 기회확대 및 문화강국 실현

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
민간보존역량 강화( I-1-일반재정(4))				
① 민간보존역량강화(1136)	문화재 보호기금	44	49	
▪ 문화재보호 민간참여 활성화(301)		12	13	
▪ 남북간 문화재 교류협력(302)		6	3	
▪ 천연기념물 보호관리단체 지원(303)		6	9	
▪ 일반문화재 조사·연구(304)		16	17	
▪ 문화유산국민신탁 활성화지원(305)		4	7	
문화유산 보존 및 교육( I-1-일반재정(5))				
① 문화유산 보존 및 교육지원(1138)	문화재 보호기금	27	30	
▪ 문화유산교육 활성화(302)		10	13	
▪ 헤리티지채널 구축·운영(303)		17	17	
문화재연구소 운영( I-2-R&D(1))				
① 문화재연구소운영(1236)	문화재 보호기금	233	232	
▪ 문화재연구소운영지원(R&D)(301)		43	45	
▪ 문화유산 기본연구(R&D)(302)		80	79	
▪ 중요문화권 고대문화연구(R&D)(303)		52	53	
▪ 문화유산 융복합연구(R&D)(304)		50	46	
▪ 보존과학센터 기자재운용(R&D)(305)		8	9	

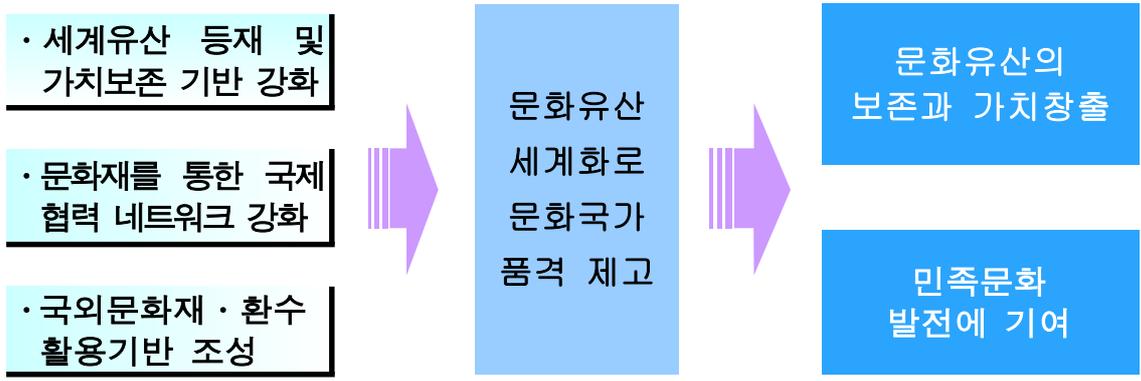
예방적 관리(Ⅱ-3-일반재정(1))				
① 예방적 관리(2331)	문화재 보호기금	424	489	
	▪ 문화재 재난방지시스템 구축(301)	79	72	
	▪ 문화재 종합관리체제구축(302)	47	54	
	▪ 궁능방재시스템 구축(303)	91	99	
	▪ 문화재 돌봄사업(305)	74	100	
	▪ 출토유물보관센터 건립지원(306)	57	49	
	▪ 반구대암각화 보존 대책(307)	3	68	
	▪ 서해수중유물보관동 건립(308)	60	35	
▪ 문화재방재운용기반강화(309)	13	12		
긴급보수, 매입 및 학술조사(Ⅱ-3-일반재정(2))				
① 긴급보수·매입 및 학술조사	문화재 보호기금	107	103	
	▪ 문화재 긴급보수(301)	50	50	
	▪ 국내외 문화재 긴급매입(302)	40	36	
	▪ 폐사지 등 비지정문화재조사(303)	17	17	
매장문화재 조사지원(Ⅱ-3-일반재정(3))				
① 매장문화재조사지원(2334)	문화재 보호기금	85	125	
	▪ 군부대 주둔지문화재 조사 보호(2334-301)	5	5	
	▪ 소규모·긴급 발굴조사지원(2334-302)	80	120	

## □ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
문화재보호기금(액) 증가율(%)	5.2	1.9	-1.6	0.5	과거 3년간 감소 추세임 에도 불구하고 '14년 목표 치를 0.5로 상승시켜 적극 적으로 설정	문화재보호기금 증가율 = { (내년도 문화재보호 기금 확보 총액 - 당 해연도 문화재보호기금 확보 총액) ÷ 당해연도 문화재보호기금 확보 총액 } × 100	디브레인에서 추출된 통계자료

기본방향

- ◇ 유네스코 세계유산 등재 신청, 신규 잠정목록 발굴, 관련단체 지원 확대, 국제협력활동 전개 등 세계유산 등재 기반 강화
- ◇ 국외소재 우리 문화재의 체계적인 조사·연구 및 국제·민간협력 강화 등 국외소재 문화재 환수·활용 기반 조성
- ◇ 저개발국 문화유산 보존·관리 지원(ODA)을 통한 국가 위상 제고 및 활발한 남북문화재 교류협력을 통한 민족의 정체성 확립
- ☞ 문화유산 보존·관리, 활용을 위한 국가간 협력 확대 및 UNESCO, ICOMOS 등 국제기구에 대한 적극적인 참여 활동 ⇒ 문화국가로의 품격 제고



< 전략목표Ⅲ : 성과목표 및 관리과제 · 성과지표체계 >

(단위 : 개)

성과목표	성과목표 성과지표	관리과제	관리과제 성과지표
1	1	4	4

성과목표	관리과제	성과지표
Ⅲ-1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화한다		· 세계유산 보존 · 교류 전문가 평가
	① 유네스코 등재유산 확대 및 가치보존	· 유네스코 세계유산 등재 실적
	② 국외소재 문화재 ·활용기반 확대	· 국외문화재 환수 · 활용 기반 조성 실적
	③ 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복	· 남북간 문화재 교류협력 강화 노력도
	④ 아리랑 전승 기반구축 및 가치 확산	· 아리랑 대축제 참여자 만족도

## (1) 주요 내용

■ 전략목표와의 연계성

- 세계유산 등재 지속 추진과 등재된 유산의 가치를 제고시키고 북한 및 국외 소재 문화재의 가치를 발현시킴으로써 **문화국가 이미지 구축과 국제적 위상 제고**

문화유산 세계화로 문화국가 품격 제고

세계유산 가치제고 및 국제교류 내실화

유네스코 등재유산  
확대 및 가치보존

국외소재 문화재  
환수·활용

남북 문화재 교류  
확대

□ 세계유산 등재 확대 및 가치 보존

- 우리나라 문화재를 세계유산으로 지속적으로 등재하고, 세계유산 잠정목록 발굴로 향후 세계유산 등재 경쟁력 강화
- 아리랑 등 세계유산으로 등재된 유산의 가치를 발현시키기 위하여 유산별 체계적 보존 및 활용

□ 국외소재 문화재 환수·활용기반 확대

- 체계적인 조사·연구를 통한 국외소재 문화재 환수기반을 조성하고, 「국외문화재 조사기관 협의회」 구축을 통한 조사 협업추진
- 한·미 공조수사 강화 및 민간-정부-지자체 간 협력을 통한 환수 여건 조성

□ 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복

- 개성 만월대, 고구려 벽화고분 남북공동조사 등 북한 문화재의 조사연구 및 정보화 기반 구축으로 북한 중요문화재 보존관리 사업 지원
- 북한 평양 역사유적지구 등 세계유산 공동등재 및 등재 지원

(2) 성과지표

성과지표	실적			목표치	'14년 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 (또는 자료출처)
	'11	'12	'13	'14			
세계유산 보존·교류 전문가 평가(점)(공통)			신규	75	신규지표로 세계유산 보수 및 주변정비 등 고도의 전문적 업무임을 감안하여 목표값 설정	관계전문가의 분야별 항목별 설문결과 평균 점수 · 조사대상: 세계유산보존 관리업무 · 조사방식: 유산유형별 9명의 평가위원에 의한 현장방문 조사 · 평가항목: 계획평가, 집행평가, 성과평가, 문제점 및 발전방안 등	평가보고서

(3) 외부환경·갈등요인 분석 및 갈등관리계획

□ 유네스코 세계유산 등재 건수 제한 추세를 감안할 때 등재 확대를 통한 문화강국 실현의 일정부분 한계 존재

- 유산등재의 수량 확대보다는 가치제고를 위한 보존관리 내실화 및 문화경관, 산업유산, 종교유산 등 새로운 유형의 유산 발굴

□ 일본에서 도난당하고 유출경로가 불분명한 우리 문화재가 국내로 반입됨에 따라 한·일간 외교경색 국면 발생

- 민관 협력 강화 및 피탈국 국제연대 등을 통해 단계적 대일 협상 여건 조성 추진

#### (4) 기 타

- 문화재 보존·관리·활용 5개년 기본계획('12년 문화재청)
- 유네스코 세계문화 및 자연유산 보호에 관한 협약
- 인류무형유산 보호를 위한 협약
- 문화재청 국제교류업무 추진에 관한 규정(문화재청 훈령)
- 유네스코 세계유산 등재 신청에 관한 규정(문화재청 예규)
- 문화재청 홈페이지 : [www.cha.go.kr](http://www.cha.go.kr)
- 세계유산 관련 홈페이지 : [whc.unesco.org](http://whc.unesco.org)
- 유네스코 한국위원회 : [www.unesco.or.kr](http://www.unesco.or.kr)
- 인류무형유산 및 세계기록유산 관련 홈페이지 : [www.unesco.org](http://www.unesco.org)

## (5) 관리과제별 추진계획

### ① 유네스코 등재유산 확대 및 가치보존(Ⅲ-1-①)

#### □ 추진배경 (목적)

- 문화유산 보존관리, 활용을 위한 국가간 협력 확대 및 UNESCO, ICOMOS, ICCROM 등 국제기구에 대한 적극적인 참여 활동으로 문화국가 이미지 구축과 국제적 위상 향상 추구
- 세계유산 등재 추진을 위한 잠정목록 발굴과 세계기록유산, 인류무형유산 발굴을 위한 국가 및 지역 역량 강화

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 세계유산(세계, 무형, 기록유산) 등재 확대 및 잠정목록 발굴
  - 2014년 신규등재 결정 : 남한산성(세계유산), 농악(인류무형유산)
  - 신규 세계유산 등재를 위한 신청서 작성 및 기초 연구 진행
  - 세계유산 등재 추진을 위한 유산별 등재추진위원회 구성 및 운영
- 세계유산적 가치 보존
  - 세계유산포럼 개최, 세계유산 해설사교육 등을 통한 등재 및 관리 역량 강화
  - 유산별 체계적 보존 관리 체계 구축
- 세계유산 관련 국제활동 강화
  - 2013~2017년 임기 세계유산위원국 활동 추진
  - 제38차 세계유산위원회(6.15~6.25/카타르 도하) 참석 및 한국대표단 워크숍 개최

○ 세계유산 우선등재 추진방식 개선

- 현재 운영 중인 세계유산 우선등재 추진대상 선정·지원 방식의 개선 및 정치화로 우리나라 유산 등재 추진 효율화
- 향후 개선방안 제도화(“유네스코 세계유산 등재신청에 관한 규정”에 반영 추진)

< '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ “백제역사유적지구” 세계유산 등재신청서 제출	‘14.1월	
	○ ‘14년도 세계유산 보존관리, 활용 및 홍보사업 등 국고보조금 교부	‘14.3월	
	○ “제주해녀”, “줄다리기” 인류무형유산 등재신청서 제출	‘14.3월	유네스코사무국 이메일제출 기준
	○ “한국의 유교책판”, “KBS 특별생방송 이산가족을 찾습니다 기록물” 세계기록유산 등재신청서 제출	‘14.3월	”
2/4분기	○ “백제역사유적지구” 세계유산등재 예비 실사	‘14.3~6월	
	○ “DMZ” 세계유산 등재추진 관련 연구용역 발주	‘14.5월	
	○ 제38차 세계유산위원회 참석, “남한산성” 세계유산 등재 결정, 현지 워크숍 개최 등 대표단 활동	‘14.6월	
3/4분기	○ “한국의 전통산사” 세계유산 등재추진 기관 간 업무협약 체결	‘14.8월	
	○ 주변국 유네스코 등재추진 관련 중간보고 및 워크숍 개최	‘14.8월	
	○ “백제역사유적지구” ICOMOS 현지실사	‘14.9월	
4/4분기	○ “한국의 서원” 세계유산 등재신청서 및 부속책자 제작용역 발주	‘14.10월	
	○ 세계유산 우선등재 추진대상 선정제도 개선안 마련	‘14.10월	
	○ 세계유산위원회 특별총회 참석 및 위원국 활동	‘14.11월	
	○ 제9차 인류무형유산위원회 참석, “농악” 인류무형유산 등재 결정	‘14.12월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민
- 이해관계자 : 지방자치단체, 이코모스 한국위원회, 유네스코 한국위원회 등

□ 기대효과

- 유네스코 세계유산 등재, 잠정목록 발굴 및 등재, 보존 등을 통한 우리나라 유산의 가치 제고와 국가 이미지 제고

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
유네스코 등재유산 확대 및 가치보존(Ⅲ-1-일반재정①)				
① 국제교류및세계유산등재(3331)		일반회계	443.1 (479.3)	340.2 (408.3)
▪ 문화재국제교류(301)			2.8	2.8
▪ 문화재국제협력(ODA)(302)			18.0	20.0
▪ 유네스코아태무형유산센터운영(303)			21.8	25.3
▪ 세계유산등재관리및홍보(304)			5.3	5.3
▪ 세계유산등재및보존관리(보조)(305)			395.2	286.8

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치				'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
유네스코 세계유산 (무형, 기록) 등재 실적(공통)(건)	5	1	3	2	· 유네스코 세계유산 등재신청 제한사항을 고려하여 목표치 설정(세계유산 1건, 인류무형유산 1건) * 제한사항 - 세계유산 : 매년 1건 - 인류무형유산 : 매년 1건 - 세계기록유산 : 매 2년마다 2건 ('14년 기록유산 등재심사 없음)	유네스코 유산 등재건수	등재결정 통지서(또는, 유네스코 홈페이지상 등재목록 화면)

## ② 국외소재 문화재 환수·활용기반 확대(Ⅲ-1-②)

### □ 추진배경 (목적)

- 국외소재 문화재 환수 기반을 체계적·단계적으로 구축하여 우리 문화재 환수여건 적극 조성
- 국외소재 문화재의 적극적인 활용을 통하여 현지에서 우리 문화재의 우수성 적극 홍보 및 체계적인 활용기반 구축

### □ 주요내용 및 추진계획

- 한·미 수사공조 추진
  - 대한제국 국새 등 인장 9점 환수 (7월 이후)
  - 문정왕후어보, 현종어보 환수 ('15. 1월 이후)
  - 한·미 문화재환수협력각서(MOC) 체결 (10월)
- 민간-정부 간 협력을 통한 환수 여건 강화
  - 민간단체 환수활동 예산지원 (4월~12월/5개 단체/국외재단 주관)
  - 국외문화재협의회 개최 (2회/3월, 11월)
- 문화재 환수의 국제여론 조성
  - ICPRCP 정기회의 참석 (9월/프랑스 파리)
  - 제4회 문화재 환수 전문가 국제회의 (10월/중국)
- 국외소재 문화재 소장기관의 활용·홍보사업 지원
  - 역사적·학술적 가치가 높은 한국문화재의 보존과 활용·홍보 지원
  - 홍보물 제작, 도록·안내책자 발간, 보존처리 및 전시 지원 등

## < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	대한제국 국새 등 인장 11점 관련 한미 관계기관 업무협약	3월	
	국외문화재협의회 개최	3월	
2/4분기	일본 고려미술관과의 한국문화재 교류·협력 MOU 체결 및 지원	4월	
	문화재청 - 美 국토안보수사국(HSI) 업무협약	5월	
	프랑스 세브르 박물관의 사업 내용 검토 및 지원	6월	
3/4분기	ICPRCP(문화재 반환촉진 정부 간 위원회) (프랑스)	9월	
4/4분기	제4회 문화재 환수 전문가 국제회의 (중국)	10월	
	한·미 문화재환수협력각서(MOC) 체결	10월	
	국외문화재협의회 개최	11월	

### □ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민, 현지 교포 및 외국인
- 이해관계자 : 중앙부처, 지자체, 민간단체 및 교류국가

### □ 기대효과

- 한·미 수사공조 강화를 통해 한국전쟁 당시 미군에 의해 불법 반출된 문화재 적극 환수
- 국외소재 문화재 소장기관과의 지속적인 교류·협력 증대를 통하여 우리 문화유산의 우수성 확산 및 국민의 문화적 자긍심 제고

### □ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분	'13	'14
국외소재 문화재 환수·활용기반 확대(Ⅲ-1-일반재정②)				
①	국제교류및세계유산등재(3331)	일반회계	36.1 (479.3)	68.1 (408.3)
	▪ 국외문화재 환수 및 활용(306)		36.1	68.1

## □ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치				'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
국외문화재 환수·활용 기반 조성 실적(건)	신	규		7	<p>최대 달성 가능한 목표치 설정</p> <p>* 국외소재 문화재 환수는 국제법적 강제수단이 없어 민간-정부 협력, 국제여론 조성 등을 통해 단계적으로 정부협상의 계기를 마련해야 하는 사업이며, 국외문화재 활용은 소장자와의 친화성을 바탕으로 소장품 현황을 조사하고 이를 결과로 현지에서 보호·관리 방안을 모색하는 것이므로 장기적 추진 필요. 이에 따라, 성과지표도 환수·활용의 기반을 단계적으로 구축하고 있는지 확인할 수 있는 사안을 중심으로 달성 가능한 최대 수준으로 설정</p>	<p>국외소재 문화재 환수·활용 관련 조사·연구 참여·지원 실적</p> <p>①국외소재 문화재 환수및 활용지원 실적 (민간보조금 지원제외)</p> <p>②국제회의 참가 건수</p> <p>③한미 수사공조 관련 문화재청 /미국 수사당국(HSI) 간 업무 협의 건수</p> <p>④외국정부기관/박물관 등과의 MOU 체결 건수</p> <p>⑤국외문화재협의회 개최 건수</p>	<p>· 관련 공문, 보도 자료</p> <p>· 국외출장 결과보고서</p> <p>· 문화재청-외국정부기관(박물관)간 MOU</p> <p>· 문화재청-미국 수사당국간 업무협의 결과 보고서(메모자료) 등</p>

### ③ 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복(Ⅲ-1-③)

#### □ 추진배경 (목적)

- 남북 문화재 교류를 통해 민족 공동 자산인 문화유산의 보존 관리를 강화하고 상호 이해 증진
- 이산가족 상봉의 성사 등 남북관계 개선을 계기로 문화재 분야 교류 확대를 통한 민족 동질성 회복 및 통일의 초석 마련

\* 사업추진 근거 : 국정과제 109-1(문화교류·협력 확대)

#### □ 주요내용 및 추진계획

- 개성 만월대·고구려고분 조사, 공동 DB 구축 등 협력 확대
  - 북한 중요 문화재 보존 관리사업 지원
    - 개성 만월대 및 고구려 벽화고분 남북공동 조사
  - 북한 문화재의 조사연구 및 정보화 기반 구축
    - 북한의 유·무형, 자연문화재 일제조사
    - 중요 전적문화재 디지털화 등
  - 세계유산 공동등재 및 등재 지원
    - 북한 평양 역사유적지구, 아리랑 등

#### < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	통일시대 대비 남북간 문화재 협력 학술회의 개최	'14.3월	2/4분기 이후는 남북관계 상황에 따라 추진일정 또는 추진여부 자체가 변경될 수 있음. (우리측에서 일방적으로 결정 불가)
	개성 만월대 공동발굴조사 관련 남북 실무협의	'14.3월	
2/4분기	개성 만월대 공동발굴조사 착수	'14.5월	
	평양 고구려고분 공동발굴조사 협의	'14.5-9월	
3/4분기	개성 만월대 공동발굴조사 실시	'14.5-9월	
	평양 고구려고분 공동발굴조사 협의	3/4분기	
4/4분기	평양 고구려고분 공동발굴조사 착수	4/4분기	
연중	기타 남북간 문화재 교류·협력 사업 협의 - 북한 문화재의 조사연구 및 정보화 기반 구축 - 세계유산 공동등재 및 등재 지원 등	연중	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 일반국민(북한 포함), 연구자(교수, 학자 등)
- 이해관계자
  - 남북한 문화재 관련기관 및 통일부 등 관계부처
  - 남북역사학자협의회 등 문화재분야 관련 단체 등

□ 기대효과

- 개성만월대 등 공동발굴조사를 계기로 문화재분야 남북교류 활성화, 민족 통일의 초석 마련

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		회계구분 <sup>1)</sup>	'13	'14
문화재 교류를 통한 민족동질성 회복(Ⅲ-1-일반재정③)				
① 민간보존역량강화(1136)		문화재 보호기금	6 (39)	3 (49)
▪ 남북간문화재교류협력(302)			6	3

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적 및 목표치				'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
남북간 문화재 교류협력 강화 노력도(%)	-	신	규	100	남북간 문화재 교류협력을 위한 노력도를 목표로 설정 ①남북 문화재분야 관계기관·단체 협의(20%)+②공동조사 기본계획 수립(20%)+③개성만월대 등 공동조사(40%)+④향후 조사계획 및 기타 교류·협력사업 협의(20%)	남북 문화재교류협력 추진과정 항목별 합산	시행공문, 메모보고 및 결과보고서 등

#### ④ 아리랑 전승 기반구축 및 가치 확산(Ⅲ-1-④)

##### □ 추진배경 (목적)

- 아리랑 등 한민족을 대표하는 유네스코 인류무형유산의 가치를 확산시키고, 국민 모두가 향유하여 생활문화 및 문화소비로 자리매김하기 위한 기반 마련

##### □ 주요내용 및 추진계획

- 유네스코 인류무형유산 등재 후 산발적인 지역행사 수준에 머물고 있는 아리랑을 한민족을 대표하는 무형유산의 가치를 확산하기 위한 국가적 아리랑 대축제(가칭) 개최 (6월 예정)
- 아리랑 전승을 위한 법제도적 기반 구축
  - 아리랑 지정가치 검토를 위한 학술연구용역 추진
  - \* 문화재보호법 개정안 시행 이후 중요무형문화재 지정가치 심사('15.3월)
  - 아리랑의 날 제정안 수립 및 아리랑의 날 선포

#### < '14년도 과제추진 계획 >

구 분	추진계획	세부일정	비 고
1/4분기	○ 아리랑 국민 축제화 기획 회의	'14.3월	
	○ 아리랑의 날 제정 관련 대국민 및 전문가 집단 여론조사	'14.3월	
2/4분기	○ 아리랑의 날 제정안 수립	'14.5월	
	○ 아리랑 대축제 개최	'14.6월	
	○ 아리랑 중요무형문화재 지정가치 학술연구용역 추진	'14.4~9월	
3/4분기	○ 아리랑 중요무형문화재 지정가치 학술연구용역 추진	'14.4~9월	
4/4분기	○ 아리랑의 날 선포	'14.10월	

□ 수혜자 및 이해관계집단

- 수혜자 : 무형문화재 전승자, 일반국민
- 이해관계자 : 무형문화재 전승자

□ 기대효과

- 유네스코 인류무형문화유산으로 등재된 무형문화재의 보급·선양으로 국내·외 무형문화재 인식제고와 향유층 확대
- 민족 공동체의 징표인 아리랑의 가치 정립, 국가적 차원 활용 등을 통해 아리랑을 국민 통합의 구심점으로 활용하고, 세계적인 문화 아이콘으로 확장하는 기반 마련

□ 관련 재정사업 내역

(단위 : 억원)

		일반회계	'13	'14
아리랑 전승 기반구축 및 생활속 아리랑 확산(Ⅲ-1-일반재정④)				
① 무형문화재전승(2131)			289.6	403.2
▪ 무형문화재보호(301)			101.3	105.8

□ 성과지표 및 측정방법

성과지표	실적			목표치	'14 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처 (성과측정시 유의사항)
	'11	'12	'13	'14			
아리랑 대축제 참여자 만족도			신규	70	아리랑의 확산정도를 확인하는 국민체감도의 평가는 '14년 처음 시행하므로 '14년 목표치는 연차별 상향수치를 고려하여 70으로 설정함 *70점은 7점 척도기준 다소 만족과 만족 사이 포함	· 대상 : 일반인(600명), 전문가(100명) · 방법 : 구조화된 설문지 현장 및 방문 면접조사 · 척도 : 7점	만족도조사 결과보고서

## IV

# 환류 등 관련계획

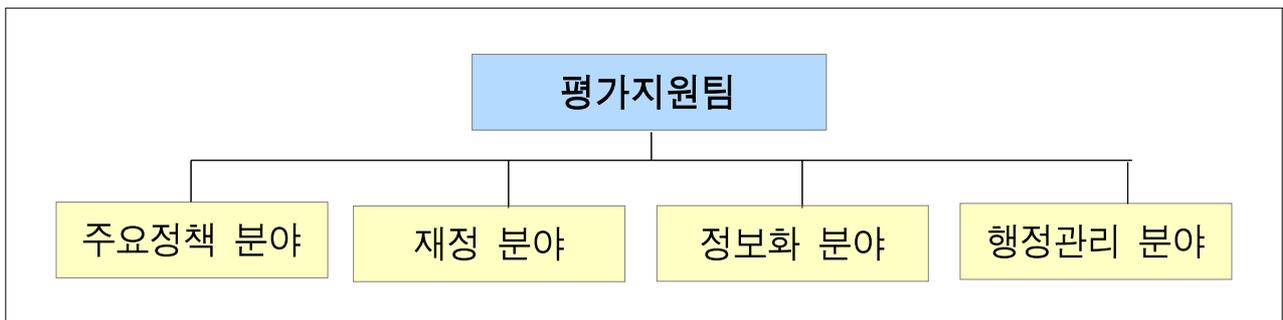
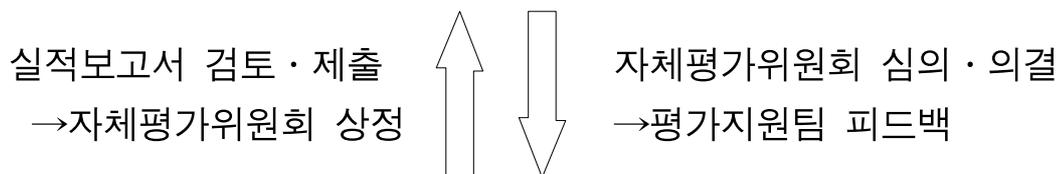
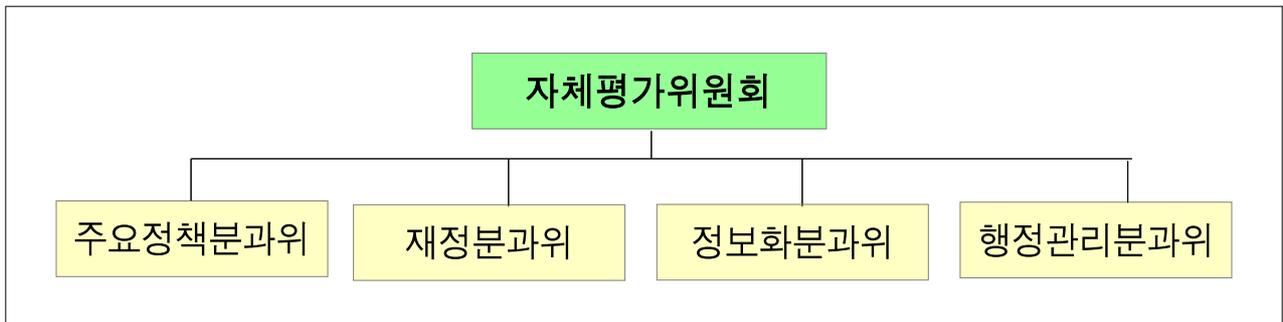
## 1. 이행상황 점검 계획

### □ 추진상황 점검체계

#### ○ 자체평가위원회 및 평가팀 구성

- 객관성·독립성을 위하여 외부전문가 위촉(당연직<기획조정관> 제외)
- 전문성을 고려하여 평가분야별(4개 분야) 평가팀 구성

### < 자체평가 체계도 >



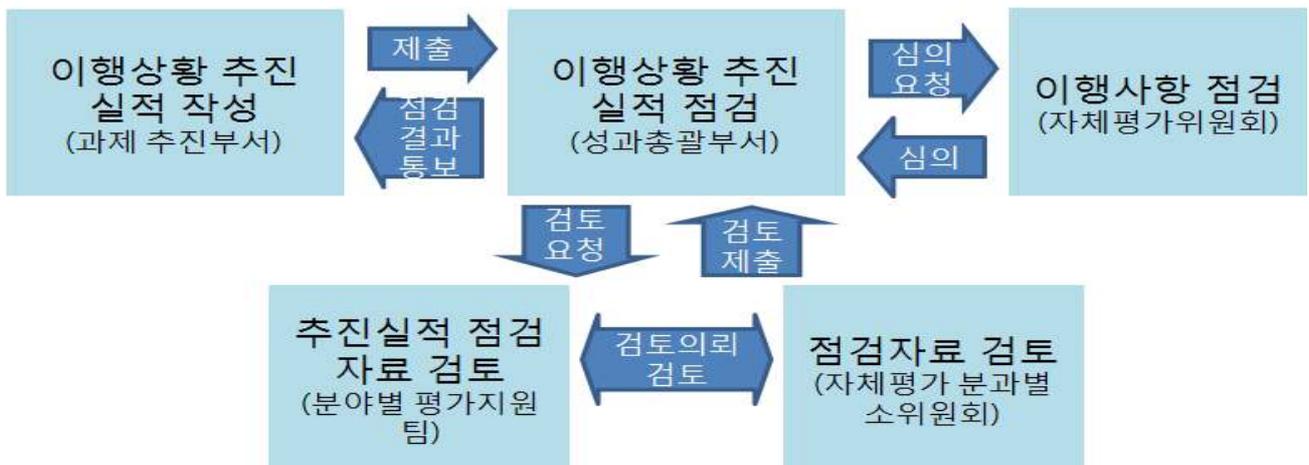
## □ 점검 및 평가절차

### ○ 점검 · 평가 시기

- 중간점검 시기 : 연 2회 (6월말, 9월말)
  - 분기별 자체평가위원회를 개최하여 관리과제에 대한 실적 점검 및 추진 상황 모니터링 실시
  - 자체평가위원회 개선요구사항 이행 실적 점검도 병행
- 최종평가 시기 : 연 1회 (12월~익년도 1월)

### ○ 점검 · 평가 절차

#### < 자체평가 점검 흐름도 >



#### - 평가지원팀에 의한 실적보고서 작성 · 제출

- 자체평가 분야별 평가지원팀을 설치하여 분야별 실적자료 수집 및 실적보고서 작성
  - \* 평가지원팀은 평가분야별 담당 및 과제담당으로 구성함
- 평가총괄은 평가지원팀의 실적 보고 관련 업무 총괄 및 자체평가 위원회 지원

- 자체평가분야별 1차 평가 실시

- 분야별 평가지원팀에서 제출한 실적자료 및 보고서를 기초로 1차적으로 현장 점검·평가 (필요시 소위원회 개최)
- 분야별 평가보고서를 작성하여 자체평가위원회 전체회의에 상정

- 자체평가위원회 최종 심의·의결

- 자체평가분야별 소위원회에서 제출한 평가보고서를 기초로 최종 평가 실시

○ 점검·평가 방법

- 근거자료 점검방식

- 평가지원팀은 실적자료 및 보고서를 위원들에게 E-mail, 우편 송부 등 추진성과 설명
- 자체평가 분야별 소위원회를 개최하여 서면 검토, 관련자 면접, 현장방문 실시

- 실적 평가방식

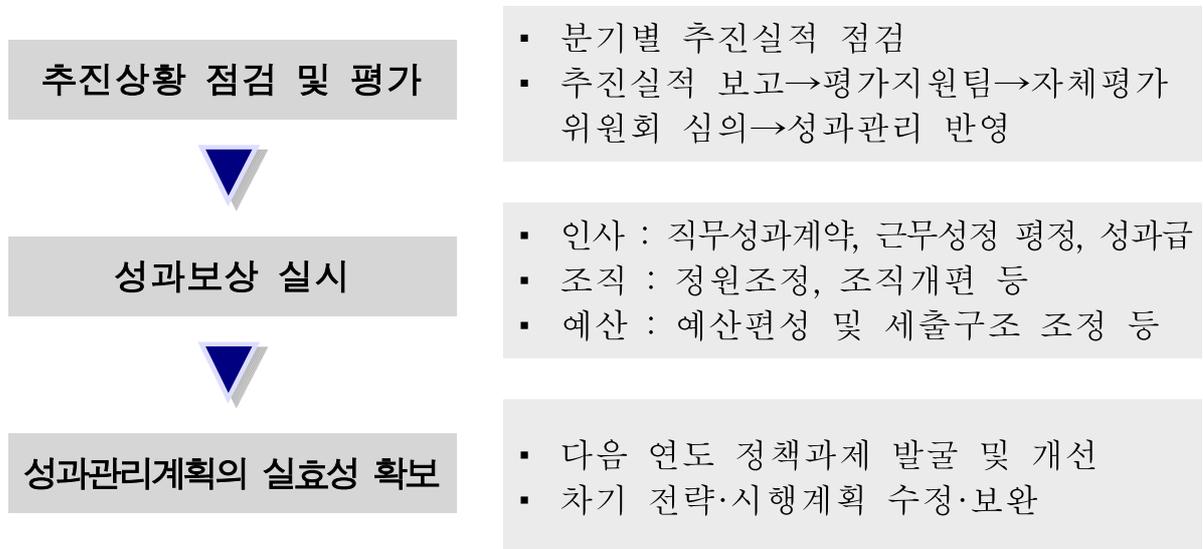
- 『성과관리 시행계획』 및 지표 매뉴얼에 따른 실적평가 실시
- 평가 분야별 추진실적 및 목표달성도에 대한 점검위주로 진행

## 2. 평가결과 환류체계

### 기본방향

- 점검 및 평가결과를 성과관리와 연계하여 성과중심 문화 정착
- 주요정책과제 평가 결과를 다음연도 정책과제 발굴시 적극 활용
- 점검 결과를 기초로 차기 전략·시행계획 수정·보완 및 평가분야별 대상 과제 및 평가기준 재정립

### < 평가결과 환류체계 >



### □ 주요정책 분야 평가결과 환류

- 평가결과에 따른 조치계획 수립·시행 및 익년도 시행계획에 반영함으로써 지속적인 정책품질 향상 도모
  - 평가항목별 평가결과 미흡한 것으로 나타난 항목에 대해서는 항목별로 대책 수립·시행
- 자체평가 결과에 대한 이력관리를 통해 우수정책은 지속적으로 강화하여 추진하고, 연속 미흡과제는 원인 분석 및 개선방안 마련

□ 인사·성과급 분야 환류

- '14년부터는 조직성과평가(BSC)에 주요정책평가를 40%('13년까지 미반영) 반영함에 따라 주요정책평가가 연봉·성과급에 미치는 영향이 커짐
- 4급이상 직무성과계약 대상자 성과연봉 평가에 일정비율 반영
  - 조직성과내 주요정책 반영비율 : 고위공무원, 과장급 : 30%
- 5급이하 경우 부서단위 조직성과평가 결과에 주요정책결과 40% 반영

< 성과급 지급시 조직성과평가 반영비율 >

구 분		고위공무원	과장급 (학예연구관 제외)	과장급 (학예연구관)	복수직4급	5급이하
부서 단위	조직성과평가	-	-	100	100	100
개인 단위	조직성과평가	75	75	75	70	-
	개인성과기여도	5	5	5	10	10
	근무실적	-	-	-	-	45
	역량평가	20	20	20	20	45

\* 조직성과내에 주요정책과제 평가가 40% 포함되어 있음

□ 재정 분야 환류

- '14년 재정사업자율평가 대상 과제 중(3건) 미흡이하의 평가를 받은 과제는 '15년도 예산(정부안) 10% 이상 삭감 편성 제출

\* 무형문화재 전승, 공능원 종합정비, 문화재 활용 활성화

□ 우수부서 포상금 지급

- 평가대상 : 주요정책, 재정사업
- 포상내용 : 우수이상 과제 관리부서 포상(40~100만원)

### 3. 변화관리 계획

#### □ 2013년도 주요성과

##### ○ 변화관리 동기부여 및 활력 넘치는 조직문화 조성

- 창의적 업무수행과 활기찬 직장분위기 조성 및 부서(직원) 발굴·격려를 통한 공정한 보상 및 직원 사기 앙양

\* 업무유공자(문화재인) 선정·포상(15건 47명), 가족과 함께하는 전통문화 체험(8월, 통영일원, 16가족 51명), 개인역량 강화를 위한 포상제 실시(SCI논문 게재 및 자격증 취득자 등 6명)

##### ○ 수요자 중심의 제도개선

- 창의적 업무추진을 통한 ‘좋은 생각 아이디어’ 발굴·포상 및 제도개선 과제 발굴을 통한 행정제도 개선 지속 추진

\* ‘좋은생각 아이디어 제안건수 153건 중 27건 채택 및 채택 제안자 포상, 행정제도개선과제 발굴(56건 발굴 안행부 제출/‘고속버스와 시외버스 예약시스템 통합 운영’ 제안자, 안행부장관상 수상)생활공감정책 우수 아이디어 발굴(27건 발굴, 8건 안행부 추천)

##### ○ 직원 역량 함양을 위한 교육 추진

- 직무능력 함양 및 변화관리 동기부여를 위한 직원 교육 추진

\* 문화재 현장아카데미 운영(4회, 성곽·주거건축 분야 등, 171명), 문화재 현장체험 확대 운영(540건, 943명), 변화관리 동기부여를 위한 3청사 아카데미 개최(7.21, 142명)

#### □ 2014년 추진방향

##### ○ 제도개선의 체계적 추진 및 활기찬 조직문화 조성

- 일 잘하는 유능한 정부 구현을 위한 우리 청 내부 고질적 문제 해결을 위한 제도개선 추진

- 부정적 인식 요인을 기획·발굴, 개선방안 마련
- 변화관리위원회'를 '(가칭)창조행정위원회'로 개편하고, 창조 행정 및 문화유산3.0 추진 지원 등을 할 수 있도록 역할 강화

#### ○ 개인과 조직의 역량 강화

- 문화재현장체험 시행기준 마련으로 실효성 확보
- 문화재아카데미를 직원들의 전문성 및 경험을 활용할 수 있는 방향으로 추진

#### ○ 역량강화를 위해 추진하는 프로그램 운영의 자율성 강화

- 그간 역량강화 프로그램 이행 실효성 확보 등을 위해 각 프로그램을 BSC에 반영, 부서 평가요소로 활용하였으나, 부서 및 구성원이 자율적으로 참여할 수 있도록 추진(BSC 지표에서 제외)

### □ 세부 추진계획

#### ○ 수요자 중심의 행정제도 및 행정서비스 개선

- 청 내외부에 부정적인 인식 요인 발굴, 개선
- 정상화 국민제안 적극적 발굴
- 생활 공감정책 및 행정제도 개선 과제 발굴·추진

#### ○ 직원 역량강화를 위한 교육 등 프로그램 운영

- (문화재아카데미 운영)문화재 분야 교육을 통한 직무능력 함양, 창조적 변화를 이끌 수 있는 동기 부여
- (문화재 현장체험 활동) 문화재의 현상·관리 및 환경보전 상황 등을 체험으로 개인 역량 강화 및 문화재 모니터링 수행

- (3청사 아카데미 운영) 사계 전문가들의 성공적이고 창조적인 삶에 대한 체험 공유로 직원들의 창조적 변화에 동기 부여

### ○ 활력 넘치는 조직문화 조성

- (창조행정인 해외 문화탐방) 창조적인 업무추진 유공자 등에 대한 포상으로 일하는 분위기 조성 및 해외문화유산 보존·관리·활용 정책 수립 시 벤치마킹
- (전통문화 체험 활동) 직원과 가족이 함께 전통문화를 체험함으로써 가족의 문화재청 업무 이해도 제고 및 직원들 자긍심 고취
- (창조행정인 선정·포상) 행정제도 개선 및 업무혁신으로 대국민 서비스의 향상시킨 부서 및 직원에 대한 보상으로 일하는 분위기 조성
- (창조행정위원회 구성·운영) 행정제도개선 과제 발굴, 창조행정인 발굴 및 문화유산 3.0추진 지원을 위한 능동적 역할 수행
- (개인역량 강화 포상) 조직 구성원의 건강성을 유지하고, 자기개발을 적극 유도하여 구성원의 발전 및 조직 역량 강화

## □ 성과지표 관리 및 성과관리 역량 강화

- 문화재청 성과지표의 체계적 관리와 지표개발에 활용하기 위해 조직성과(BSC), 성과계획서, 성과관리시행계획에 활용할 성과지표 POOL을 작성·관리

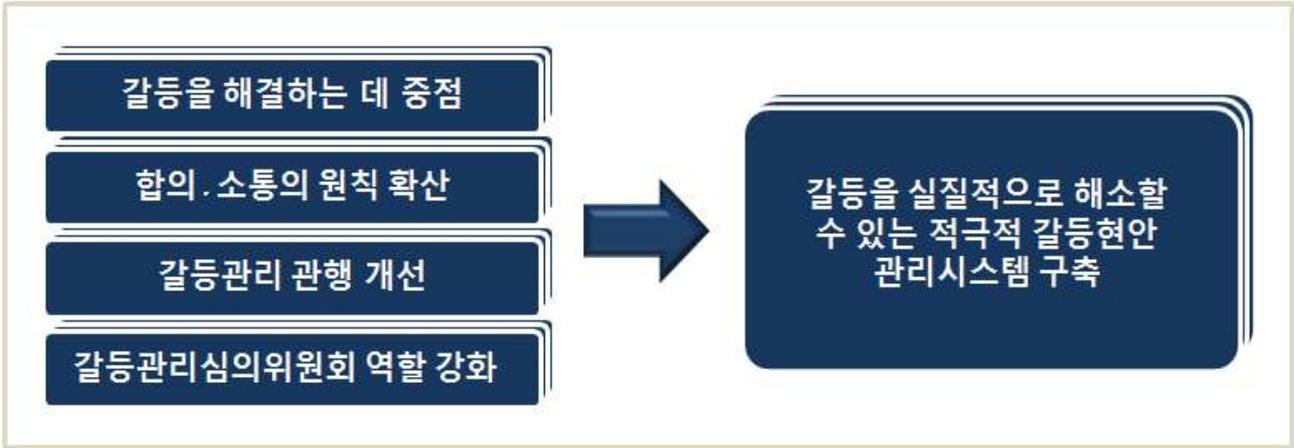
\* 외부 컨설팅을 통한 성과지표 개발 외에 행정관리담당관이 부서(기관)별 일대일 면담을 통해 **성과지표 pool 개발** ('13.12~)

성과지표의 이력을 관리하기 위해 성과지표 pool을 문화재청 성과관리시스템 (e-루미)에서 등록하여 관리

- 성과목표 평가점수, 만족도 점수 등 설문을 통해 측정되는 지표의 척도는 100점만점의 리커드 7점 척도로 통일하여 관리
  - \* 단, 기 작성된 '14년 성과계획서 성과지표와 공통으로 사용하는 지표는 신뢰성 유지를 위해 '15년부터 적용
- 성과관리시행계획서 및 성과계획서의 대표성 있는 성과지표를 보완·개발하기 위해 기존 평가업무 담당자 중심으로 워크숍 등을 추진하고 외부전문가 자문을 통해 지속적으로 개발 관리
- 조직성과지표 점검, 자체평가보고서 검토 및 평가수행을 위해 조직 성과관리 TF 구성 운영(1월, 7월)
  - \* TF 구성 : 과장급 3인 및 성과관리팀 전원
- 자체 성과관리시스템, 전자통합평가지스템 활용, 성과관리카드 작성 등의 원활한 추진 및 조직성과(BSC), 성과관리계획서, 성과관리시행계획 개념에 대한 직원들 이해 제고를 위한 자체 교육계획 수립 운영

## 4. 갈등관리 전략

### □ 갈등관리 기본방향 및 세부 추진계획



### □ 갈등과제를 하나씩 해결해 나가는데 중점

- 국민적 관심과 파급효과가 큰 갈등 위주, 갈등관리 성과 가시화·국민체감도 제고에 주력

### □ 합의·소통의 갈등관리원칙 확산

- 현장소통·사전 영향분석 등 갈등관리절차의 제도화 노력 강화

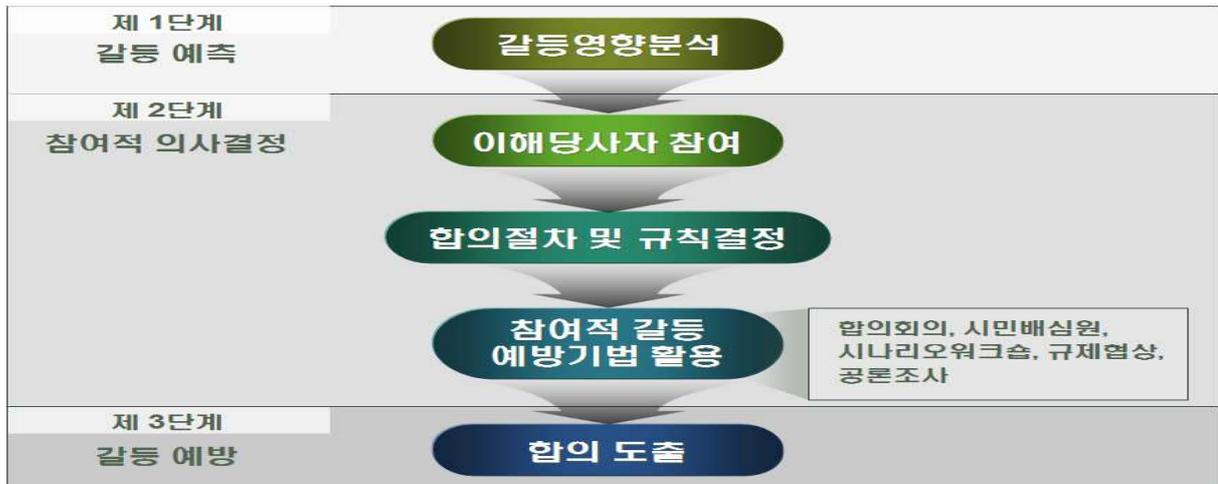
### □ 갈등관리 관행 개선

- 기존의 ‘先 추진, 後 갈등 대응’식 갈등관리 관행 변화

### □ 갈등관리심의위원회 역할 강화

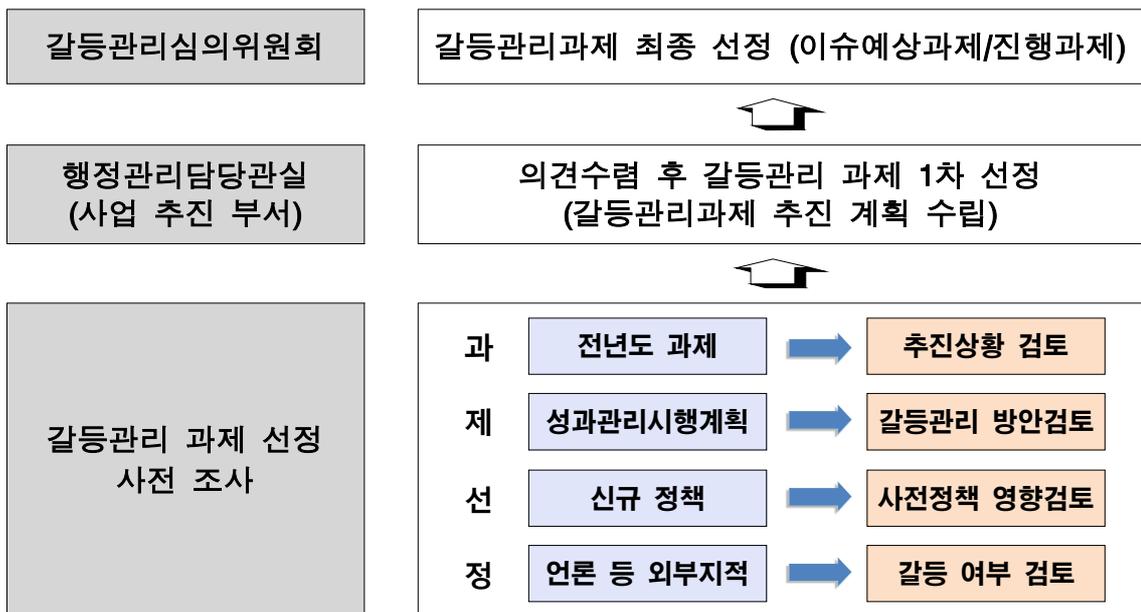
- 갈등영향분석, 민·관 협력 등 논의내용을 다양화하여 위원회 운영 내실화 방안 마련

□ 갈등관리 프로세스



□ 갈등관리 과제 선정

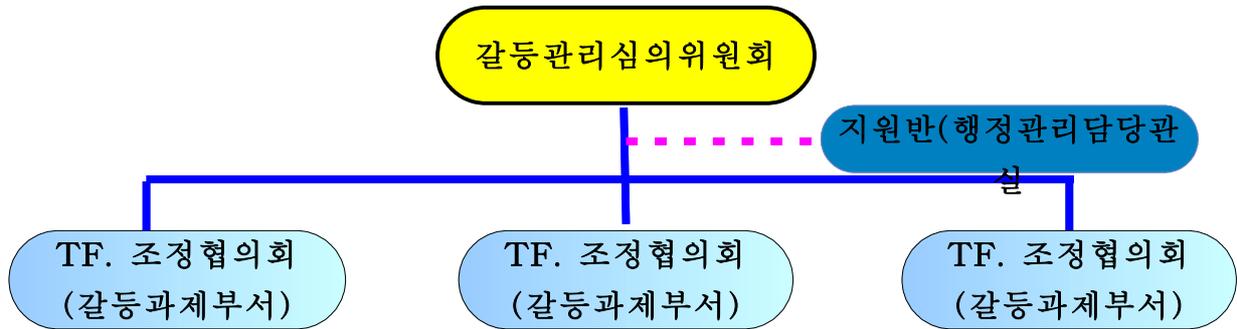
○ 과제 선정 절차



○ 과제 선정 기준

- '13년 갈등과제 중 미해결 과제와 '14년 갈등이 예측되는 사업에서 선정

□ 갈등관리 추진 기구



- 갈등관리 TF : 갈등관리 담당부서 담당자, 외부전문가로 구성하고 해당 사업의 갈등 영향 분석, 갈등예방 및 해결에 관한 세부 사항 도출 등 실무추진
- 조정협의회 : 갈등관리 관계 부서 및 이해관계인(‘당사자’)로 구성하고 필요시 관련단체와 전문가 참석할 수 있으며, 공동의 이익이 되는 대안을 창출하기 위해 적극 협력
- 지원반 : 갈등관리심의위원회 심의·자문 등 지원, 외부전문가 POOL 구성 및 추천, 갈등관리매뉴얼 보급 등

□ 문화재청 갈등관리심의위원회 구성(‘12.8.20~’14.8.19.)

- 위원장 포함 10명으로 구성 (민간위원 6명, 당연직 4명)
- 기능 (심의사항)
  - 갈등관리종합시책의 수립·운영에 관한 사항
  - 갈등영향분석 실시 자문 및 갈등영향분석서 심의에 관한 사항
  - 갈등조정협의회의 요청에 의한 갈등의 조정 및 해결방안 자문에 관한 사항 등

## □ 성과목표별 갈등관리 계획

성과목표	갈등요인 분석	갈등관리 방안
I -1.문화재 유형별 보존·관리 체계를 개선한다.	○ 전통공예 등 전승취약분야에 대한 전승자 자생력 확보를 위한 정책 및 지원 대책 미흡으로 전승자 등 관계자 불만 표출	○ 전승자 제작 전통공예품의 판로 확대를 위해 사업장등록, 조달청 ‘나라장터’ 전통문화상품 등록 지원
	○ 반구대암각화 및 주변 선사문화 유적지 보존을 위한 가변형 투명물막이 설치 타당성에 대한 관련 기관간 의견 상충에 따른 갈등 예상	○ 가변형 임시 물막이 사전검증 및 실시절계 추진 결과에 따라 문화재 보존 및 수원 확보 방안 강구
	○ 네거티브 문화재는 역사의 교훈을 삼기 위하여 보존해야 한다는 여론과 치욕스러운 역사의 흔적을 없애야 한다는 여론이 공존.	○ 네거티브 문화재가 품은 역사적인 의미와 근대사적 가치 및 교육적 가치 등에 대한 국민 여론 수렴을 통하여 국민공감대를 형성하고 합리적인 기준을 마련하여 문화재 등록 추진
	○ 재정부족에 따른 고도보존사업 지연 및 고도지구내 행위제한으로 지역주민 불만 예상	○ 지역주민의 주거환경 개선과 지역경제 활성화를 위하여 주민지원 사업비 신규 확보
	○ 신라왕경 핵심유적 복원·정비에 따른 고도지역 형평성 제기 예상	○ 다른 고도지역(부여·공주·익산)의 복원·정비계획의 구체화 및 지원방안 공론화 병행
I -2.문화재 안전관리체계를 고도화한다.	○ 문화재수리업 등록요건 완화(문화재수리등에 관한 법률 시행령 개정) 추진에 따른 이해관계자들의 상이한 의견 발생 예상	○ 이해관계자, 관련전문가 의견수렴을 위한 공청회 개최 등 갈등 해소 노력 강화
	○ 지구 온난화로 기온 상승과 더불어 태풍, 폭우, 산성비 등 기후변화에 따른 새로운 문화재 훼손 위험요인이 날로 증가하는 추세	○ 기후변화, 지진 등 새로운 위험요인에 대비한 중장기 기본계획 수립, 문화재 안전관리지도 개발 등 문화재 안전관리를 위한 과학적·전략적 방재대책 강구

성과목표	갈등요인 분석	갈등관리 방안
<p>II-1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화한다.</p>	<p>○ 문화유산 활용 프로그램의 다양화 및 고품격화로 국민들의 문화유산에 대한 관람·체험 기회가 많아지고 있으나 국민들의 문화재에 대한 지식과 이해가 높아짐에 따라 프로그램에 대한 기대치가 높아짐.</p> <p>○ 지역문화의 역사성과 한국 문화의 정체성을 담고 있는 서원과 향교에 대한 문화유산 관광자원화 추진시 소유권 주장 등 유림세력의 반발과 유교문화의 산실인 서원, 향교 집중 지원 시 유교를 종교로 받아들이는 타 종교 집단의 반발 우려</p>	<p>○ 문화재관련 전문가집단, 지방자치단체, 관련기관 간의 긴밀한 협업체제를 유지하여 지속적으로 고품격 문화유산 활용 프로그램을 발굴</p> <p>○ 소유자(문중), 전문민간단체, 지방자치단체 등으로 구성되는 서원, 향교 활용프로그램 운영 모델을 제시하고, 유교를 조선의 건국 이념 및 전통사상인 우리의 전통 문화로 받아들일 수 있도록 지속 홍보·지원</p>
<p>II-2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.</p>	<p>○ 문화유산 기록자원 디지털화 및 기관별 분산된 문화유산 콘텐츠 통합관리 체계 구축을 위해서는 기록 소장 기관의 적극적인 협조 필요</p>	<p>○ 지자체·공공기관 등 문화유산 정보 소유, 연계대상 시스템을 운영중인 문화재 유관기관에 대한 적극적인 사업설명 및 이해 요구</p>
<p>II-3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다.</p>	<p>○ 문화재보호기금 확충을 위한 복권기금 전입금 법정배분비율 확대 추진에 따른 관련기관 반대 예상</p>	<p>○ 복권기금 전입금 법정배분비율 확대는 타 기관의 할당비율 축소를 의미하므로 타 부처 반발을 우려한 주관부처(기획재정부)가 회의적 입장임. 지속적 협의 추진</p>
<p>III-1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화한다.</p>	<p>○ 유네스코 세계유산 등재 건수 제한 추세를 감안할 때 등재 확대를 통한 문화강국 실현의 일정부분 한계 존재</p> <p>○ 일본에서 도난당하고 유출경로가 불분명한 우리 문화재가 국내로 반입됨에 따라 한·일간 외교경색 국면 발생</p>	<p>○ 유산등재의 수량 확대보다는 가치제고를 위한 보존관리 내실화 및 문화경관, 산업유산, 종교유산 등 새로운 유형의 유산 발굴</p> <p>○ 민간 협력 강화 및 피탈국 국제연대 등을 통해 단계적 대일 협상 여건 조성 추진</p>

1. 총괄현황

(단위: 개)

전략 목표	구분		성과지표					
			소계	지표성격				정량지표
				투입	과정	산출	결과	
3	성과목표	7	10	0 (0%)	0 (0%)	0 (0.0%)	10 (100.0%)	5 (50.0%)
	관리과제	29	47	0 (0%)	8 (17.0%)	16 (34.1%)	23 (48.9%)	29 (61.7%)

2. 성과목표별 성과지표 현황

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'14년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
<b>1. 문화유산 보호체계 고도화로 지역경제 활력을 증진한다</b>						
1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 개선한다	① 정책품질 수준 향상 전문가 평가(사적,동산, 건조물,근대,무형,천연기념물)	분야별 각 전문가(10명) 대상 정책품질(방향 등) 평가	72.0점	정성	결과	
2. 문화재 안전관리 체계를 고도화한다	① 문화재 보호 안전 실적 (공통)	국가지정문화재(화재건수+인위적훼손건수)+지정·비지정문화재(도난+도굴건수)	17건	정량	결과	
3. 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다	① 연구과제 전문가 평가 점수 (공통)	연구관리규정에 의한 외부평가위원 평가	90점	정성	결과	
	② 졸업생 전공 일치도(공통)	대학진학자+공무원+박물관 및 연구소+관련업체 취업자/졸업자수	54%	정량	결과	

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'14년 목표치	지표 종류		비고
				정량화	성격	
<b>II. 문화유산 향유기반을 넓혀 국민 행복지수를 높인다</b>						
1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다	① 문화유산활용 사업성과 평가 (공통)	전국 70개 문화유산 활용사업에 대한 성과 평가	89점	정성	결과	
	② 문화유산 활용실적 건수	생생문화재 사업 수+자연유산 민속행사 수	130건	정량	결과	
2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다	① 헤리티지 채널 웹사이트 접속자 수	헤리티지 채널 로그인 기록	400,000명	정량	결과	
	② 문화유산 정보 (콘텐츠) 접속 페이지 수	시스템을 통한 자동측정	7,000,000PV	정량	결과	
3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다	① 대국민 문화유산 활용 인식도	일반국민 대상 설문조사	63점	정성	결과	
<b>III. 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다</b>						
1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화 한다	① 세계유산 보존·교류 전문가 평가(공통)	관계전문가의 분야별 항목별 설문조사	75점	정성	결과	

### 3. 관리과제별 성과지표 현황

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'14년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
<b>I. 문화유산 보호체계 고도화로 지역경제 활력을 증진한다.</b>							
<b>1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 개선한다.</b>							
① 무형문화재 전승 체계 정립 및 활성화		① 무형문화재 보유자 충원율	(당해연도 무형문화재 보유자 충원 종목수 / 당해연도 무형 문화재 종목수)*100	87.12%	정량	결과	
		② 무형문화재 지·인정 및 전승 지원 관련 제도개선 추진건수	훈령개정 및 가이드 라인 마련 완료건수	4건	정량	과정	
② 소통·협력형 매장문화재 보존 관리		① 매장문화재 보호 및 조사에 관한 법률 하위법령 조항 개정 건수	시행령, 시행규칙 총 7개 조항 개정 여부	7건	정량	과정	
		② 매장문화재 보존 전문가 평가 점수	매장관련 전문가 평가 점수	69.9점	정성	결과	
③ 건조물·동산문화재 보존 및 접근성 강화		① 문화재(국보·보물) 지정건수	문화재(국보·보물) 고시 건수	42건	정량	결과	
		② 국가기록유산 활용자 수	시스템(국가기록유산)을 통한 자동측정	52,000명	정량	결과	
④ 근·현대문화유산 체계적 조사·보호		① 근·현대문화유산 등록 건수	근·현대문화유산 등록 고시 건수	43건	정량	결과	
⑤ 자연유산 보호·활용기반조성		① 자연유산의 합리적·체계적 제도마련 추진율	제도개선 추진율 합산	100%	정량	과정	
		② 천연기념물 유전자원 DB 구축건수	DB 구축 건수	3건	정량	산출	
⑥ 고도 역사문화환경 정체성 회복		① 고도보존관리 전문가 평가	고도관련 전문가 평가	65.17점	정성	결과	
⑦ 역사문화환경 관리 체계 개선		① 역사문화환경 보존·관리 규제 개선 건수	계획(6건) 대비 완료 건수	6건	정량	과정	
		② 역사문화환경 보존정책 추진 건수	계획(7건)대비 추진 건수	7건	정량	과정	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'14년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
<b>2. 문화재 안전관리 체계를 고도화한다.</b>							
① 예방적 문화재 안전 관리체계 구축		① 문화재 재난 방지시스템 구축 전문가 평가	방재, 문화재 분야 관계전문가(30명 이상) 평가	82점	정성	결과	
		② 문화재 안전 점검 개선실적	13년 안전점검시 지적사항에 대한 개선율 (개선건수/149건)*100	100%	정량	산출	
② 문화재 점검·관리 체계 강화		① 중요문화재 특별 종합점검 실시율	(종합점검건수/국가지 정건조물 문화재)*100	60%	정량	산출	
		② 문화재 돌봄 사업 고객 만족도(공통)	돌봄사업 대상 문화재 소유자 및 관리자 (80명이상) 만족도 평가	76.6점	정성	결과	
③ 문화재 수리·관리 체계 개선		① 문화재수리 현장 점검 추진실적 건수	국가지정문화재 수리현장 점검 실적 건수 합계	160건	정량	산출	
		② 문화재수리 관리체계 제도개선	문화재수리 관리 제도개선 건수 합계	5건	정량	과정	
<b>3. 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다.</b>							
① 문화재 조사·연구 경쟁력 강화		① 연구원당 KCI 이상 논문 게재 건수	게재된 KCI 이상 논문수/연구원수	0.80건	정량	산출	
		② 국내외 학술 활동 지수	국내 요청(3점/건) + 국외 요청(5점/건) 학술발표 합산 실적	192점	정량	산출	
② 한국전통문화대학교 경쟁력 강화		① 이론 대비 실기·실습 교육시간 비율	{실기강의시간/ (이론강의시간+실기강 의시간)*100	44.22%	정량	산출	
		② 대학 정책수준 향상 전문가 평가 점수	대학의 정책추진 방향 적절성, 이행실적, 정책효과 등에 대한 대학 기획위원회의 평가	75.0점	정성	결과	
③ 전통문화교육원 교육과정 내실화		① 교육생 재적률	(재학생수/등록생)*100	78.5%	정량	결과	
		② 교육생 만족도 (공통)	단기 교육과정 교육생 대상 교육만족도 조사	89.9점	정성	결과	
④ 수중문화재 조사 및 보존·활용		① 해양문화재 연구소 정책품질 향상 전문가 평가	관계전문가(15인 내외) 평가 점수	75점	정성	결과	
		② 해양유물전시관 관람객 수	해양유물전시관 관람객 수	211,197점	정량	산출	

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'14년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
<b>II. 문화유산 향유기반을 넓혀 국민 행복을 높인다.</b>							
<b>1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화한다</b>							
① 역사문화브랜드 가치 제고	① 궁궐 활용 대표 프로그램 참여자 만족도	궁궐 활용프로그램 참여자 대상 만족도 조사	87.59점	정성	결과		
	② 생생문화재 사업 모니터링 결과	2014년 생생문화재 모니터링 평가	88.57점	정성	결과		
② 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대	① 공능원 종합 정비 사업 전문가 평가(공통)	관계전문가(10명 이내)의 분야별, 항목별 평가	92.5점	정성	결과		
	② 공능 관람객수 (공통)	5대궁, 조선왕릉, 세종대왕유적관리소의 관람객 수	11,200,000명	정량	산출		
③ 서원 향교 문화 유산 관광자원화	① 활용프로그램 참여자 만족도	각 향교·서원 방문객 50명이상(총1,900명 이상 집계) 향유·체험 만족도 조사	75점	정성	결과		
	② 활용프로그램 전문가 평가	모니터링단 및 전문평가단의 평가	75점	정성	결과		
④ 조선왕실문화 체험 및 가치 확산	① 고궁박물관 관람객 수 (공통)	고궁박물관 관람객 수	2,105,670명	정량	산출		
	② 왕실문화 프로그램 참가자 만족도	왕실 교육프로그램 참가자(100명) 만족도 조사	83점	정성	결과		
<b>2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다.</b>							
① 문화유산디지털 DB구축 및 대국민 서비스 제고	① 문화유산 기록 정보 자원 연계·수집 건수(공통)	기록정보자원 연계·수집건수 확인	230만건	정량	산출		
② 국민중심의 문화 콘텐츠 활용 확대	① 문화유산 교육· 복지정보(콘텐츠) 구축 건수	문화유산 교육·복지 콘텐츠 목록	90건	정량	산출		
	② 문화유산정보 (콘텐츠)만족 도	시스템을 통한 자동 측정	69.3점	정성	결과		
③ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용	① 디지털 문화유산 콘텐츠(3D) 만족도	'14년 제작한 콘텐츠 대상 일반인 및 학생 대상(100명) 만족도 조사	75점	정성	결과		

성과 목표	관리과제	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'14년 목표치	지표 종류		비고
					정량화	성격	
<b>3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다.</b>							
① 문화재 보호·활용 민간참여 확대		① 문화재지킴이 활동 인원	문화재지킴이 활동 인원	84,524명	정량	산출	
		② 문화재지킴이 활동 온라인 보고건수 (공통)	문화재지킴이 사이트를 통해 작성된 활동보고서 총 합계	3,232건	정량	산출	
② 문화유산 교육· 체험 활성화		① 문화유산 학교 교육 참여자 만족도 (공통)	방문교육, 창의체험 교실 참여자(300명) 대상 문화유산교육 만족도 조사	83.5점	정성	결과	
③ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산		① 무형유산 진흥 정책 전문가 평가	유산원 자문위원 대상 유산원의 정책품질 등 평가	70.0점	정성	결과	
④ 문화재보호기금 확충		① 문화재보호 기금(액) 증가율	(내년도 문화재보호 기금 확보 총액 - 당해연도 문화재보호기금 확보 총액)÷ 당해연도 문화재보호기금 확보 총액}×100	0.5%	정량	산출	
<b>Ⅲ. 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다.</b>							
<b>1. 세계유산 가치제고 및 국제교류를 내실화 한다.</b>							
① 유네스코 등재유산 확대 및 가치보존		① 유네스코 세계 유산(무형, 기 록) 등재 실적 (공통)	유네스코 세계유산 등 재건수 합계	2건	정량	산출	
② 국외소재 문화재 환수·활용기반 확대		① 국외문화재 환 수·활용 기반 조성 실적	국외문화재 환수 및 활용 기반조성을 위해 한미간 공조수사 업무 협의를 등 이행 건수 합계	7건	정량	과정	
③ 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복		① 남북간 문화재 교류협력 강화 노력도	남북 문화재교류협력 추진계획 항목별 추진율 합산	100%	정량	과정	
④ 아리랑 전승 기반 구축 및 가치 확산		① 아리랑 대축제 참여자 만족도	일반인 및 전문가 대상 설문조사	70점	정성	결과	

성과 목표	관리과제	국정과제, 부처 업무계획, 대통령 지시사항 (과제명 및 과제코드)
<b>I. 문화유산 보호체계 고도화로 지역경제 활력을 증진한다.</b>		
1. 문화재 유형별 보존·관리 체계를 개선한다		
	① 무형문화재 전승체계 정립 및 활성화	문화유산 관리체계 개선(국정 113-1) 문화재유형별 보존관리 체계화 (업무5)
	② 소통 협력형 매장문화재 보존관리	합리적 규제·보상 체계 강화(업무4)
	③ 건조물·동산문화재 보존 및 접근성 강화	문화재유형별 보존관리 체계화 (업무5)
	④ 근·현대 문화유산 체계적 조사·보호	문화유산 관리체계 개선(국정 113-1) 문화재유형별 보존관리 체계화 (업무5)
	⑤ 자연유산 보호·활용기반 조성	매력적 문화유산 공간 조성(업무8)
	⑥ 역사문화환경 정체성 회복	합리적 규제·보상 체계 강화(업무4)
	⑦ 역사문화환경 관리 체계 개선	문화재유형별 보존관리 체계화 (업무5)
2. 문화재 안전관리 체계를 고도화 한다		
	① 예방적 문화재 안전관리 체계 구축	문화재 상시점검 관리체계 강화(업무1)
	② 문화재 점검·관리 체계 강화	문화재 상시점검 관리체계 강화(업무1)
	③ 문화재 수리·관리 체계 개선	문화재 상시점검 관리체계 강화(업무1)
3. 문화재 조사·연구·교육역량을 강화한다		
	① 문화재 조사·연구 경쟁력 강화	연구·개발 및 지자체 역량 강화(업무3)
	② 한국전통문화대학교 경쟁력 강화	연구·개발 및 지자체 역량 강화(업무3)
	③ 전통문화교육원 교육과정 내실화	연구·개발 및 지자체 역량 강화(업무3)
	④ 수중문화재 조사 및 보존·활용	

성과 목표	관리과제	국정과제, 부처 업무계획, 대통령 지시사항 (과제명 및 과제코드)
<b>II. 문화유산 향유기반을 넓혀 국민 행복지수를 높인다.</b>		
1. 문화재 활용자원을 확대하고 관람환경을 고품격화 한다.		
	① 역사 문화브랜드 가치 제고	문화유산 향유기회 확대(업무7) 매력적 문화유산 공간 조성(업무8)
	② 조선왕궁·왕릉 복원 및 개방 확대	문화재 유형별 보존관리 체계화(업무5) 문화유산 향유기회 확대(업무7)
	③ 서원·향교 문화유산 관광자원화	문화유산 관리체계 개선(국정113-1) 매력적 문화유산 공간 조성(업무8)
	④ 조선왕실문화 체험 및 가치 확산	문화유산 향유기회 확대(업무7)
2. 문화유산 디지털 콘텐츠 서비스를 확충한다		
	① 문화유산디지털 DB구축 및 서비스 제고	문화유산 관리체계 개선(국정 113-1) 문화유산 콘텐츠 확충 및 공개 확대(업무9)
	② 국민중심의 문화콘텐츠 활용 확대	문화유산 콘텐츠 확충 및 공개 확대(업무9)
	③ 디지털 문화유산 콘텐츠 제작·활용	문화유산 콘텐츠 확충 및 공개 확대(업무9)
3. 문화재 보호·활용의 다양성을 제고한다		
	① 문화재 보호·활용 민간참여 확대	연구·개발 및 지자체 역량 강화(업무3)
	② 문화유산 교육·체험 활성화	문화유산 향유기회 확대(업무7)
	③ 무형유산의 창조적 계승과 가치 확산	문화재유형별 보존관리 체계화 (업무5)
	④ 문화재 보호기금 확충	문화재 보호기금 확충(국정113-3) 문화재 보호·전승 제도 선진화(업무6)
<b>III. 문화유산 세계화로 문화국가 품격을 제고한다.</b>		
1. 세계유산 가치제고 및 국제교류 내실화를 한다		
	① 유네스코 등재유산 확대 및 가치보존	문화유산 세계화, 국제협력 강화(업무10)
	② 국외소재 문화재 환수·활용기반 확대	문화재 환수활동 강화(국정113-2) 문화유산 세계화, 국제협력 강화(업무10)
	③ 문화재 교류를 통한 민족동질성 회복	남북간 문화교류 확대와 문화다양성 증진(국정110-1) 문화재 교류를 통한 남북 소통 여건 조성(업무 11)
	④ 아리랑 전승 기반구축 및 가치 확산	아리랑 전승의 법제도적 기반구축과 생활속 아리랑 확산(국정113-6)